

Memoria 2021



FOCASE Fondo Capital Semilla



Plan
Generación
de **Empleo**

MEMORIA 2021

FONDO PARA CAPITAL SEMILLA FOCASE

Plan
Generación
de **Empleo**

FONDO CAPITAL SEMILLA 

BDP – SAM

MEMORIA 2021

FONDO CAPITAL SEMILLA FOCASE

Contenido

1. Presentación	7
2. Antecedentes	8
3. Banco de Desarrollo Productivo BDP – SAM	9
4. Fondo para Capital Semilla FOCASE	10
4.1 Marco normativo	10
4.2 Objetivos y alcance	10
5. Evolución FOCASE	12
a) Saldo de cartera, clientes y desembolsos	12
b) Evolución del saldo de cartera y desembolsos	12
c) Clientes por género	14
d) Clientes por departamento	14
e) Cartera por sector	15
f) Colocación por destino de crédito	15
g) Clientes por municipios	16
6. Evolución patrimonial FOCASE	17
7. Promoción FOCASE	18
8. BDP LAB	20

1. Presentación

La Memoria del Fondo para Capital Semilla (FOCASE) 2021 es un compendio que refleja los alcances y cifras que logró el Banco de Desarrollo Productivo (BDP) durante la gestión pasada con los recursos del FOCASE, en beneficio de emprendedores del país.

El documento expone la evolución de la cartera, a través de la otorgación de créditos durante el 2021, con un saldo de Bs130.709.266 en 2.133 operaciones crediticias. El crecimiento en la cartera de créditos y número de clientes deriva de la consolidación del producto en el ámbito nacional con resultados óptimos que beneficiaron a emprendedores que realizan actividades en el ámbito productivo además a jóvenes profesionales que iniciaron alguna actividad de servicios para el ejercicio profesional.

Finalmente, es importante remarcar que el Fondo para Capital Semilla tiene como objetivos promover la creación e implementación de nuevos emprendimientos productivos y de servicios que sean iniciativas individuales o asociativas de técnicos y profesionales, mediante el otorgamiento de financiamiento para la primera inversión. Asimismo, apoyar la consolidación de micro y pequeñas unidades productivas de reciente puesta en marcha, que permita la superación de su etapa embrionaria, como también a micro y pequeños productores del sector agropecuario para emprender una nueva actividad productiva, con fines de diversificación, a través del financiamiento de capital de inversión y operación, otorgados con criterios de fomento, equilibrados con sanas prácticas crediticias.

2. Antecedentes

Mediante Decreto Supremo N° 3036, de 28 de diciembre de 2016, se determinó que todos los Bancos Múltiples y Bancos PyME, en el marco de su función social, destinen el 6% de sus utilidades netas de la gestión 2016, cuya finalidad fue especificada por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas (MEFP), mediante Resolución Ministerial.

Consecuentemente, el 10 de febrero de 2017, a través de la Resolución Ministerial N° 055, se determinó que todos los Bancos Múltiples y Bancos PyME transfieran el 3% y 6% de sus utilidades netas de la gestión 2016, respectivamente, para la constitución del Fondo para Capital Semilla (FOCASE).

En la misma resolución, el Parágrafo III de la Disposición Quinta estableció que la administración del FOCASE esté a cargo del Banco de Desarrollo Productivo Sociedad Anónima Mixta (BDP- SAM).

Posteriormente, mediante Decreto Supremo N° 3459 -de 17 de enero de 2018- se consideró que era necesario ampliar la capacidad del FOCASE para promover con mayor impacto la consolidación de nuevos emprendimientos productivos o de servicios a nivel micro y pequeñas unidades productivas. Por ello, se determinó que todos los Bancos Múltiples y Bancos PyME, en el marco de su función social prevista en el Artículo 115 de la Ley 393 de Servicios Financieros, destinen el 6% de sus utilidades netas de la gestión 2017 al FOCASE y -de acuerdo al Artículo 4 de la misma ley- se aprobó el destino y transferencia con carácter definitivo e irrevocable del 6% de sus utilidades al FOCASE.

Con el objetivo de fortalecer las acciones del FOCASE, el 11 de junio de 2019, mediante Resolución Ministerial 517 del MEFP, se dispuso una serie de ajustes en la reglamentación para mejorar las condiciones crediticias y facilitar el acceso al financiamiento. Los ajustes apuntan a materializar las iniciativas productivas y los emprendimientos de técnicos y profesionales que requieran financiamiento para la primera inversión en equipos y otros rubros de inversión, que les permita el establecimiento de instalaciones propias para la prestación de servicios.

