

# Memoria 2020



**FOCASE** Fondo Capital Semilla

Plan  
**Generación**  
de **Empleo**

**MEMORIA 2020**

# **FONDO PARA CAPITAL SEMILLA FOCASE**

Plan  
**Generación**  
de **Empleo**

**FONDO CAPITAL SEMILLA** 

**BDP – SAM**

## Contenido

1. Presentación .....	7
2. Antecedentes .....	8
3. Banco de Desarrollo Productivo SAM .....	9
3.1. Fondo para Capital Semilla .....	9
3.2. Marco Normativo .....	9
3.3. Objetivos y Alcance .....	9
4. Evolución FOCASE .....	11
a) Saldo de cartera, clientes y desembolsos .....	11
b) Evolución del saldo de cartera y desembolsos .....	11
c) Clientes por género .....	12
d) Clientes por departamento .....	13
e) Cartera por sector .....	13
f) Colocación por destino de crédito .....	14
g) Clientes por municipios .....	14
5. Evolución patrimonial FOCASE .....	15
6. Promoción FOCASE .....	16
7. BDP LAB .....	18

## 1. Presentación

La Memoria del Fondo para Capital Semilla (FOCASE) 2020 es un compendio que refleja los alcances y cifras que logró el Banco de Desarrollo Productivo SAM (BDP), durante la gestión pasada, con recursos del FOCASE, en beneficio de emprendedores del país.

En la presente memoria se expone la evolución de la cartera a través de la otorgación de créditos en la gestión, con saldo de Bs97.432.705,53, en 1.595 operaciones crediticias. Este crecimiento en la cartera de créditos y número de clientes, en comparación a la gestión 2019, demuestra que la consolidación del producto a nivel nacional por parte del BDP tuvo resultados óptimos y se benefició a emprendedores que realizan actividades en el ámbito productivo y jóvenes profesionales que iniciaron alguna actividad de servicios para el ejercicio profesional.

Finalmente, es importante remarcar que el FOCASE tiene como objetivos promover la creación e implementación de nuevos emprendimientos productivos y de servicios que sean iniciativas individuales o asociativas de técnicos y profesionales, mediante el otorgamiento de financiamiento para la primera inversión de los mismos.

Asimismo, apoyar la consolidación de micro y pequeñas unidades productivas de reciente puesta en marcha, que permita la superación de su etapa embrionaria, como también a micro y pequeños productores del sector agropecuario para emprender una nueva actividad productiva, con fines de diversificación de la misma, a través del financiamiento de capital de inversión y operación, otorgados con criterios de fomento, equilibrados con sanas prácticas crediticias.

## 2. Antecedentes

Mediante Decreto Supremo N° 3036, de 28 de diciembre de 2016, se determinó que todos los Bancos Múltiples y Bancos PYME, en el marco de su función social, destinen el 6% de sus utilidades netas de la gestión 2016, cuya finalidad fue especificada por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas (MEFP), mediante Resolución Ministerial.

Es así que el 10 de febrero de 2017, a través de la Resolución Ministerial N° 055, se determinó que todos los Bancos Múltiples y Bancos PYME transfieran el 3% y 6% de sus utilidades netas de la gestión 2016, respectivamente, para la constitución del Fondo para Capital Semilla (FOCASE).

Por otra parte, el Parágrafo III de la Disposición Quinta de dicha resolución estableció que la administración del FOCASE esté a cargo del BDP.

Posteriormente, mediante Decreto Supremo N° 3459 -de 17 de enero de 2018- se consideró que era necesario ampliar la capacidad del FOCASE para promover con mayor impacto la consolidación de nuevos o reciente puesta en marcha de emprendimientos productivos o de servicios a nivel micro y pequeñas unidades productivas, por lo que se determinó que todos los Bancos Múltiples

y Bancos PYME, en el marco de su función social prevista en el Artículo 115 de la Ley 393 de Servicios Financieros, destinen el 6% de sus utilidades netas de la gestión 2017 al FOCASE y -de acuerdo al Artículo 4 de la misma ley, se aprobó el destino y transferencia con carácter definitivo e irrevocable del 6% de sus utilidades al FOCASE.

