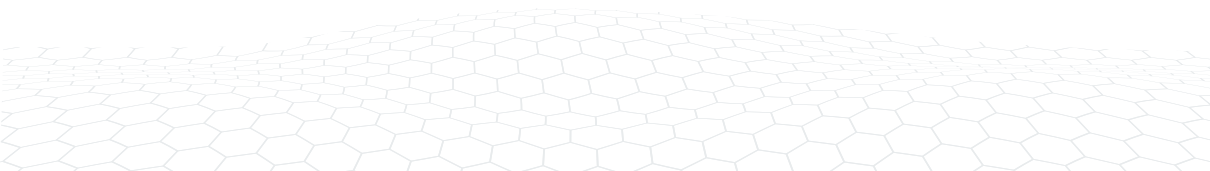


# Hitos y Aprendizajes





## Directorio 2025

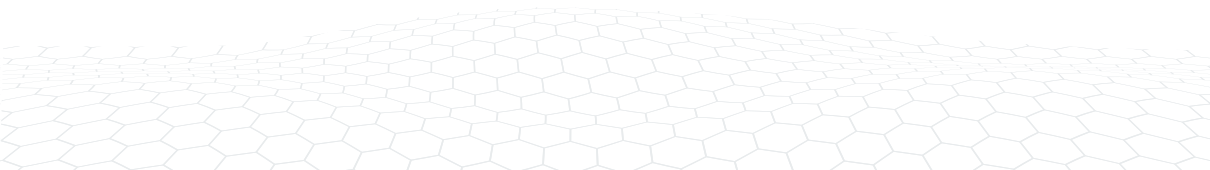
Ninette Denise Paz Bernardini  
**Presidente**

Jorge C. Albarracín Deker  
**Vicepresidente**

Javier Rolando Escalante Villegas  
**Director Secretario**

Víctor Ramírez Medina  
**Director Vocal**

Roberto Yecid Aparicio Espinar  
**Síndico**



## Plantel Ejecutivo 2025

Ariel Erwin Zabala David  
**Gerente General**

Arturo Martín Peralta De la Quintana  
**Gerente Jurídico y de Fideicomisos**

Matilde Catherine Vargas Hernández  
**Gerente de Negocios**

Fernando Felipe Bellott Llano  
**Gerente de Gestión Financiera**

Jesús Chumacero Siles  
**Gerente de Asistencia Técnica e Innovación Productiva**

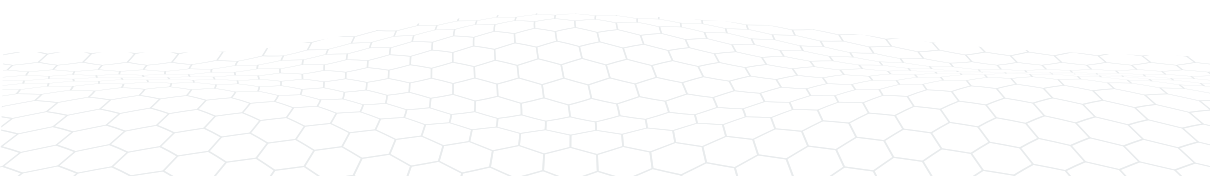
Eduardo Salinas Saravia  
**Gerente de Riesgos**

Luis Gonzalo Erquicia Dávalos  
**Gerente de Operaciones**

Carmen Balcázar Ayala  
**Gerente de Administración y Talento Humano**

Alfredo Quisbert Vargas  
**Gerente de Sistemas y Tecnologías de la Información**

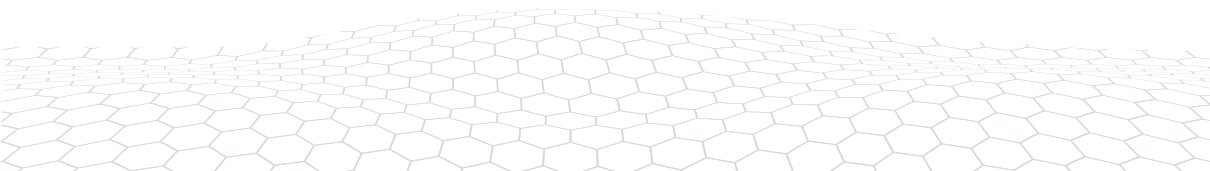
Pedro Emilio Carrión Martínez  
**Gerente de Auditoría Interna**



# Contenido

Presentación	1
Resumen	2
Introducción	3
<b>1 Finanzas Sostenibles</b>	<b>4</b>
1.1 Acreditación ante el Fondo Verde para el Clima (FVC) – 2024	4
1.2 Producto verde Ecoeficiencia BDP – Resultados 2023–2025	4
1.3 Programa de Bonos Sostenibles y primera emisión de Bonos Verdes – 2023	5
1.4 Reportes de Sostenibilidad bajo estándares GRI – 2023 y 2024	5
1.5 Certificación bajo el Estándar de Climate Bonds de la Primera Emisión de Bonos Verdes	6
1.6 Ventanilla Verde BDP (Segundo Piso) – 2025	6
1.7 Implementación de la Taxonomía Sostenible	6
1.8 Sistema Agroclimático BDP – Premio ALIDE 2025	7
1.9 Colocación de créditos verdes – Adapta BDP – 2024	7
1.10 Gestión y administración de proyectos	8
1.11 Programa Mujer BDP – Premios y expansión (2024–2025)	9
1.12 BDP-SAM y la Coalición Verde: financiamiento sostenible para el desarrollo amazónico	9
1.13 Evaluación ambiental y social en la cartera de Primer Piso – 2025	10
1.14 Colocación de créditos en la región Amazónica – 2022	10
<b>2 Nuevo Modelo de Asistencia Técnica</b>	<b>11</b>
2.1 Transformación del modelo de Asistencia Técnica – 2021	11
2.2 Digitalización de procesos con KOBO BDP y UMA – 2024	11
<b>3 Sistemas de Información y Digitalización</b>	<b>12</b>
3.1 Mapa de Complejidades V2	12
3.2 Fichas Iñarandú – Sistema Integral de Costos – 2024.	12
3.3 Implementación de la nueva tecnología crediticia – 2021 – BDP Te Presta - 2024	13
3.4 Centro de Inteligencia Productiva.	13
3.5 APP - Consolidación y escalamiento de datos e IA – 2025	14
<b>4 Emprendimientos</b>	<b>15</b>
4.1 Fortalecimiento del BDPLab y apoyo a emprendimientos – 2021	15
4.2 Programa Emprende Joven BDP – 2024–2025	15
<b>5 Institucionalidad y Gobernanza</b>	<b>16</b>