El financiamiento está destinado a las áreas de odontología, radiología, electrotecnia, mecánica de automotores y otros, que signifiquen el ejercicio de sus respectivas formaciones profesionales, en cualquier grado y área del conocimiento, logradas en instituciones de educación superior de formación profesional, como también, a micro y pequeños productores del sector agropecuario para emprender una nueva actividad productiva, con fines de diversificación.

3. Banco de Desarrollo Productivo BDP – SAM

El Banco de Desarrollo Productivo Sociedad Anónima Mixta (BDP – SAM) es una entidad de intermediación financiera de Primer y Segundo Piso, orientada a la promoción y financiamiento del desarrollo productivo nacional, es regulada por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero de Bolivia (ASFI) y constituida como persona jurídica de derecho privado.

El 80% de sus acciones son propiedad del Estado Plurinacional de Bolivia y 20% de CAF -banco de desarrollo de América Latina-. Operativamente trabaja en Primer Piso, Segundo Piso y Asistencia Técnica. Como banco fiduciario, administra patrimonios autónomos públicos y privados.

El BDP combina las actividades de financiamiento con las de asistencia técnica, bajo la concepción de que ésta es clave para lograr que el financiamiento tenga impacto en elevar la productividad, incrementar la producción y disminuir los riesgos. En ese contexto, el BDP cuenta con las siguientes líneas de negocios:

Primer Piso: A través del cual se otorga crédito de manera directa a emprendedores, productores en desarrollo, en crecimiento o consolidados. Los créditos están dirigidos a personas naturales o jurídicas que desarrollan actividades económicas relacionadas a la producción de materias primas y/o su transformación en áreas urbanas, periurbanas y rurales del país.

Ventanillas de Crédito: Es la línea de negocio más antigua del BDP, mediante la cual se canaliza recursos a las Instituciones Crediticias Intermediarias (ICI) para financiar actividades económicas del sector productivo para capital de inversión y/o capital de operaciones de micro, pequeñas y medianas empresas.

Fideicomiso de Créditos Sectoriales: Con el propósito de atender a sectores específicos de la cadena productiva, el BDP, con recursos propios, desde 2011 constituyó nueve Fideicomisos de Créditos Sectoriales con determinadas Entidades de Intermediación Financiera (EIF).

Fideicomisos de Crédito: El BDP cuenta con una amplia experiencia en la administración de fideicomisos de diferentes actores productivos. Además, canaliza recursos a través de entidades del sistema financiero para distintos sectores de la cadena productiva nacional. Mediante los fideicomisos se transfieren recursos financieros a los sectores productivos, con una finalidad específica.

Fideicomisos públicos y privados: En su calidad de fiduciario, el BDP administra una variada gama de fideicomisos con recursos y mandatos de diversos fideicomitentes.

4. Fondo para Capital Semilla (FOCASE)

4.1 Marco normativo

El marco normativo que regula el funcionamiento del FOCASE deriva de la Resolución Ministerial N° 517 del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas (MEFP), que en su Artículo 4 aprueba el reglamento del FOCASE.

Además de ello, de manera general y conducente, se encuentra regulado por las disposiciones contenidas en la Constitución Política del Estado, la Ley 393 de Servicios Financieros, la Recopilación de Normas para Servicios Financieros, además de la Normativa Interna del BDP, siempre que no contravenga con lo establecido por el Contrato de Administración del FOCASE y el Reglamento del FOCASE.

4.2 Objetivos y alcance

En el marco del Plan Nacional de Generación de Empleo, ejecutado por el Ministerio de Planificación del Desarrollo (MPD), y con la finalidad de reducir la tasa de desempleo en Bolivia, se constituye el FOCASE, iniciativa orientada a promover la creación e implementación de nuevos emprendimientos productivos y de servicios que sean iniciativas individuales o asociativas de técnicos y/o profesionales, mediante el otorgamiento de financiamiento para una primera inversión.

Asimismo, el FOCASE tiene la finalidad de apoyar la consolidación de micro y pequeñas unidades productivas de reciente puesta en marcha, que permita la superación de su etapa embrionaria. También fomenta a micro y pequeños productores del sector agropecuario para que inicien una nueva actividad productiva con fines de diversificación, a través del financiamiento de capital de inversión y operación, otorgados con criterios de fomento, equilibrados con sanas prácticas crediticias que preserven la sostenibilidad del Fondo para Capital Semilla.