Con el objetivo de fortalecer las acciones del FOCASE, el 11 de junio de 2019, mediante Resolución Ministerial 517 del MEFP, se dispuso ajustes en la reglamentación para mejorar las condiciones crediticias y facilitar el acceso al financiamiento para materializar las iniciativas productivas y los emprendimientos de técnicos y profesionales quienes requieren financiamiento para la primera inversión en equipos y otros rubros de inversión, que les permita el establecimiento de instalaciones propias para la prestación de servicios de odontología, radiología, electrotecnia, mecánica de automotores y otros, que signifiquen el ejercicio de sus respectivas formaciones profesionales, en cualquier grado y área del conocimiento, logradas en instituciones de educación superior de formación profesional.

## 3. BDP SAM

El Banco de Desarrollo Productivo SAM (BDP) es una entidad de intermediación financiera de primer y segundo piso, orientada a la promoción y financiamiento del desarrollo productivo nacional, regulada por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero de Bolivia (ASFI) y constituida como persona jurídica de derecho privado.

El 80% de sus acciones son propiedad del Estado Plurinacional de Bolivia y 20% de la Corporación Andina de Fomento (CAF). Operativamente trabaja en primer piso, segundo piso y asistencia técnica, y como banco fiduciario administra patrimonios autónomos públicos y privados.

En concordancia con su visión, el BDP combina las actividades de financiamiento con las de asistencia técnica, bajo la concepción de que ésta es clave para lograr que el financiamiento tenga impacto en elevar la productividad, incrementar la producción y disminuir los riesgos.

En ese contexto, el BDP cuenta con las siguientes líneas de negocios:

**Primer Piso:** A través del cual se otorga crédito de manera directa a emprendedores, productores en desarrollo, en crecimiento o consolidados. La atención de estos créditos está dirigido a personas naturales o jurídicas que desarrollan actividades económicas relacionadas a la producción de materias primas y/o su transformación en áreas urbanas, periurbanas y rurales del país.

**Ventanillas de Crédito:** Es la línea de negocio más antigua del BDP, mediante la cual se canaliza recursos a las Instituciones Crediticias Intermediarias (ICI) para financiar actividades económicas del sector productivo, a través del cual se busca cubrir las necesidades de financiamiento para capital de inversión y/o capital de operaciones de micro, pequeñas y medianas empresas.

**Fideicomiso de Créditos Sectoriales:** Con el propósito de atender a sectores específicos de la cadena productiva, el BDP, con recursos propios,

desde 2011 constituyó nueve Fideicomisos de Créditos Sectoriales con determinadas Entidades de Intermediación Financiera (EIF).

**Fideicomisos de Crédito:** El BDP cuenta con amplia experiencia en la administración de fideicomisos de diferentes actores productivos. Además, canaliza recursos a través de entidades del sistema financiero para distintos sectores de la cadena productiva nacional. Mediante los fideicomisos se transfieren recursos financieros a los sectores productivos, con la finalidad específica y establecida en el contrato suscrito con ministerios del gobierno nacional.

**Fideicomisos públicos y privados:** En su calidad de fiduciario, el BDP administra una variada gama de fideicomisos con recursos y mandatos de diversos fideicomitentes.

### 3.1. Fondo para Capital Semilla FOCASE

### 3.2. Marco normativo

El marco normativo que regula el funcionamiento del FOCASE está determinado por la Resolución Ministerial N° 517 del MEFP, que en su Artículo 4 resolvió aprobar el nuevo Reglamento del FOCASE.

Además de ello, de manera general y conducente, se encuentra regulado por las disposiciones contenidas en la Constitución Política del Estado, la Ley 393 de Servicios Financieros, la Recopilación de Normas para Servicios Financieros, siempre que no contravenga con lo establecido por el Contrato de Administración del FOCASE y el Reglamento del FOCASE, además de la Normativa Interna del BDP, que tampoco debe contravenir con el contrato.

### 3.3. Objetivos y alcance

En el marco del Plan Nacional de Generación de Empleo, ejecutado por el Ministerio de Planificación y Desarrollo (MPD), y con la finalidad de reducir la tasa de desempleo en Bolivia, se constituye el FOCASE, cuya finalidad es promover la creación

e implementación de nuevos emprendimientos productivos y de servicios que sean iniciativas individuales o asociativas de técnicos y/o profesionales, mediante el otorgamiento de financiamiento para la primera inversión de los mismos.

también a micro y pequeños productores del sector agropecuario para que inicien una nueva actividad productiva con fines de diversificación, a través del financiamiento de capital de inversión y operación, otorgados con criterios de fomento, equilibrados con sanas prácticas crediticias que preserven la sostenibilidad del FOCASE.