5.1 Modificación de Escritura Constitutiva y de Estatutos Sociales del BDP–SAM	16
5.2 Reglamento de Junta de Accionistas	16
5.3 Capitalización del BDP-SAM	17
5.4 Meritocracia e Institucionalización del BDP-SAM.	17
5.5 Planificación Estratégica por Impactos – Plan de Trabajo del Directorio BDP-SAM	18
5.6 Manejo Económico Financiero – Resiliencia y sostenibilidad financiera	19
5.7 Creación e implementación de la Escuela de Formación BDP – 2021	19
5.8 Adquisición de inmuebles propios	20



## Presentación

Durante los últimos cinco años, el Banco de Desarrollo Productivo-Sociedad Anónima Mixta (BDP-SAM) ha consolidado su papel como banca de desarrollo líder en sostenibilidad, innovación e inclusión financiera en Bolivia. Este período estuvo marcado por la puesta en marcha de programas pioneros, la apertura de nuevas fuentes de financiamiento, la incorporación de estándares internacionales de sostenibilidad y gobernanza, así como por reconocimientos de alcance regional e internacional.

Los hitos aquí recopilados representan aquellos momentos en los que el banco logró transformaciones de alto impacto, ya sea por la magnitud de los resultados alcanzados, la capacidad de movilizar recursos a favor de sectores estratégicos o el aprendizaje institucional que dejaron.

Cada hito tiene un aprendizaje importante para BDP-SAM, entendido como la lección estratégica que permitió mejorar capacidades, orientar futuras decisiones o fortalecer la gestión institucional. Estos hitos y aprendizajes constituyen un activo tan importante como los resultados, pues son el insumo para proyectar los próximos desafíos de la institución.



Ariel Zabala David  
**Gerente General**

## Resumen

El documento presenta los principales hitos del Banco de Desarrollo Productivo-Sociedad Anónima Mixta (BDP-SAM) en los últimos cinco años, organizados en cinco ejes: finanzas sostenibles, nuevo modelo de asistencia técnica, sistemas de información y digitalización, emprendimientos, e institucionalidad y gobernanza. En finanzas sostenibles, destacan la acreditación ante el Fondo Verde para el Clima, la creación de productos verdes como Ecoeficiencia BDP y Adapta BDP, la emisión y certificación internacional de bonos verdes, la Ventanilla Verde de segundo piso, la implementación de una taxonomía sostenible, el Sistema Agroclimático premiado por ALIDE y la participación en la Coalición Verde para la Amazonía, todo articulado con estándares internacionales. En paralelo, el BDP-SAM consolida un nuevo modelo de asistencia técnica territorial, digitaliza procesos de campo con herramientas como KOBO/UMA y crea sistemas de información (Mapa de Complejidades, Fichas Iñarandú, Centro de Inteligencia Productiva) para orientar el crédito, reducir riesgos y tomar decisiones.

En materia de emprendimientos, el banco impulsa el BDP Lab como hub de innovación y programas específicos para jóvenes y mujeres, combinando crédito, mentoría y capacitación, y logrando impactos en empleo, inclusión financiera y equidad de género a nivel nacional. En institucionalidad y gobernanza, el BDP-SAM modifica su Escritura Constitutiva y Estatutos, aprueba un Reglamento de Juntas de Accionistas, se capitaliza, fortalece la meritocracia y la planificación estratégica por impactos, y demuestra resiliencia financiera frente a crisis recientes, al tiempo que invierte en su Escuela de Formación y en infraestructura propia como la Torre BDP. En conjunto, el documento muestra a un banco de desarrollo que combina innovación financiera, sostenibilidad ambiental, inclusión social y solidez institucional para consolidarse como referente regional en banca de desarrollo productivo.



## Introducción

El documento presenta los principales hitos y aprendizajes del Banco de Desarrollo Productivo - Sociedad Anónima Mixta (BDP-SAM) en los últimos cinco años, período en el que la institución consolida su rol como banca de desarrollo líder en sostenibilidad, innovación e inclusión financiera en Bolivia. A través de iniciativas en finanzas sostenibles, asistencia técnica, sistemas de información, apoyo al emprendimiento y fortalecimiento de la gobernanza, el BDP-SAM ha logrado transformar su modelo de intervención, ampliando su impacto económico, social y ambiental en el territorio nacional. Los hitos seleccionados recogen momentos en los que el banco no solo alcanzó resultados cuantificables, sino que también generó capacidades institucionales y aprendizajes estratégicos para orientar sus decisiones futuras.

El documento se organiza en cinco grandes ejes: finanzas sostenibles, nuevo modelo de asistencia técnica, sistemas de información y digitalización, emprendimientos, e institucionalidad y gobernanza. En finanzas sostenibles, se describen avances como la acreditación ante el Fondo Verde para el Clima, los productos verdes Ecoeficiencia BDP y Adapta BDP, las emisiones de bonos sostenibles y verdes, la Ventanilla Verde y la implementación de una taxonomía sostenible, entre otros.

En los demás ejes se sistematizan innovaciones en la provisión de asistencia técnica territorial, el desarrollo de herramientas de inteligencia productiva como el Mapa de Complejidades, las Fichas Iñarandú y el Centro de Inteligencia Productiva, así como programas emblemáticos de apoyo a emprendedores y jóvenes, y reformas profundas en capitalización, gobernanza, planificación estratégica y fortalecimiento patrimonial del banco.