Las características del producto están dadas de la siguiente manera:

Tasa de Interés	→	Producción: 7% Servicios: 11,5%
Plazo del Crédito	→	7 años para capital de inversión 1 año para capital de operación
Monto máximo	→	Producción: Hasta UFV 250.000 Servicios: Hasta UFV 100.000
Frecuencia de Pago	→	Mensual, bimestral, trimestral, semestral, anual y/o personalizado de acuerdo al ciclo de la actividad
Período de Gracia	→	Un período de gracia para la amortización del capital en función del flujo de caja del emprendimiento
Aporte propio	→	10% con garantía hipotecaria y 20% con otra garantía del monto total del proyecto

Los requisitos para acceder a este producto son:

- Presentar un proyecto o plan de negocios que demuestre la viabilidad técnica, financiera y comercial.
- Título de Técnico o Profesional para iniciar el emprendimiento productivo o de servicios
- Licencia y/o registros correspondientes para el ejercicio de la actividad productiva o de servicios, según corresponda.
- La micro o pequeña empresa del sector productivo debe ser de reciente puesta en marcha; es decir, se debe encontrar en su etapa embrionaria (menor a 18 meses).
- Para el caso de micro y pequeños productores del sector agropecuario que quieran diversificar, se requerirá una certificación u otro documento que acredite que el productor pertenece a alguna organización o sindicato de productores.
- Contar con buen historial crediticio, si corresponde.
- Contar con las suficientes Garantías Convencionales y/o Garantías No Convencionales.
- Otros documentos o autorizaciones de acuerdo a la actividad.

5. Evolución del FOCASE

Al cierre de diciembre de 2021, se realizó un análisis de los resultados alcanzados en la administración de operaciones del FOCASE, efectuando una evaluación del desempeño operativo y financiero.

a) Saldo de cartera, clientes y desembolsos

A la conclusión de 2021, se registró un saldo de cartera de Bs130.709.266 con 2.133 clientes, de acuerdo al siguiente detalle, por departamento:

Cuadro N° 1
FOCASE: Evolución de Saldo de Cartera, Clientes y Desembolsos por Departamento
A diciembre de 2021
(En bolivianos)

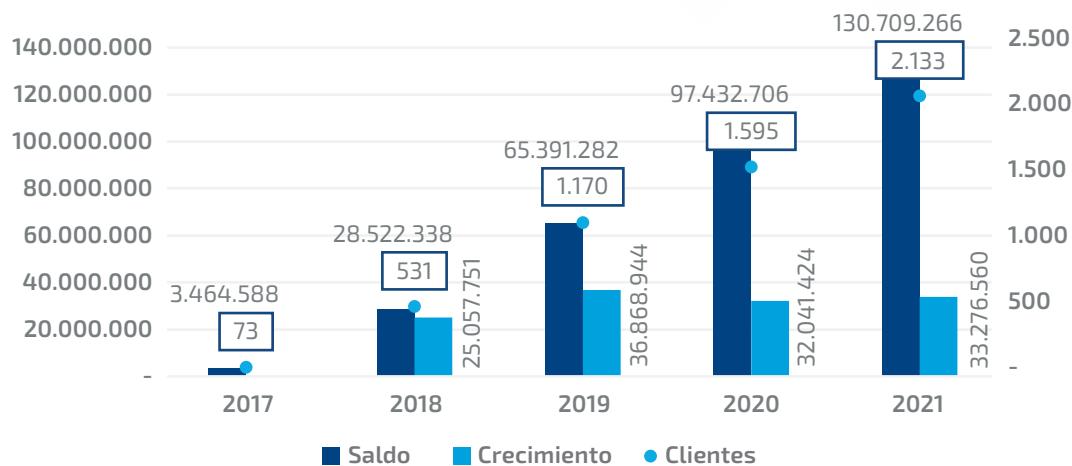
Departamento	Saldo		Desembolso	
	Cantidad	Saldo	Cantidad	Saldo
Santa Cruz	609	51.894.305	663	63.418.124
La Paz	440	23.442.932	504	31.784.014
Cochabamba	438	20.222.306	492	29.935.818
Chuquisaca	222	13.150.850	237	15.703.467
Tarija	261	12.774.622	273	15.768.351
Beni	55	4.305.539	59	5.008.444
Potosí	82	4.078.721	91	5.338.100
Oruro	24	739.603	31	2.009.250
Pando	2	100.388	2	120.000
Total general	2.133	130.709.266	2.352	169.085.568

Fuente: Banco de Desarrollo Productivo
Elaboración: Gerencia de Negocios

b) Evolución del saldo de cartera y desembolsos

En la gestión 2021, la evolución de la cartera del fondo tuvo un promedio de crecimiento mensual de Bs2.773.047.