Asimismo, el FOCASE tiene la finalidad de apoyar la consolidación de micro y pequeñas unidades productivas de reciente puesta en marcha, que permita la superación de su etapa embrionaria, así

Las características del producto están dadas de la siguiente manera:

<b>Tasa de Interés</b>	➔	Producción: 7% Servicios: 11,5%
<b>Plazo del Crédito</b>	➔	7 años para capital de inversión 1 año para capital de operación
<b>Monto máximo</b>	➔	Producción: Hasta UFV 250.000 Servicios: Hasta UFV 100.000
<b>Frecuencia de Pago</b>	➔	Mensual, bimestral, trimestral, semestral, anual y/o personalizado de acuerdo al ciclo de la actividad
<b>Período de Gracia</b>	➔	Un período de gracia para la amortización del capital en función del flujo de caja del emprendimiento
<b>Aporte propio</b>	➔	10% con garantía hipotecaria y 20% con otra garantía del monto total del proyecto

Los requisitos para acceder a este producto son:

- Presentar un proyecto o plan de negocios que demuestre la viabilidad técnica, financiera y comercial.
- Título de Técnico o Profesional para iniciar el emprendimiento Productivo o de Servicios
- Licencia y/o registros correspondientes para el ejercicio de la actividad productiva o de servicios, según corresponda.
- La micro o pequeña empresa del sector productivo debe ser de reciente puesta en marcha; es decir, se debe encontrar en su etapa embrionaria (menor a 18 meses).
- Para el caso de micro y pequeños productores del sector agropecuario que quieran diversificar se requerirá una certificación u otro documento que acredite que el productor pertenece a alguna organización o sindicato de productores.
- Contar con buen historial crediticio, si corresponde.
- Contar con las suficientes Garantías Convencionales y/o No Convencionales.
- Otros documentos o autorizaciones de acuerdo a la actividad.

## 4. Evolución FOCASE

Al cierre de diciembre de 2020, se realizó un análisis de los resultados alcanzados en la administración de operaciones del FOCASE, efectuando una evaluación del desempeño operativo y financiero.

### a) Saldo de cartera, clientes y desembolsos

A la conclusión de 2020, se registró un saldo de cartera de Bs97.432.706 con 1.595 clientes, de acuerdo al siguiente detalle, por departamento:

**Cuadro 1**  
**FOCASE: Evolución de saldo de cartera, clientes y desembolsos por agencias**  
**A diciembre de 2020**  
**(En bolivianos)**

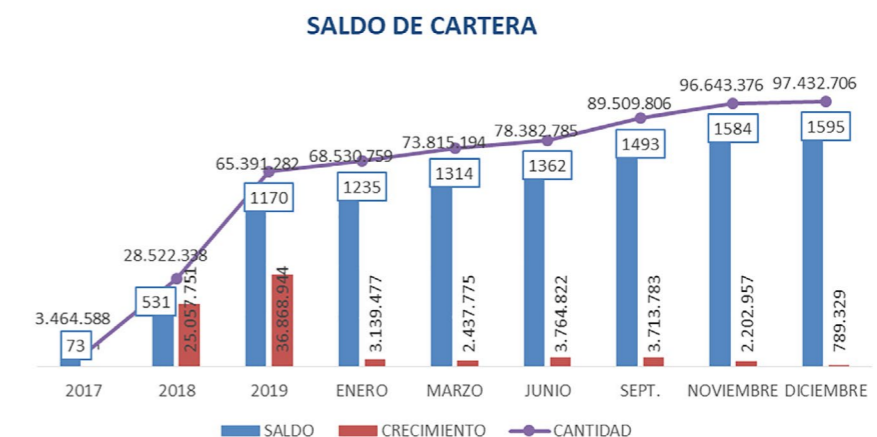
DEPARTAMENTO	SALDO		DESEMBOLSO	
	CANTIDAD	SALDO	CANTIDAD	SALDO
SANTA CRUZ	506	40.544.760	528	46.332.652
LA PAZ	345	17.683.819	382	22.794.089
COCHABAMBA	327	15.212.926	346	20.083.257
TARIJA	184	9.656.968	192	11.169.198
CHUQUISACA	117	7.947.978	123	8.661.278
BENI	40	2.965.560	43	3.294.468
POTOSI	50	2.355.817	53	2.901.520
ORURO	24	958.128	31	2.009.250
PANDO	2	106.749	2	120.000
<b>Total general</b>	<b>1.595</b>	<b>97.432.706</b>	<b>1.700</b>	<b>117.365.713</b>