Más allá de describir logros, el propósito del documento es poner en valor los aprendizajes que deja cada hito para la gestión futura del BDP-SAM. Se enfatiza que la sostenibilidad, la transparencia, la gobernanza corporativa, la inteligencia de datos y la cercanía territorial no son elementos aislados, sino pilares interdependientes de un modelo de banca de desarrollo moderno y resiliente. Estos hitos y las lecciones asociadas se presentan como insumos clave para proyectar los próximos desafíos de la institución, consolidando al BDP-SAM, como actor estratégico en la transición hacia un desarrollo productivo sostenible, inclusivo y de bajo carbono en Bolivia.

# 1 Finanzas Sostenibles

## 1.1 Acreditación ante el Fondo Verde para el Clima (FVC)

En 2024, el BDP-SAM se convirtió en la primera entidad financiera boliviana acreditada ante el Fondo Verde para el Clima (FVC). Esta acreditación le permite canalizar recursos internacionales en condiciones concesionales, para proyectos de adaptación y mitigación climática con enfoque productivo.

El proceso consolidó al BDP-SAM como referente nacional en sostenibilidad y gobernanza ambiental, demostrando su capacidad técnica, procedimental y fiduciaria bajo estándares internacionales.

Los principales aprendizajes fueron integrar sostenibilidad, transparencia y buena gobernanza que fortalece la reputación institucional y la confianza de los organismos multilaterales. La acreditación validó la solidez de los sistemas internos del banco en evaluación ambiental, gestión de riesgos y control interno. También abrió espacio para innovar con nuevos instrumentos financieros verdes y climáticos.

El acceso a financiamiento climático internacional exige sistemas de monitoreo, herramientas digitales, talento especializado y una gobernanza robusta. Finalmente, el proceso mostró la importancia de construir alianzas con actores nacionales e internacionales para fortalecer las capacidades técnicas e institucionales.

## 1.2 Producto Verde Ecoeficiencia BDP – Resultados 2023–2025

El BDP-SAM implementó el producto financiero Ecoeficiencia BDP, orientado a impulsar inversiones productivas que reduzcan el consumo energético y las emisiones de gases de efecto invernadero en sectores como manufactura, agroindustria, servicios y comercio. Durante su ejecución se financiaron más de 190 operaciones, que lograron una reducción significativa de emisiones de CO<sub>2</sub> equivalente por año y un ahorro considerable de energía medida en MWh. Las empresas beneficiadas mejoraron su eficiencia operativa, su rentabilidad y su reputación ambiental.

El producto se consolidó como parte estratégica del portafolio de finanzas sostenibles del BDP-SAM, alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en particular los ODS 7, 12 y 13. La experiencia demostró la importancia de diseñar productos con indicadores ambientales verificables y sistemas internos que permitan medir y reportar resultados.

El BDP-SAM fortaleció sus capacidades para el seguimiento técnico y la rendición de cuentas, evidenciando que existe una creciente demanda por soluciones ecoeficientes cuando se ofrecen condiciones financieras adecuadas y acompañamiento técnico. El modelo es escalable y adaptable a diferentes contextos

productivos, aunque requiere apoyo institucional y políticas públicas. Finalmente, se comprobó que la ecoeficiencia no solo reduce emisiones, sino que también mejora la competitividad y sostenibilidad de las empresas.

### **1.3 Programa de Bonos Sostenibles y Primera Emisión de Bonos Verdes – 2023**

En 2023, el BDP-SAM lanzó el Programa de Bonos Sostenibles BDP I y realizó la primera emisión de Bonos Verdes en Bolivia, por un monto de Bs102,9 millones, con calificación AAA y alta demanda del mercado. Este programa consolidó un instrumento de financiamiento orientado a proyectos verdes, sociales y sostenibles, enmarcado en el Programa de Finanzas Sostenibles del BDP-SAM .

El proceso destacó la capacidad del banco para estructurar instrumentos financieros complejos y promover la innovación en el mercado de capitales. Demostró que la coordinación interinstitucional fue clave para crear el marco regulatorio, que permitió su emisión y que existe un interés real por activos sostenibles respaldados por criterios sólidos de elegibilidad y trazabilidad. La transparencia y la verificación externa fortalecieron la confianza de los inversionistas.

El éxito de la emisión confirmó la madurez técnica del BDP-SAM y su liderazgo en finanzas sostenibles, abriendo el camino para que otras entidades del sistema financiero desarrollen instrumentos temáticos similares.

### **1.4 Reportes de Sostenibilidad Bajo Estándares GRI – 2023 y 2024**

La presentación de los Reportes de Sostenibilidad ante el Global Reporting Initiative (GRI) marcó un hito para el BDP-SAM al certificar que la institución cumple con estándares internacionales en medio ambiente, derechos laborales, gobernanza y lucha contra la corrupción. Estos reportes contaron con verificación externa independiente y aplicaron el enfoque de doble materialidad, identificando los impactos del banco en su entorno y los riesgos que el entorno representa para la entidad.

El proceso permitió sistematizar indicadores ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) dentro de la planificación institucional, fortaleciendo la rendición de cuentas y consolidando una cultura de transparencia. También aportó insumos estratégicos para anticipar riesgos y oportunidades, y desarrolló capacidades técnicas internas para integrar criterios ASG en los procesos financieros y operativos.

Además, este hito posicionó al BDP-SAM dentro de redes globales de sostenibilidad, alineándolo con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, los Principios de Banca Responsable y los marcos internacionales de divulgación climática (TCFD).

## **1.5 Certificación Bajo el Estándar de Climate Bonds de la Primera Emisión de Bonos Verdes**

En 2025, el BDP-SAM certificó el primer bono verde de Bolivia bajo el Estándar de Climate Bonds, consolidando su liderazgo en finanzas sostenibles y estableciendo un referente para la región. La certificación garantizó que el instrumento cumpliera con los más altos estándares ambientales internacionales, respaldando proyectos de energía solar orientados a la resiliencia climática y la transición hacia una economía baja en carbono.