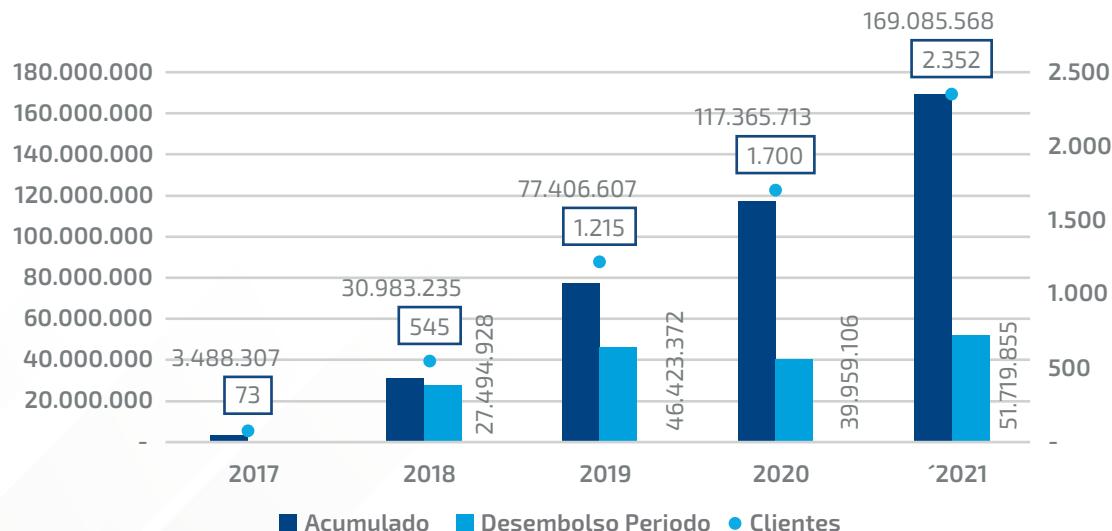
Gráfico N° 1
FOCASE: Evolución de Saldo de Cartera
A diciembre de 2021
(En bolivianos y N° de clientes)



Fuente: Banco de Desarrollo Productivo
 Elaboración: Gerencia de Negocios

Respecto a desembolsos, se tuvo un comportamiento creciente que dio como resultado un acumulado de Bs169.085.568, con un promedio de desembolso de Bs4.309.988

Gráfico N° 2
FOCASE: Evolución de Desembolsos
A diciembre de 2021
(En bolivianos)

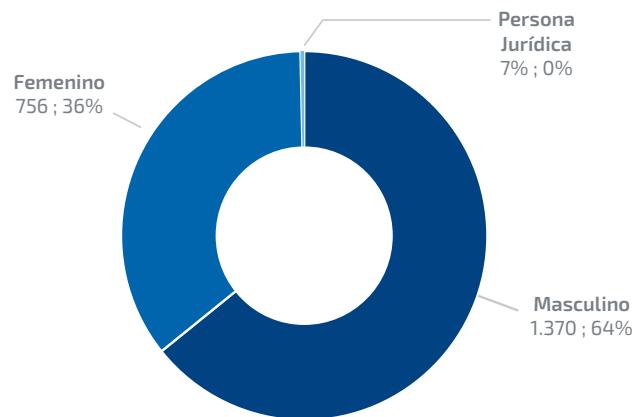


Fuente: Banco de Desarrollo Productivo
 Elaboración: Gerencia de Negocios

c) Clientes por género

En cuanto a la atención de clientes por género, de los 2.133 beneficiarios del FOCASE , el 64% son clientes varones y 36% mujeres.