Fuente: BDP  
Elaboración: Gerencia de Negocios

### b) Evolución del saldo de cartera y desembolsos

En la gestión 2020, la evolución de la cartera del fondo tuvo un promedio de crecimiento mensual de Bs2.670.119.

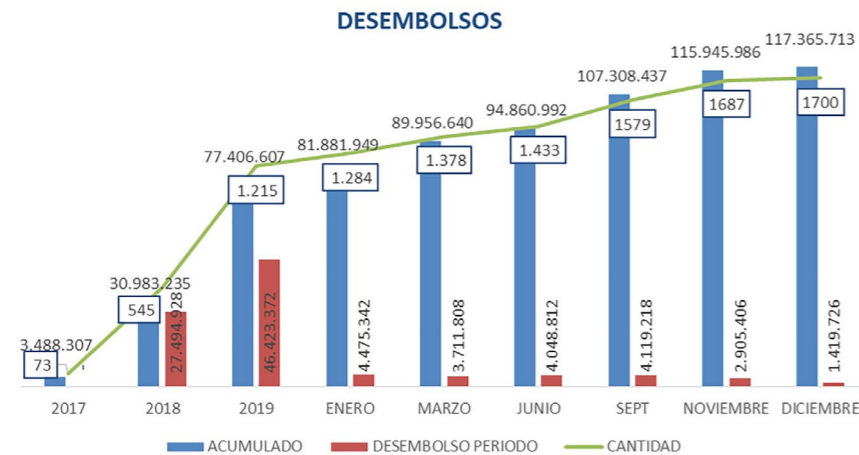
**Gráfico 1**  
**FOCASE: Evolución de saldo de cartera**  
**A diciembre de 2020**  
**(En bolivianos)**



Fuente: BDP  
Elaboración: Gerencia de Negocios

En el caso de los desembolsos, se tuvo un comportamiento creciente que dio como resultado un acumulado de Bs117.365.713, con un promedio de desembolso de Bs3.329.925.

**Gráfico 2**  
FOCASE: Evolución de saldo de desembolsos  
A diciembre de 2020  
(En bolivianos)

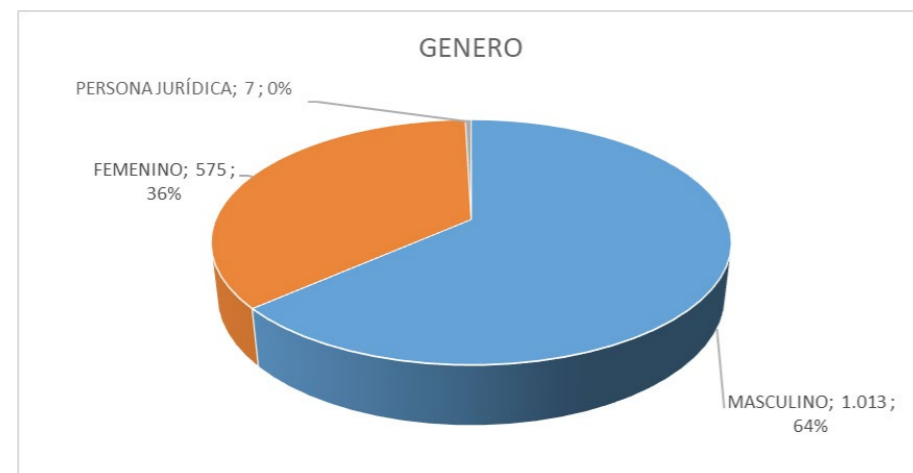


Fuente: BDP  
Elaboración: Gerencia de Negocios

**c) Clientes por género**

En cuanto a la atención de clientes por género que se beneficiaron del FOCASE se tiene un total de 1.595, de los cuales 64% son clientes varones y 36% mujeres.