El proceso fortaleció la credibilidad del BDP-SAM ante inversionistas y demostró que la verificación independiente y el cumplimiento de estándares globales son esenciales para asegurar la integridad ambiental de las emisiones. Además, potenció las capacidades técnicas del banco en medición, reporte y verificación de impactos, y abrió el camino para que otras instituciones bolivianas desarrollen instrumentos financieros sostenibles basados en criterios internacionales.

## **1.6 Ventanilla Verde BDP (Segundo Piso) – 2025**

En 2025, el BDP-SAM puso en marcha la Ventanilla Verde que es un instrumento financiero de Segundo Piso que canaliza recursos hacia proyectos de eficiencia energética, energías renovables y adaptación climática, mediante Instituciones Financieras de Desarrollo (IFD). Este mecanismo amplía el alcance del crédito verde y fortalece la acción climática en territorios vulnerables.

La Ventanilla Verde consolidó al BDP-SAM como articulador del ecosistema financiero sostenible, al transferir estándares, metodologías y recursos a entidades que operan cerca de los beneficiarios. El modelo demostró que apalancar a las IFD multiplica el impacto, mejora la calidad de los proyectos y fortalece capacidades locales en evaluación ambiental, gestión de riesgos y medición de impacto.

Además, el mecanismo confirmó que la articulación entre banca de desarrollo y actores financieros locales es clave para acelerar la transición ecológica. La experiencia posiciona al BDP-SAM como referente regional en innovación financiera climática, con un modelo replicable en otros países de América Latina.

## **1.7 Implementación de la Taxonomía Sostenible**

El BDP-SAM avanzó en la implementación de su Taxonomía Sostenible, una herramienta técnica que permite clasificar, evaluar y monitorear las operaciones de financiamiento verde bajo criterios científicos y verificables. Esta taxonomía define parámetros específicos para identificar proyectos vinculados con adaptación al cambio climático, eficiencia energética e hídrica, conservación de suelos y recursos naturales, economía circular y gestión de residuos peligrosos.

Su aplicación se ha institucionalizado en la evaluación de los créditos Adapta BDP y Ecoeficiencia BDP, fortaleciendo la capacidad del banco para medir impactos climáticos mediante metodologías propias y promover actividades productivas resilientes. Además, la taxonomía se integra a los reportes de la Ventanilla Verde, que canaliza recursos hacia instituciones financieras y cooperativas, garantizando trazabilidad y coherencia con los objetivos nacionales de sostenibilidad.

Este instrumento consolida al BDP-SAM como referente técnico en finanzas sostenibles, al mejorar la transparencia, la trazabilidad y la calidad de la información sobre operaciones verdes. Asimismo, alinear su taxonomía con marcos internacionales refuerza el liderazgo del banco en la transición hacia una economía baja en carbono y facilita su acceso a financiamiento climático global, posicionándolo como un actor clave en la agenda de desarrollo sostenible del país.

### **1.8 Sistema Agroclimático BDP – Premio ALIDE 2025**

En 2025, el BDP-SAM recibió el Premio ALIDE en la categoría “Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social” por la implementación del Sistema Agroclimático BDP, desarrollado como parte del Centro de Inteligencia Productiva. Este sistema benefició a miles de productores mediante alertas climáticas focalizadas basadas en datos georreferenciados y modelos predictivos, que ayudaron a reducir pérdidas por eventos extremos, optimizar decisiones agronómicas y fortalecer la resiliencia productiva en zonas vulnerables.

El proyecto consolidó al BDP-SAM como referente regional en el uso de inteligencia climática aplicada al desarrollo productivo. La experiencia mostró que la información territorializada es un activo estratégico para la adaptación climática, y combinar tecnología con conocimiento local genera soluciones efectivas. Además, el acompañamiento técnico fortaleció las capacidades de los productores y demostró que la innovación tecnológica puede tener un alto impacto social cuando se orienta a necesidades concretas.

El modelo del Sistema Agroclimático es replicable en otros sectores y regiones, integrando nuevas variables y fortaleciendo la infraestructura de inteligencia territorial del BDP-SAM.

### **1.9 Colocación de Créditos Verdes – Adapta BDP – 2024**

En 2025, el BDP-SAM fortaleció su estrategia de finanzas sostenibles mediante la colocación de créditos verdes a través del producto Adapta BDP, orientado a mejorar la resiliencia del sector agropecuario frente al cambio climático. Este producto apoyó a productores expuestos a riesgos como sequías, heladas y nevadas, permitiéndoles implementar medidas de adaptación, reducir daños productivos y mantener su capacidad de pago.

Durante este período, se financiaron más de 577 micro y pequeñas empresas por un monto superior a Bs38 millones. Los resultados mostraron que el financiamiento verde contribuye a la sostenibilidad económica y ambiental de las unidades productivas.

La experiencia reafirmó que los productos verdes deben ocupar un lugar central en la oferta institucional del Banco. Además, evidenció que el financiamiento climático reduce la vulnerabilidad de los productores, mejora la calidad de la cartera y posiciona al BDP-SAM como referente regional en innovación financiera con enfoque climático, en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Adapta BDP confirmó que la sostenibilidad ambiental y el desempeño financiero pueden avanzar juntos, generando beneficios económicos y sociales duraderos.

### **1.10 Gestión y Administración de Proyectos**

En 2025, el BDP-SAM consolidó un hito institucional al asumir el rol de ejecutor administrativo del proyecto Paisajes Sostenibles de la Amazonía en el Sistema Nacional de Áreas Protegidas y Ecosistemas Estratégicos de Bolivia (ASL2). Esta responsabilidad, asumida en coordinación con el Ministerio de Medio Ambiente y Agua (MMAyA) y CAF-Banco de Desarrollo de América Latina y El Caribe, implica la administración fiduciaria de recursos del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF), bajo marcos internacionales de salvaguardas ambientales y sociales.

El proyecto fortalece la capacidad operativa del banco en supervisión de inversiones verdes y articulación territorial, orientando sus acciones hacia la conservación de paisajes amazónicos y el fortalecimiento de medios de vida locales.