Gráfico N° 3
FOCASE: Participación de Clientes por Género
A diciembre de 2021
(En bolivianos)

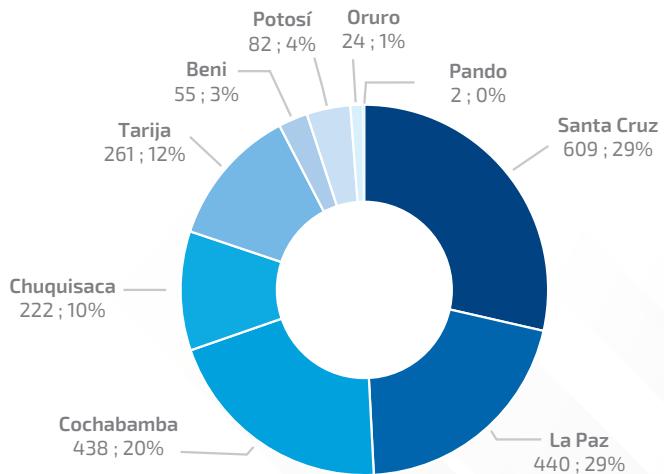


Fuente: Banco de Desarrollo Productivo
Elaboración: Gerencia de Negocios

d) Clientes por departamento

Santa Cruz fue el departamento de mayor concentración en la demanda crediticia del Fondo para Capital Semilla, con un resultado del 29% de operaciones, La Paz con 21%, Cochabamba con 20%, Tarija con 12% y el resto de los departamentos con 18%.

Gráfico N° 4
FOCASE: Evolución de Clientes por Departamento
A diciembre de 2021
(En bolivianos)

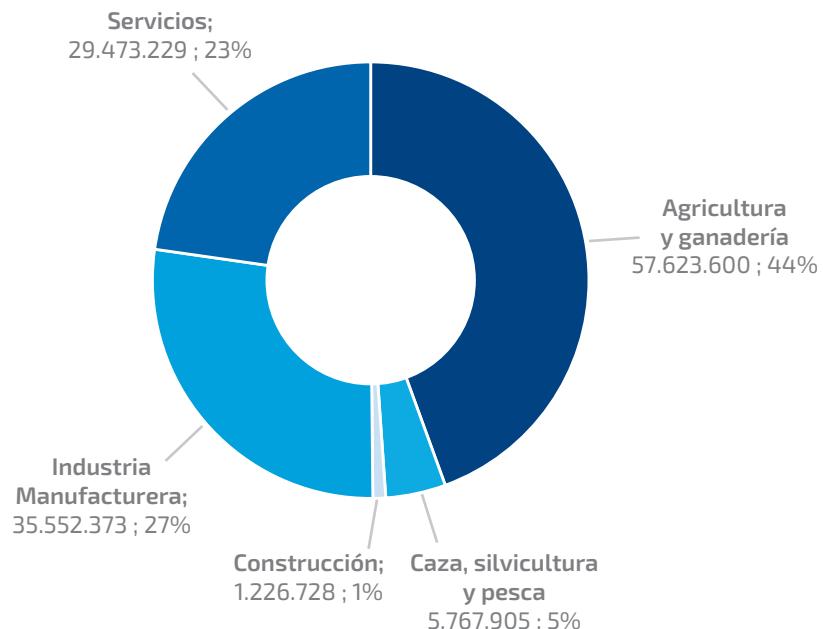


Fuente: Banco de Desarrollo Productivo
Elaboración: Gerencia de Negocios

e) Cartera por sector

Los sectores más beneficiados por el FOCASE fueron el sector Productivo con 77%, seguido de Servicios con 23%. Dentro del sector productivo la mayor participación la tiene el sector Agropecuario con un 44%, seguido de Industria Manufacturera con el 27%.

Gráfico N° 5
FOCASE: Evolución de Cartera por Sector
A diciembre de 2021
(En bolivianos)

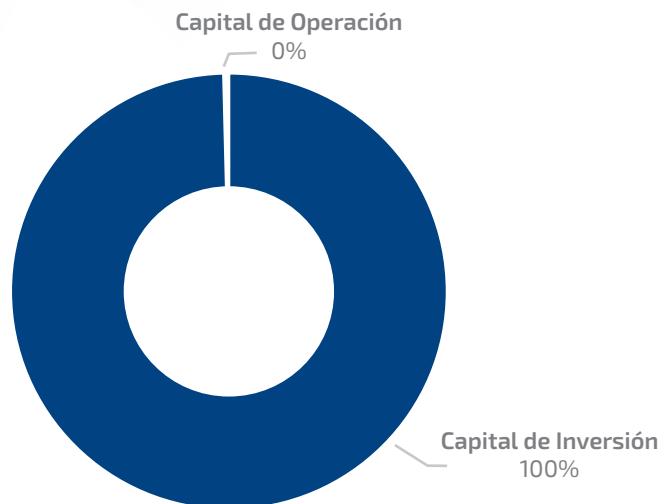


Fuente: Banco de Desarrollo Productivo
 Elaboración: Gerencia de Negocios

f) Colocación por destino de crédito

En la otorgación de créditos primó como destino el financiamiento para capital de inversión con 99,6% y para capital de operación 0,4%.