**Gráfico 3**  
FOCASE: Evolución de clientes por género  
A diciembre de 2020  
(En porcentajes)

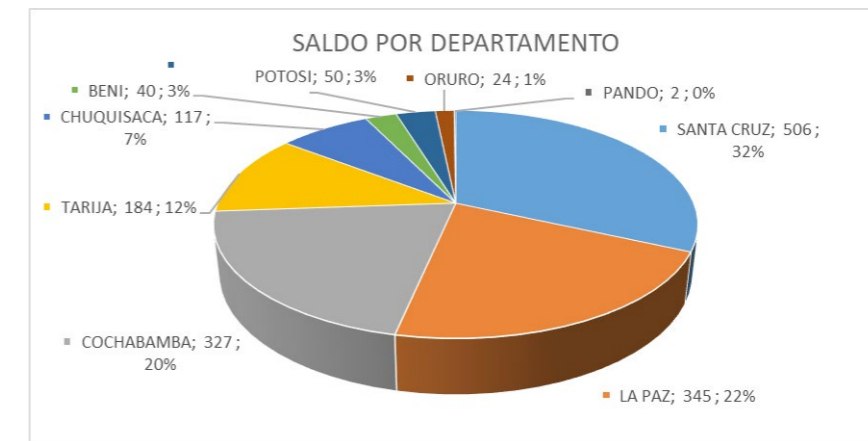


Fuente: BDP  
Elaboración: Gerencia de Negocios

**d) Clientes por departamento**

operaciones, La Paz con 22%, Cochabamba con 20%, Tarija con 12% y el resto de los departamentos con 14%. Santa Cruz fue el departamento de mayor concentración en la demanda crediticia del Fondo para Capital Semilla, con un resultado del 32% de

**Gráfico 4**  
FOCASE: Evolución de clientes por departamento  
A diciembre de 2020  
(En porcentajes)

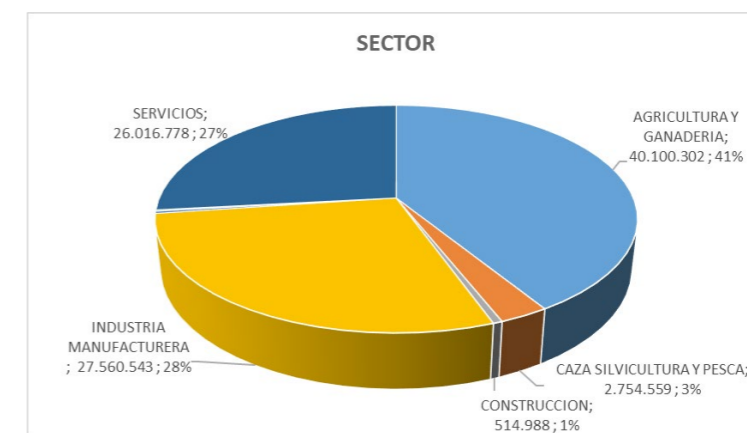


Fuente: BDP  
Elaboración: Gerencia de Negocios

**e) Cartera por sector**

beneficiados por el FOCASE fueron el productivo otorgación de recursos, los sectores más con 73%, seguido de servicios con 27%.

**Gráfico 5**  
FOCASE: Evolución de cartera por sector  
A diciembre de 2020  
(En porcentajes)



Fuente: BDP  
Elaboración: Gerencia de Negocios

Dentro del sector productivo la mayor participación la tiene agropecuario con 41%, luego está la industria manufactura con el 28%.

f) Colocación por destino de crédito En la otorgación de créditos primó como destino el financiamiento para capital de inversión con 99% y para capital de operación 1%.