En paralelo, el BDP-SAM, junto al Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), presentó al GEF el proyecto Apoyo al BDP-SAM en la Implementación del Programa de Crédito Ecoeficiencia, actualmente en fase de revisión. Esta iniciativa busca acelerar la adopción de tecnologías limpias en sectores productivos clave, mediante el fortalecimiento de la oferta de financiamiento verde, la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> y la optimización del manejo de residuos peligrosos. Su aprobación, proyectada para el 2026, ampliaría el alcance del banco en la transición hacia una economía baja en carbono, alineada con estándares internacionales.

Ambos proyectos consolidan la experiencia institucional del BDP-SAM en la gestión de fondos climáticos, posicionándolo como actor técnico y fiduciario confiable ante organismos multilaterales. La articulación con entidades públicas, actores territoriales y socios internacionales refuerza su capacidad para ejecutar soluciones sostenibles de alto impacto, sentando las bases para futuras operaciones climáticas a escala nacional. Estos avances no solo fortalecen la confianza de aliados estratégicos, sino que también abren nuevas oportunidades para canalizar recursos hacia el desarrollo productivo resiliente del país.

### 1.11 Programa Mujer BDP – Premios y Expansión (2024–2025)

Entre 2024 y 2025, el BDP-SAM consolidó el Programa Mujer BDP como una de sus iniciativas más representativas de inclusión financiera con enfoque de género. El programa combina financiamiento especializado, Asistencia Técnica y mentoría personalizada, para fortalecer el emprendimiento femenino y la autonomía económica de las mujeres en todo el país.

Durante este período, benefició a cerca de 14.000 productoras y emprendedoras, generó más de 127.000 empleos directos e indirectos y recibió reconocimientos internacionales, entre ellos el Premio ALIDE 2024 y el Galardón Oro Fintech Américas 2025. Estos logros posicionaron al BDP-SAM como referente regional en innovación social y equidad de género.

La experiencia mostró que combinar crédito con acompañamiento técnico genera impactos sostenibles y fortalece redes productivas. También evidenció que la inclusión financiera requiere productos diseñados específicamente para las necesidades de las mujeres y que los reconocimientos internacionales potencian la expansión del programa.

El impacto territorial del Programa Mujer BDP confirmó que la equidad de género puede transformar comunidades y que la perspectiva de género debe integrarse transversalmente en todos los productos y políticas del banco.

### 1.12 BDP-SAM y la Coalición Verde: Financiamiento Sostenible para el Desarrollo Amazónico

El BDP-SAM ha tenido un rol protagónico dentro de la Coalición Verde para la Amazonía, participando de manera activa tanto en la Línea de Trabajo 3: Laboratorio de Innovación Financiera, que lidera, como en las demás líneas de acción de la Coalición. En el Laboratorio, el BDP-SAM ha contribuido al diseño de instrumentos financieros adaptados a las condiciones amazónicas, centrados en la mitigación de riesgos, el fortalecimiento del acceso al crédito y la generación de productos que vinculan sostenibilidad, inclusión financiera y resiliencia climática.

Además de su liderazgo técnico en innovación financiera, el banco también ha trabajado de forma directa (aunque sin liderarlas) en las otras líneas de trabajo de la Coalición, colaborando en la construcción de mecanismos de Asistencia Técnica, sistemas de información climática y modelos de gobernanza territorial sostenible.

Esta participación transversal le permitirá acceder a fuentes de financiamiento internacional altamente concesionales, destinadas a impulsar proyectos productivos sostenibles en la Amazonía boliviana, canalizados mediante alianzas con fondos multilaterales y bancos de desarrollo regionales.



Gracias a esta articulación, el BDP-SAM fortaleció su presencia en el diseño del Laboratorio de Innovación Amazónica y la consolidación del banco como actor técnico confiable en la arquitectura financiera regional para el desarrollo sostenible. Esta experiencia posiciona al BDP-SAM como puente estratégico para atraer inversiones verdes y apoyar la transición hacia una economía amazónica resiliente y de bajas emisiones

### **1.13 Evaluación Ambiental y Social en la Cartera de Primer Piso – 2025**

El BDP-SAM desarrolló e implementó herramientas especializadas para la evaluación ambiental y social de su cartera de crédito directo, integrando un enfoque de sostenibilidad en todo el proceso financiero. Estas herramientas permiten identificar, valorar y mitigar riesgos socioambientales, además de incorporar criterios de sostenibilidad desde el inicio, análisis y seguimiento de créditos. Con ello, el banco fortaleció la calidad técnica de sus decisiones y alineó su gestión con estándares internacionales.

Los principales beneficiarios fueron los clientes y las áreas de crédito, que ahora operan con procesos más claros, responsables y trazables, promoviendo inversiones sostenibles y minimizando impactos negativos.

La experiencia mostró que incorporar variables ambientales y sociales reduce riesgos reputacionales y financieros, mejora la resiliencia de la cartera y consolida al BDP-SAM como una banca responsable y competitiva. El proceso fortaleció las capacidades técnicas internas y generó conocimiento institucional replicable.

Además, la integración de criterios ASG facilitan la articulación con marcos internacionales y sirve como base para desarrollar productos temáticos y reportes de sostenibilidad con trazabilidad y transparencia.

### **1.14 Colocación de Créditos en la Región Amazónica – 2022**

En 2025, el BDP-SAM implementó líneas de financiamiento destinadas específicamente a la región amazónica, con el propósito de fortalecer el emprendimiento local y promover proyectos sostenibles adaptados a las particularidades culturales, productivas y ambientales de la Amazonía boliviana.

Durante 2025, se financiaron más de 414 clientes, entre micro y pequeñas empresas, con un monto superior a Bs25 millones, beneficiando directamente a productores y emprendedores amazónicos. Esta iniciativa permitió ampliar el alcance territorial del banco y consolidar su presencia en una región históricamente sub-atendida por el sistema financiero.