Gráfico N° 6
FOCASE: Evolución de Colocación por Destino de Crédito
A diciembre de 2021
(En bolivianos)

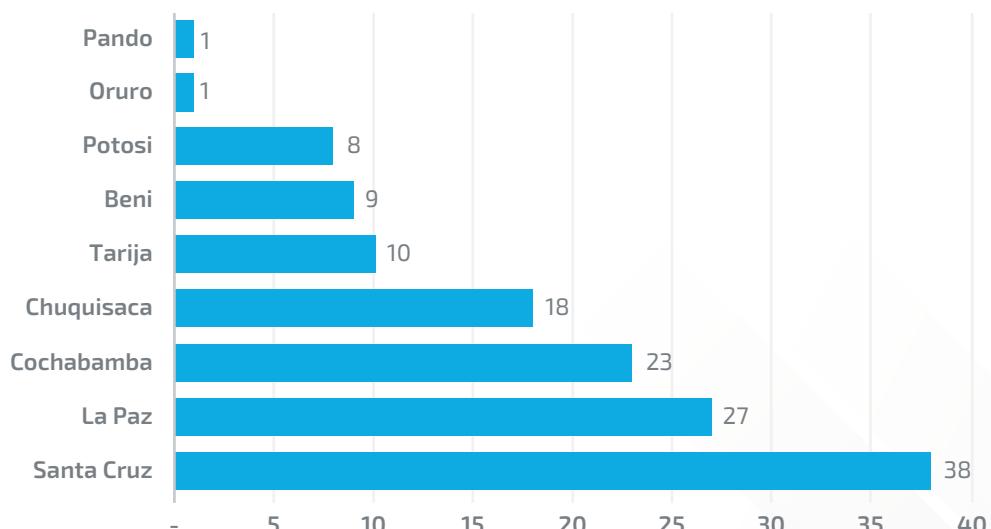


Fuente: Banco de Desarrollo Productivo
Elaboración: Gerencia de Negocios

g) Clientes por municipios

Se atendieron 135 municipios, a nivel nacional, con un total de 2.133 clientes que se concentraron mayormente en el eje central del país.

Gráfico N° 7
FOCASE: N° Municipios Atendido por Departamento
A diciembre de 2021



Fuente: Banco de Desarrollo Productivo
Elaboración: Gerencia de Negocios

6. Evolución Patrimonial FOCASE

BANCO DE DESARROLLO PRODUCTIVO SOCIEDAD ANONIMA MIXTA (BDP SAM)
 PATRIMONIO AUTONOMO PARA LA CUENTA
 FONDO CAPITAL SEMILLA "FOCASE"
 ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL
 AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020
 (Expresado en Bolivianos)

	Notas	2021 Bs	2020 Bs
ACTIVO			
Disponibilidades	8.a)	21.715.703	26.338.779
Inversiones Temporarias	8.c1)	-	4.316.247
Cartera	8.b)	135.323.123	101.719.309
Cartera Vigente		111.676.304	96.051.681
Cartera Vencida		2.141.237	270.089
Cartera en Ejecución		1.821.576	1.078.069
Cartera Reprogramada o Rest Vigente		15.070.149	32.867
Productos Devengados por Cobrar		7.579.235	5.647.871
Previsión para Cartera Incobrable		(2.965.378)	(1.361.268)
Otras Cuentas por Cobrar	2d), 8d)	241.187	240.075
Inversiones Permanentes	8.c2)	54.382.628	72.947.979
TOTAL DEL ACTIVO		211.662.641	205.562.389
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO			
Otras Cuentas por Pagar	8.i)	116.332	46.607
Total del Pasivo		116.332	46.607
PATRIMONIO			
Capital del Fideicomiso	9.1	188.953.306	188.953.306
Resultados Acumulados		22.593.003	16.562.476
Total del Patrimonio	9	211.546.309	205.515.782
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO		211.662.641	205.562.389
Cuentas de orden	8.x)	94.723.214	64.986.676

Las notas 1 a 13 que se acompañan, forman parte integrante de estos estados financieros.