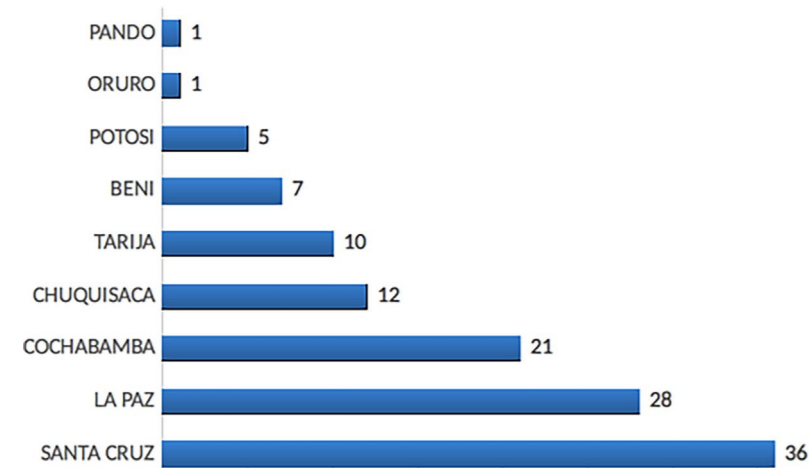
**Gráfico 6**  
**FOCASE: Evolución de colocación por destino de crédito**  
**A diciembre de 2020**  
**(En porcentajes)**



Fuente: BDP  
Elaboración: Gerencia de Negocios

g) Clientes por municipios un total de 1.595 clientes que se concentraron mayormente en el eje central del país. Se atendieron 121 municipios a nivel nacional, con

**Gráfico 7**  
**FOCASE: Evolución de clientes por municipios**  
**A diciembre de 2020**



Fuente: BDP  
Elaboración: Gerencia de Negocios

## 5. Evolución patrimonial FOCASE

BANCO DE DESARROLLO PRODUCTIVO SOCIEDAD ANONIMA MIXTA (BDP SAM)  
PATRIMONIO AUTONOMO PARA LA CUENTA  
FONDO CAPITAL SEMILLA "FOCASE"  
ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019  
(Expresado en Bolivianos)

Notas	2020 Bs	2019 Bs
<b>ACTIVO</b>		
Disponibilidades	8.a) 26,338,779	39,835,402
Inversiones Temporarias	8.c1) 4,316,247	-
Cartera	8.b) 101,719,309	65,676,936
Cartera Vigente	96,051,681	64,776,501
Cartera Vencida	270,089	259,816
Cartera en Ejecución	1,078,069	318,950
Cartera Reprogramada o Rest Vigente	32,867	36,015
Productos Devengados por Cobrar	5,647,871	833,856
Previsión para Cartera incobrable	(1,361,268)	(548,202)
Otras Cuentas por Cobrar	2d), 8d) 240,075	146,964
Inversiones Permanentes	8.c2) 72,947,979	93,316,987
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>205,562,389</b>	<b>198,976,289</b>
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>		
<b>PASIVO</b>		
Otras Cuentas por Pagar	8.l) 46,607	50,861
<b>Total del Pasivo</b>	<b>46,607</b>	<b>50,861</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital del Fideicomiso	9.1 188,953,306	188,953,306
Resultados Acumulados	16,562,476	9,972,122
<b>Total del Patrimonio</b>	<b>205,515,782</b>	<b>198,925,428</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>205,562,389</b>	<b>198,976,289</b>
Cuentas de orden	8.x) <b>64,986,676</b>	<b>46,430,230</b>

Las notas 1 a 13 que se acompañan, forman parte integrante de estos estados financieros.

Edwin Marca Mamant  
Jefe de Contabilidad

Irrael Céspedes Cori  
Gerente de Operaciones

Ariel Zabala David  
Gerente General



## 6. Promoción FOCASE

En el marco de la promoción del producto se organizaron eventos de socialización y capacitación con la participación de 1.977 personas durante la gestión 2020, de acuerdo al siguiente detalle, por respecto al FOCASE y/o con clientes FOCASE, mes y departamento.

