

Asistencia técnica para el desarrollo de capacidades para la consolidación de un nuevo modelo de banca de desarrollo inteligente en el BDP S.A.M.

Asistencia Técnica

Finaciador	Corporación Andina de Fomento
Beneficiario	Banco de Desarrollo Productivo BDP- S.A.M.
Presupuesto Financiado	USD150.000
Monto Contraparte	USD38.500
Tiempo	02/02/2023 - En ejecución
Cobertura	BDP-S.A.M
Grupo Meta	BDP-S.A.M
Objetivos de Desarrollo Sostenible	  
Campo de Acción	Fortalecimiento Institucional
Tema Central	Diversificación de las fuentes de fondeo
Agenda Patriótica 2025	<p>Pilar 7: Soberanía sobre nuestros recursos naturales nacionales, industrialización y comercialización.</p> <p>Pilar 9: Soberanía Ambiental con Desarrollo Ambiental con Desarrollo Integral, respetando los derechos de la Madre Tierra.</p>
Plan de Desarrollo Económico y Social 2021-2025 (PDES)	<p>Eje 2: Industrialización con sustitución de importaciones.</p> <p>Eje 5: Educación, investigación, ciencia tecnología para el fortalecimiento y desarrollo de capacidades y potencialidades productivas.</p> <p>Eje 8: Medio ambiente sustentable y equilibrado en armonía con la madre tierra</p>
Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional	Energía, agua y agropecuario

Contexto

El Banco de Desarrollo Productivo – Sociedad Anónima Mixta (BDP-S.A.M.) tiene como finalidad principal la de promover el desarrollo del sector agrícola, ganadero, manufacturero, piscícola y forestal maderable y no maderable, pudiendo ampliar a otros sectores productivos y, a los sectores de comercio y servicios complementarios a la actividad productiva de Bolivia, otorgando servicios financieros y no financieros de manera directa o a través de terceros.

En consistencia con su visión, el BDP-S.A.M. combina la otorgación de financiamiento con la asistencia técnica, bajo la premisa de que esta combinación es clave para lograr que el financiamiento tenga impacto en términos de desarrollo productivo, ya sea elevar la productividad, incrementar la producción y/o gestión de riesgos con enfoque integral (crediticios, climáticos y otros)

Objetivo

Asistencia técnica para el desarrollo de capacidades para la consolidación de un nuevo modelo de banca de desarrollo inteligente en el BDP S.A.M.

Medidas

Componente 1

Definir el nuevo modelo de negocios del BDP-S.A.M. a partir de la experiencia interna y externa con respecto a oportunidades de ampliación y diversificación de fuentes de fondeo financiero y no financiero alineadas a los mandatos del nuevo PEI, y del desarrollo de un piloto de fondeo temático.

Componente 2

Desarrollar acciones orientadas a la digitalización de servicios no financieros articulados a la presentación de servicios financieros, a través de un sistema multicanal para clientes y potenciales clientes.

Resultados

A nivel de componentes, se pretende lograr los siguientes resultados:

a) Mapeo de la arquitectura de fondeo e identificación de brechas del BDP - S.A.M. para el acceso a estas fuentes (P1).

Explicación: Se trata de analizar cómo está financiado actualmente el BDP y detectar qué falta o qué se puede mejorar para conseguir más fondos. Es como hacer un mapa del tesoro para encontrar nuevas fuentes de dinero.

b) Diseño del nuevo modelo de negocios del BDP - S.A.M. (revisado) y Plan de Acción para su implementación (P2). Estructuración financiera, revisión del Marco Conceptual y Prospecto de la Emisión de Bonos Temáticos del BDP-S.A.M. (P3).

Explicación: Aquí se va a rediseñar la forma en que el BDP trabaja para generar más ingresos y ser más eficiente. Además, se prepararán los documentos necesarios para emitir bonos, que son como préstamos que se piden a muchos inversores a la vez.

c) Informe independiente de Segunda Opinión (P4).

Explicación: Se solicitará a un experto externo que revise todo lo que se ha hecho hasta ahora y dé su opinión sobre si se está haciendo bien.

Componente 3

Desarrollar el plan de acción de inclusión financiera del BDP-S.A.M. en línea con su estrategia institucional en línea con su estrategia institucional, que incluya criterios de economía del comportamiento, enfoque de género y otros, para mejorar la disponibilidad de instrumentos financieros orientados a grupos vulnerables incorporando un sistema de generación de capacidades en los clientes.

Componente 4

Fortalecer el sistema de gestión de conocimiento de BDP-S.A.M. con enfoque de banca de desarrollo , orientado a la mejora continua, la transparencia comunicacional y al accountability institucional que exigen los nuevos retos financieros del Banco.

e) Desarrollo de un prototipo post-prueba piloto basado en tecnologías disruptivas para la otorgación de asistencia técnica especializada, y documentos relacionados a la herramienta (P6).

Explicación: Se desarrollará la herramienta tecnológica que se probó en el punto anterior y se crearán todos los documentos necesarios para explicarla.

f) Diseño de la Nueva Estrategia de Inclusión Financiera y desarrollo de capacidades internas para su implementación (P7).

Explicación: Se creará un plan para que más personas puedan acceder a los servicios financieros del BDP, especialmente aquellas que no suelen tener acceso a ellos.

g) Diseño del sistema de gestión de conocimiento, incluyendo monitoreo, reporting, verificación y comunicación del BDP - S.A.M. (P8).

d) Plan de Acción para asistencia técnica remota especializada que incluya un prototipo postprueba piloto basado en tecnologías disruptivas para la otorgación de asistencia técnica especializada (P5).

Explicación: Se creará un plan para dar soporte técnico a los clientes de forma remota, utilizando las últimas tecnologías. Se hará una prueba piloto para ver cómo funciona.