Edwin Marca Manzani
Jefe de Contabilidad

Israel Céspedes Corí
Gerente de Operaciones



Ariel Zabala David
Gerente General

7. Promoción FOCASE

En el marco de la promoción del producto, se realizaron eventos de socialización y capacitación respecto al FOCASE con la participación de 2.102 personas durante la gestión 2021 de acuerdo al siguiente detalle por mes y departamento.

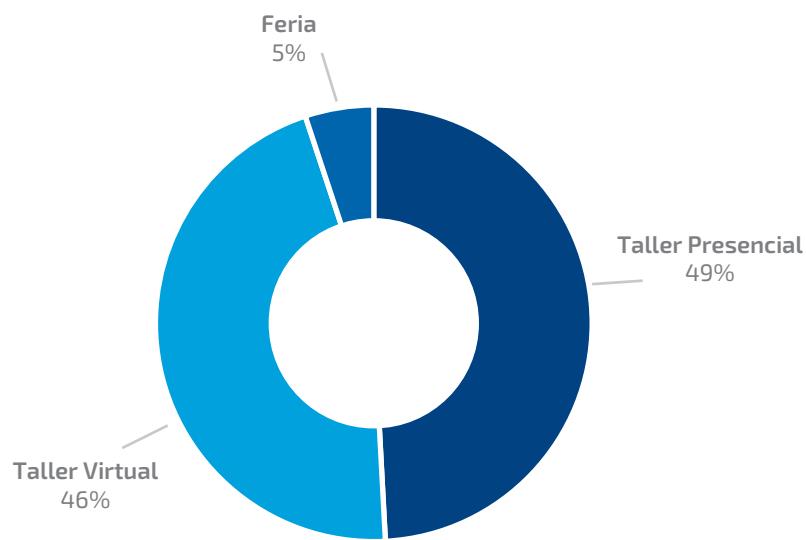
Cuadro N°2
Nº de Eventos de Promoción FOCASE por Mes
A diciembre de 2021

Mes/Departamento	Cant. Talleres	Cant. Participantes
Febrero	3	107
Potosí	2	84
Tarija	1	23
Marzo	8	179
Potosí	5	68
Tarija	3	111
Abril	5	142
Potosí	2	33
Tarija	3	109
Mayo	8	293
Chuquisaca	5	164
Potosí	1	47
Tarija	2	82
Junio	3	200
Santa Cruz	2	130
Tarija	1	70
Julio	6	198
Potosí	4	100
Santa Cruz	1	36
Tarija	1	62
Agosto	11	194
Chuquisaca	2	12
La Paz	2	46
Oruro	1	25
Potosí	5	95
Santa Cruz	1	16
Septiembre	6	416
Chuquisaca	2	212
Potosí	3	77
Tarija	1	127
Octubre	5	287
La Paz	1	88
Potosí	2	53
Santa Cruz	1	41
Tarija	1	105
Diciembre	4	86
Santa Cruz	1	15
Tarija	3	71
Total General	59	2.102

Fuente: Banco de Desarrollo Productivo
 Elaboración: BDP LAB

Dadas las restricciones por la pandemia, el 46% fue realizado de manera virtual, utilizando las herramientas tecnológicas que nos permiten llegar al público objetivo.

Gráfico N° 8
FOCASE: Promoción según Modalidad de Promoción
A diciembre de 2021



Fuente: Banco de Desarrollo Productivo
 Elaboración: Gerencia de Negocios

Los temas que se trataron fueron varios y se presentaron según el siguiente detalle:

Cuadro N°3
Temas en Eventos de Promoción FOCASE
A diciembre de 2021

Tema	Cant. Talleres	Cant. Participantes
Emprende BDP y BDP LAB	43	1.395
Conociendo al BDP LAB	8	348
Habilidades puras	1	25
Lean Canvas	1	21
HOGATUR: Ciclo del comportamiento del cliente	1	36
Modelos de negocio, generación de ideas de negocio, elevator pitch	1	14
BDP LAB Nitro	1	127
Retos y oportunidades del emprendimiento	1	64
Ánálisis de presupuestos y costos	1	62
Ecosistema emprendedor Tarija	1	10
Total General	59	2.102

Fuente: Banco de Desarrollo Productivo
 Elaboración: Gerencia de Negocios

8. BDP LAB

El BDP LAB presta servicios desde el 2 de octubre de 2019, es un espacio de asesoramiento y colaboración para iniciar o despegar emprendimientos. A través de mentores y asistencia personalizada, los interesados pueden desarrollar sus habilidades, perfeccionar su plan de negocio, hacer pruebas de producto en el mercado, entrevistarse con expertos y tener oportunidad de acceder al FOCASE.