La experiencia evidenció que los modelos de atención deben ser contextualizados y sensibles a las dinámicas locales, para lograr una inclusión financiera efectiva. También demostró que adaptar productos y servicios al territorio genera impacto económico y social con enfoque territorial. Además, las líneas de financiamiento impulsaron proyectos con criterios de sostenibilidad ambiental, fortaleciendo el vínculo entre desarrollo económico y conservación de los ecosistemas amazónicos.

## **2 Nuevo Modelo de Asistencia Técnica**

### **2.1 Transformación del Modelo de Asistencia Técnica – 2021**

En 2021, el BDP-SAM transformó su modelo de Asistencia Técnica, pasando de acciones puntuales a un enfoque integral, territorial y continuo que fortalece las capacidades productivas en campo. El nuevo modelo combina talleres locales, diagnósticos participativos, capacitación contextualizada y acompañamiento técnico permanente, permitiendo que los productores mejoren sus procesos, productividad y calidad.

Este cambio posicionó al BDP-SAM como una banca de desarrollo que no solo financia, sino que también promueve el aprendizaje y la sostenibilidad en los territorios. La experiencia mostró que la cercanía territorial es clave para generar confianza y resultados, que el enfoque integral acelera el impacto y que el acompañamiento continuo reduce la brecha entre la teoría y la práctica.

El modelo fomenta la formación de líderes técnicos comunitarios y redes locales de conocimiento, y sienta las bases para integrar la Asistencia Técnica con otras herramientas institucionales como las Fichas Iñarandú, el Sistema Agroclimático y los productos verdes del BDP-SAM.

### **1.2 Digitalización de Procesos con KOBO BDP y UMA – 2024**

La implementación de herramientas digitales (kobo/uma) para levantamiento y procesamiento de información en campo ha sido clave para la sistematización y disponibilidad de información robusta y multidimensional, con beneficiarios principales, como los técnicos de campo, analistas y gestores, además de los mandos estratégicos del banco.

Digitalizar no es solo agilizar formularios, se trata de mejorar la calidad del dato, reducir la latencia de la información y habilitar decisiones en tiempo casi real, la trazabilidad y estandarización del dato en campo fortalecen la evaluación técnica y financiera, y permiten escalar la asistencia con control y evidencia.

## 3 Sistemas de Información y Digitalización

### 3.1 Mapa de Complejidades V2

El BDP-SAM actualizó y amplió el Mapa de Complejidades, una herramienta de diagnóstico económico-productivo que ahora permite analizar información a nivel comunitario. A partir de datos del banco y de información municipal actualizada a 2023, se desarrolló una metodología para calcular el Valor Bruto de Producción, la diversidad y la ubicuidad productiva en territorios específicos. Esta versión mejora la capacidad para identificar potenciales productivos y oportunidades de diversificación, fortaleciendo la toma de decisiones del banco y de los actores públicos y privados.

La experiencia mostró que la información territorial granular es esencial para la focalización efectiva de créditos y Asistencia Técnica. La integración de fuentes históricas con datos actualizados permite construir diagnósticos sólidos y dinámicos. Además, la incorporación de dashboards interactivos facilita la interpretación y uso de los datos por parte de técnicos y tomadores de decisiones.

El Mapa de Complejidades se consolidó como una herramienta de inteligencia territorial que mejora la gestión interna del BDP-SAM y también se convierte en un recurso estratégico para el desarrollo local y la planificación económica basada en evidencia.

### 3.2 Fichas Ññarandú – Sistema Integral de Costos – 2024

En 2024, el BDP-SAM creó e implementó las Fichas Ññarandú como herramienta de inteligencia productiva territorial cuyo nombre significa “inteligente” en guaraní. Estas fichas calculan costos integrales de procesos agropecuarios, incorporando criterios técnicos adaptados a las realidades locales y un enfoque territorial que reconoce la diversidad productiva del país.

Las Fichas Ññarandú permiten a productores, técnicos y gestores acceder a información precisa y estandarizada sobre costos directos e indirectos, indicadores de rentabilidad y simulaciones comparativas por región y rubro, lo que facilita la planificación financiera y la toma de decisiones.

La experiencia demostró que disponer de herramientas basadas en evidencia económica mejora la gestión productiva y fortalece la capacidad de negociación de los productores al acceder a crédito. Además, el sistema logró estandarizar criterios técnicos sin perder la especificidad local, permitiendo comparaciones entre regiones y escalas.

Las fichas se integran con otros sistemas del BDP-SAM, como el Sistema Agroclimático y los productos verdes, conformando una arquitectura de inteligencia productiva que articula financiamiento, Asistencia Técnica y tecnología para impulsar la sostenibilidad y la eficiencia en el sector agropecuario.

### **3.3 Implementación de la Nueva Tecnología Crediticia – 2021 – BDP Te Presta - 2024**

En 2021, el BDP-SAM inició su proceso de transformación digital con la implementación de tecnología especializada para la evaluación de créditos. Esta innovación optimizó los flujos internos, redujo los tiempos de respuesta y mejoró la trazabilidad y transparencia de las operaciones, fortaleciendo la eficiencia institucional.

En 2024, el banco avanzó con el lanzamiento de BDP Te Presta, una plataforma digital que permite acceder a créditos de forma rápida, segura y completamente en línea. Esta herramienta amplió el acceso al financiamiento para jóvenes emprendedores y usuarios digitales, redujo los tiempos de desembolso e integró criterios de inclusión financiera, sostenibilidad y desarrollo productivo.

Ambas iniciativas forman parte de la estrategia de digitalización del BDP-SAM, orientada a construir una banca más ágil, inclusiva y adaptada al entorno tecnológico. La experiencia evidenció que la automatización incrementa la productividad y fortalece la rendición de cuentas. También mostró que el éxito depende de adaptar la tecnología al modelo operativo del banco y acompañar su implementación con formación técnica y apropiación interna.

BDP Te Presta confirmó que la digitalización no solo mejora la eficiencia, sino que amplía el alcance de la banca de desarrollo hacia nuevos segmentos, consolidando una base sólida para futuras innovaciones como el scoring crediticio y la trazabilidad del impacto.