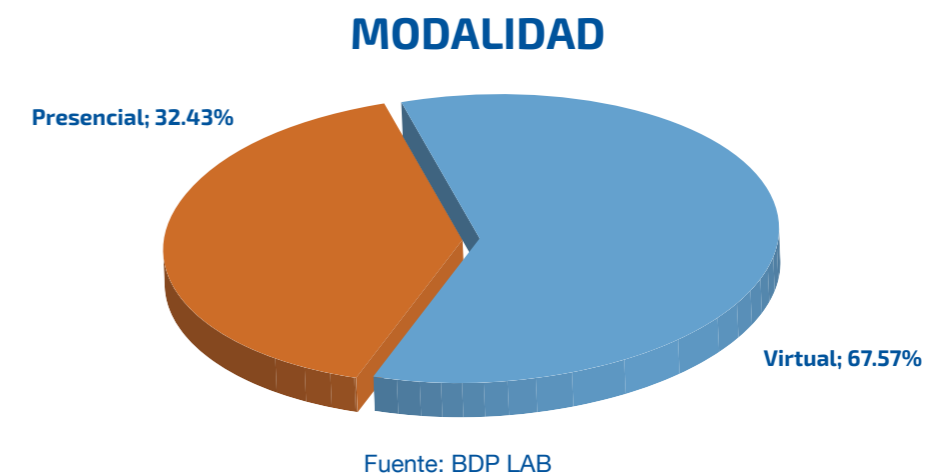
**Cuadro 2**  
Eventos de socialización FOCASE  
A diciembre de 2020  
(En unidades)

MES/DEPARTAMENTO	CANT.DE TALLERES	CANT.DE PARTICIPANTES
<b>FEBRERO</b>	<b>1</b>	<b>40</b>
La Paz	1	40
<b>AGOSTO</b>	<b>5</b>	<b>135</b>
Potosí	1	13
Santa Cruz	1	20
Tarija	3	102
<b>SEPTIEMBRE</b>	<b>6</b>	<b>160</b>
Chuquisaca	2	44
Cochabamba	1	27
Potosí	1	35
Tarija	2	54
<b>OCTUBRE</b>	<b>19</b>	<b>1.505</b>
Cochabamba	1	44
La Paz	2	1.080
Potosí	6	63
Santa Cruz	3	36
Sucre	2	82
Tarija	5	200
<b>NOVIEMBRE</b>	<b>3</b>	<b>73</b>
Chuquisaca	2	65
Tarija	1	8
<b>DICIEMBRE</b>	<b>3</b>	<b>64</b>
Chuquisaca	1	19
Potosí	2	45
<b>Total general</b>	<b>37</b>	<b>1.977</b>

Fuente: BDP LAB

Dadas las restricciones por la pandemia, 68% de herramientas tecnológicas que tienen limitaciones fue realizado de manera virtual utilizando las para llegar al público objetivo.

**Gráfico 8**  
Modalidad de eventos FOCASE  
A diciembre de 2020



Los temas que se trataron están detallados en el siguiente cuadro:

**Cuadro 3**  
Temas de Eventos FOCASE  
A diciembre de 2020  
(En unidades)

TEMA	CANT. DE TALLERES	CANT. DE PARTICIPANTES
8 Habilidades blandas que todo buen emprendedor debería desarrollar	1	41
Calculando mis costos	1	11
Conociendo al BDP Lab y Educación Financiera	26	1.706
Cultura Emocional	1	27
Diseñando modelos de negocio - BDP NITRO	1	13
Financiamiento para emprendimientos	3	72
Habilidades Blandas	1	17
La Agroindustria, Innovación y Financiamiento	1	44
Presentación del Prototipo de la formadora de talón para la fabricación de calzados	1	40
Ventas	1	6
<b>Total general</b>	<b>37</b>	<b>1.977</b>

Fuente: BDP LAB

## 7. BDP LAB

Desde el 2 de octubre de 2019 viene funcionando el BDP LAB, que es un espacio de asesoramiento y colaboración para iniciar o despegar emprendimientos, donde a través de mentores y asistencia personalizada los interesados pueden desarrollar sus habilidades, perfeccionar su plan de negocio, hacer pruebas de producto en el mercado, entrevistarse con expertos y tener oportunidad de acceder al FOCASE.

Este servicio BDP LAB se lanza ante la evidencia de que los emprendedores no sólo requieren el capital para iniciar un emprendimiento, sino que también necesitan un asesoramiento previo al crédito, mismo que les pueda apoyar desde la generación de ideas, el desarrollo del plan de negocio y el despegue del emprendimiento.