BDP LAB surge ante la evidencia de que los emprendedores no sólo requieren capital para iniciar una actividad económica, sino que también necesitan un asesoramiento previo al crédito, mismo que les pueda apoyar desde la generación de ideas, el desarrollo del plan de negocio y el despegue del emprendimiento.

El BDP LAB está enfocado a estudiantes de: institutos tecnológicos, instituciones de educación superior, universidades; emprendedores e innovadores que quieran iniciar un emprendimiento productivo en los sectores de manufactura y transformación, desarrollo de software, turismo y emprendimientos agropecuarios. Además de emprendimientos verdes; iniciativas que contribuyan a la adaptación y mitigación al cambio climático como por ejemplo: reciclaje, eficiencia energética, producción más limpia, producción orgánica, ecoturismo y otros.

El BDP LAB apoya y fortalece a emprendedores a través del asesoramiento personalizado instalado en las agencias BDP en seis ciudades capitales del país: La Paz, Cochabamba, Santa Cruz, Tarija, Sucre y Potosí, en las que se cuenta con personal especializado (mentores) y un espacio adecuado para que los emprendedores reciban asesoramiento en la implementación de su idea de negocio.

El BDP LAB atendió a 3.228 participantes de los cuales finalizaron 1.597 y 1.332 fueron enviados a créditos para su atención. En este sentido se efectivizaron 705 desembolsos (53%) por Bs. 53.668.346 de acuerdo al siguiente detalle:

**Cuadro N° 4
Operaciones Desembolsadas Atendidas por el BDP LAB
A diciembre de 2021**

Producto	No. Op.	Monto
Fondo Capital Semilla - FOCASE	571	45.587.201
Microcrédito Agropecuario	50	2.973.445
Microcrédito Manufacturero	35	2.057.000
FIREDIN SIBolivia Micro	25	1.965.000
BDP Crees	18	785.700
Microcrédito Jefa de Hogar	6	300.000
Total General	705	53.668.346

Fuente: Banco de Desarrollo Productivo
Elaboración: BDP LAB

La mayor cantidad de operaciones financiadas están en los sectores de Manufactura y Agricultura con una sumatoria de ambas del 80% de acuerdo al siguiente detalle:

Cuadro N° 4
Operaciones por Sector Atendidas por el BDP LAB
A diciembre de 2021

Sector	No. Op.	Monto	%
Agricultura y Ganadería	287	20.358.093	38%
Industria Manufacturera	283	22.496.261	42%
Servicios Sociales Comunales y Personales	54	4.266.587	8%
Hoteles y Restaurantes	33	2.837.310	5%
Servicios Inmobiliarios Empresariales y de Alquiler	17	1.185.883	2%
Caza Silvicultura y Pesca	14	886.712	2%
Construcción	9	820.000	2%
Transporte Almacenamiento y Comunicaciones	6	537.500	1%
Educación	2	280.000	1%
Total general	705	53.668.346	100%

Fuente: Banco de Desarrollo Productivo
 Elaboración: BDP LAB

Se desarrollaron cursos virtuales a través del AULA BDP y se participó en diferentes eventos virtuales a nivel nacional y por otra parte se están desarrollando talleres individuales para atender clientes en la reactivación de sus emprendimientos en las agencias que tienen mentores.

Índice de cuadros y gráficos

Índice de cuadros

Cuadro N° 1: FOCASE: Evolución de Saldo de Cartera, Clientes y Desembolsos por Departamento

Cuadro N°2: N° de Eventos de Promoción FOCASE por Mes

Cuadro N°3: Temas en Eventos de Promoción FOCASE

Cuadro N°4: Operaciones Desembolsadas Atendidas por el BDP LAB

Cuadro N°5: Operaciones por Sector Atendidas por el BDP LAB

Índice de gráficos

Gráfico N° 1: FOCASE: Evolución de Saldo de Cartera

Gráfico N° 2: FOCASE: Evolución de Desembolsos

Gráfico N° 3: FOCASE: Participación de Clientes por Género

Gráfico N° 4: FOCASE: Evolución de Clientes por Departamento

Gráfico N° 5: FOCASE: Evolución de Cartera por Sector

Gráfico N° 6: FOCASE: Evolución de Colocación por Destino de Crédito

Gráfico N° 7: FOCASE: N° Municipios Atendido por Departamento

Gráfico N° 8: FOCASE: Promoción según Modalidad de Promoción



Esta Entidad es supervisada por ASI