### **3.4 Centro de Inteligencia Productiva**

El Centro de Inteligencia Productiva (CIP) del BDP-SAM se configura como una plataforma estratégica orientada a transformar datos dispersos en conocimiento accionable, para la toma de decisiones productivas. Su propósito no se limita a incorporar tecnologías avanzadas —como Sistemas de Información Geográfica (SIG), sensores remotos, analítica de datos o modelos predictivos—, sino a traducirlas en capacidades institucionales concretas que permitan anticipar riesgos, optimizar procesos y fortalecer la sostenibilidad territorial.

Esta inteligencia productiva exige gobernanza técnica, validación contextual y retroalimentación continua, evitando la ilusión de que la tecnología por sí sola garantiza impacto.

La arquitectura del CIP se estructura en seis mecanismos interdependientes: datos e información estratégica, sistemas tecnológicos de información, analítica y modelamiento, herramientas de planificación y decisión, difusión del conocimiento y gobernanza institucional.

Cada mecanismo cumple funciones específicas, pero su valor radica en la capacidad de generar sinergias, adaptarse a contextos diferenciados y retroalimentar decisiones públicas y privadas. Esta modularidad permite articular productos con trazabilidad territorial, evitando duplicidades y promoviendo una gestión más inteligente, eficiente y equitativa de los recursos productivos.

Actualmente, el CIP ha consolidado un ecosistema tecnológico en evolución, cuyos componentes principales —el Mapa de Complejidades Económico Productivo, el Sistema Agroclimático y el Compendio de Información Productiva— permiten evaluar y proyectar el desarrollo en seis sectores estratégicos: agrícola, pecuario, forestal, piscícola, turístico y manufacturero.

Sin embargo, el desafío no está solo en generar herramientas, sino en garantizar su uso efectivo, ampliar su cobertura territorial, fortalecer su interoperabilidad y asegurar que la información se traduzca en decisiones con impacto medible. El CIP no se presenta como un producto terminado, sino como un sistema vivo en constante iteración.

### **3.5 APP - Consolidación y Escalamiento de Datos e IA – 2025**

Se implementó el Centro de Procesamiento de Datos Principal en la Torre BDP, consolidándose como un activo tecnológico estratégico con alta disponibilidad para alojar servicios digitales críticos. Se lanzó la aplicación móvil BDP, optimizando y asegurando el acceso a servicios desde dispositivos móviles. Se avanzó en la digitalización de procesos mediante *Business Process Management* (Gestión de Procesos de Negocio) (BPM), automatizando flujos operativos y reduciendo tiempos y errores. La plataforma de microcréditos digital BDP TePresta fue consolidada.

Además, se registraron ante SENAPI el core tecnológico del BDP-SAM, el Gemelo Digital del Cliente y los asistentes inteligentes, reconociendo legalmente estos activos innovadores desarrollados en Bolivia.

El área de Business Intelligence (BI) se consolidó como soporte estratégico en todos los niveles organizacionales, incorporando analítica avanzada. Finalmente, se escaló el uso de inteligencia artificial con recomendadores de productos,

evaluadores automáticos de riesgo, motores semánticos para consulta interna y asistentes digitales multicanal.

Aprendizaje: La integración de sistemas y herramientas digitales fortalece la solidez institucional, optimiza la experiencia del cliente y mejora el control en la gestión crediticia. El Gemelo Digital del Cliente representa una nueva forma de relacionamiento basada en datos, contexto y anticipación.

Se comprendió que invertir en inteligencia artificial no solo mejora procesos, sino que transforma la manera en que se toman decisiones. La combinación de big data e IA permite anticipar escenarios y generar soluciones innovadoras con mayor impacto.

## 4 Emprendimientos

### 4.1 Fortalecimiento del BDPLab y Apoyo a Emprendimientos – 2021

La creación y consolidación del BDPLab como hub de innovación y acompañamiento a emprendedores, con beneficiarios a los emprendedores emergentes, startups y pequeñas empresas.

El financiamiento sin acompañamiento se queda corto; por esa razón, la combinación de capital, mentoría y espacios de innovación aumenta la supervivencia y el crecimiento de los emprendimientos de manera sustancial. El BDP Lab probó que un espacio de innovación dentro del banco abre un pipeline de proyectos viables, reduce errores tempranos y acelera el aprendizaje colectivo del ecosistema.

### 4.2 Programa Emprende Joven BDP – 2024–2025

En 2024, el BDP-SAM lanzó el Programa Emprende Joven BDP, una iniciativa dirigida a impulsar el emprendimiento juvenil productivo, la innovación y la inclusión financiera entre jóvenes bolivianos. En su primer año, el programa desembolsó más de Bs30 millones en créditos a jóvenes emprendedores, generó empleos directos e indirectos y fomentó modelos de negocio sostenibles basados en transformación digital, economía circular y soluciones territoriales.

El programa integró financiamiento, mentoría y capacitación técnica, consolidando un modelo integral adaptado a las necesidades del segmento juvenil. La experiencia demostró que el crédito debe ir acompañado de formación y redes de apoyo para asegurar la sostenibilidad de los emprendimientos.

El BDP-SAM fortaleció su capacidad institucional para atender este segmento mediante metodologías ágiles y canales digitales, confirmando que la innovación es un motor clave de inclusión y desarrollo productivo. Además, el programa evidenció el potencial del emprendimiento juvenil para dinamizar economías locales y consolidar

ecosistemas territoriales de innovación, sentando bases para su expansión nacional y su articulación con universidades, incubadoras y gobiernos locales.

## **5 Institucionalidad y Gobernanza**

### **5.1 Modificación de Escritura Constitutiva y de Estatutos Sociales del BDP-SAM**

En la gestión 2025, el BDP-SAM inició el proceso de modificación de su Escritura Constitutiva y de sus Estatutos Sociales. Para este propósito, se llevó a cabo la Primera Junta General Extraordinaria de Accionistas de la gestión 2025, celebrada el 20 de enero de 2025, en la cual se aprobó dicha modificación. Posteriormente, y dando continuidad a las gestiones realizadas, mediante Decreto Supremo N° 5369, de 9 de abril de 2025, se aprobó oficialmente la modificación de la Escritura Constitutiva y de los Estatutos Sociales del BDP-SAM.