El BDP LAB está enfocado a estudiantes de institutos tecnológicos, instituciones de educación superior, universidades, emprendedores e innovadores que quieran iniciar un emprendimiento productivo en

los sectores de manufactura y transformación, desarrollo de software, emprendimientos verdes (iniciativas que contribuyan a la adaptación y mitigación al cambio climático, ej. Reciclaje, Eficiencia Energética, Producción Más Limpia, Producción Orgánica, Ecoturismo y otros), turismo y emprendimientos agropecuarios.

El BDP Lab apoya y fortalece a emprendedores a través del asesoramiento personalizado instalado en las agencias BDP en 6 ciudades capitales del país: La Paz, Cochabamba, Santa Cruz, Tarija, Sucre y Potosí, en las que se cuenta con personal especializado (mentores) y un espacio adecuado para que los emprendedores reciban asesoramiento en la implementación de su idea de negocio.

El BDP LAB atendió a 1.197 participantes, de los cuales finalizaron 700 y 554 fueron enviados a créditos para su atención. En este sentido, se efectivizaron 221 desembolsos (40%) por Bs18.382.260, de acuerdo al siguiente detalle:

**Cuadro 4**  
**Desembolsos efectivos por gestión del BDP LAB**  
**A diciembre de 2020**  
**(En Bolivianos)**

PRODUCTO	No. Op.	Monto
FONDO CAPITAL SEMILLA -FOCASE	187	16.622.260
MICROCREDITO MANUFACTURERO	13	767.000
MICROCREDITO AGROPECUARIO	11	591.000
BDP CREES	8	322.000
MICROCREDITO JEFA DE HOGAR	2	80.000
<b>Total general</b>	<b>221</b>	<b>18.382.260</b>

Fuente: Base de Datos BDP-LAB

En cuanto a las actividades más financiadas en agricultura, con una sumatoria de ambas del 82%, número de operaciones están manufactura y de acuerdo al siguiente detalle:

**Cuadro 5**  
**Sectores atendidos por el BDP LAB**  
**A diciembre de 2020**  
**(En Bolivianos)**

Etiquetas de fila	No. Op.	Monto	%
INDUSTRIA MANUFACTURERA	96	8.491.579	46%
AGRICULTURA Y GANADERIA	86	6.534.918	36%
SERVICIOS SOCIALES COMUNALES Y PERSONALES	12	1.082.360	6%
HOTELES Y RESTAURANTES	12	943.691	5%
SERVICIOS INMOBILIARIOS EMPRESARIALES Y DE ALQUILER	6	466.500	3%
CAZA SILVICULTURA Y PESCA	4	290.712	2%
EDUCACION	2	280.000	2%
TRANSPORTE ALMACENAMIENTO Y COMUNICACIONES	2	222.500	1%
CONSTRUCCION	1	70.000	0%
<b>Total general</b>	<b>221</b>	<b>18.382.260</b>	<b>100%</b>

Fuente: Base de Datos BDP-LAB

Se desarrollaron cursos virtuales a través del AULA BDP y se participó en diferentes eventos virtuales a nivel nacional y, por otra parte, se están desarrollando talleres individuales para atender a clientes en la reactivación de sus emprendimientos, en las agencias que tienen mentores.

## Índice de cuadros

Cuadro 1: FOCASE: Evolución de saldo de cartera, clientes y desembolsos por agencias _____	11
Cuadro 2: Eventos de socialización FOCASE _____	16
Cuadro 3: Temas de Eventos FOCASE _____	17
Cuadro 4: Desembolsos efectivos por gestión del BDP LAB _____	18
Cuadro 5: Sectores atendidos por el BDP LAB _____	19

## Índice de gráficos

Gráfico 1: FOCASE: Evolución de saldo de cartera _____	11
Gráfico 2: FOCASE: Evolución de saldo de desembolsos _____	12
Gráfico 3: FOCASE: Evolución de clientes por género _____	12
Gráfico 4: FOCASE: Evolución de clientes por departamento _____	13
Gráfico 5: FOCASE: Evolución de cartera por sector _____	13
Gráfico 6: FOCASE: Evolución de colocación por destino de crédito _____	14
Gráfico 7: FOCASE: Evolución de clientes por municipios _____	14
Gráfico 8: Modalidad de eventos FOCASE _____	17



"Esta Entidad es supervisada por ASFI"