La modificación alcanzó la Cláusula Quinta (referida al Capital Autorizado y Pagado) del Testimonio de Constitución y el Artículo 8 (del Capital Autorizado y Pagado) de los Estatutos Sociales, permitiendo el incremento del techo de crecimiento del Capital Autorizado del Banco, que alcanzó un monto de Bs1.514.704.000.

Asimismo, con el propósito de fortalecer la institucionalidad del banco y las buenas prácticas de Gobierno Corporativo, se propuso la modificación del Artículo 45 de los Estatutos Sociales, con el objetivo de garantizar la permanencia de al menos dos Directores que hayan formado parte del Directorio en la gestión anterior. Esta medida permitió adecuar los Estatutos Sociales a los estándares internacionales de gobernanza y permitirá que exista una continuidad en la gestión y conducción estratégica de la institución.

Las modificaciones fueron registradas e inscritas con éxito en junio de 2025, consolidando un importante avance en materia de fortalecimiento institucional y de gobernanza del banco.

### **5.2 Reglamento de Junta de Accionistas**

Asimismo, en 2025, como parte del Plan de Mejora de la Certificación en Gobernanza e Inclusión Financiera (GIF) y en cumplimiento del Plan Anual de Gobierno Corporativo, se presentó al Comité de Gobierno Corporativo la propuesta actualizada del Reglamento de Juntas de Accionistas (el cual ya se había presentado inicialmente en 2024), con el propósito de que dicha instancia lo apruebe y eleve a conocimiento del Directorio del BDP-SAM. Este documento integra la normativa interna y externa aplicable a las Juntas de Accionistas, constituyéndose en un instrumento que fortalece las prácticas de gobernanza del banco.

El Reglamento de Juntas de Accionistas fue aprobado por el Directorio, que determinó elevarlo a consideración y aprobación de la Junta de Accionistas. En ese marco, durante la Reinstalación de la Cuarta Junta General Extraordinaria de Accionistas, se aprobó formalmente el Reglamento, consolidando un avance significativo en materia de institucionalidad y buenas prácticas de gobierno corporativo.

### 5.3 Capitalización del BDP-SAM

En 2022, el BDP-SAM concretó una capitalización extraordinaria por USD30 millones, cuya gestión inició en 2021, fue aprobada por los accionistas y ejecutada mediante aporte de capital. Esta inyección de recursos permitió fortalecer el Coeficiente de Adecuación Patrimonial (CAP), asegurar la estabilidad del banco frente al crecimiento sostenido de la cartera productiva y consolidar su rol contracíclico en la economía boliviana.

Esta capitalización dejó lecciones importantes, que ayudaron a asegurar un buen desempeño, fortalecimiento patrimonial oportuno: La inyección de capital se realizó en un momento adecuado, dado que los efectos post pandemia aún continuaron, lo cual permitió reforzar la resiliencia del banco, permitiéndole enfrentar ciclos adversos y acompañar procesos de recuperación económica.

Confianza de los accionistas: el compromiso de los accionistas en capitalizar el banco refleja su respaldo a la misión institucional y proyecta confianza ante reguladores, clientes e inversionistas.

Expansión de cartera: el mayor respaldo patrimonial habilitó al BDP-SAM a crecer en créditos productivos sin comprometer los indicadores de riesgo y cumpliendo con las exigencias regulatorias de la ASFI. El crecimiento de cartera de 2022 fue de 15,65% y de 2023 alcanzó a 15,72%. Al cierre de julio de 2025, la cartera bruta es de USD1.026.849M.

### 5.4 Meritocracia e Institucionalización del BDP-SAM

Entre 2023 y 2024, el BDP-SAM consolidó un proceso de fortalecimiento institucional para garantizar estabilidad, transparencia y sostenibilidad en su gestión. A partir de los aprendizajes de 2020, actualizó su normativa de gobierno corporativo, incorporando lineamientos sobre institucionalidad y meritocracia, con énfasis en la profesionalización de los órganos de dirección.

Se estableció la designación escalonada de directores y la permanencia de la Alta Gerencia, asegurando continuidad estratégica y estabilidad en la ejecución de políticas. Además, se aprobó un acuerdo de accionistas, avalado por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas y CAF-Banco de Desarrollo de América Latina y

El Caribe, que reforzó la gobernanza y quedó reflejado en los Estatutos Sociales y el Código de Gobierno Corporativo.

El proceso demostró que la estabilidad institucional depende de reglas formales que garanticen la continuidad y eviten rupturas derivadas de coyunturas externas. La meritocracia y la profesionalización fortalecieron la resiliencia y la sostenibilidad del banco. Asimismo, la institucionalidad se consolidó como un mecanismo de mitigación de riesgos políticos y reputacionales, mientras la adopción de estándares internacionales de gobernanza reforzó la transparencia y la confianza de los grupos de interés.

La experiencia confirmó que la institucionalidad es un activo estratégico de largo plazo: protege los objetivos de desarrollo, asegura eficiencia operativa y proyecta confianza hacia el sistema financiero nacional e internacional.

### **5.5 Planificación Estratégica por Impactos – Plan de Trabajo del Directorio**

Entre 2023 y 2025, el BDP-SAM consolidó un modelo de planificación estratégica institucional basado en impactos, articulado directamente con el Plan de Trabajo del Directorio. Esta metodología permitió alinear las decisiones corporativas con resultados concretos en sostenibilidad, inclusión financiera, innovación y desarrollo territorial.

El modelo se centró en la definición de metas estratégicas con indicadores verificables, priorizando el valor público generado por cada acción. El Plan de Trabajo del Directorio se transformó en una herramienta dinámica que orienta la gestión ejecutiva, la asignación de recursos y la evaluación de desempeño, fortaleciendo la gobernanza estratégica y promoviendo una cultura institucional enfocada en resultados.

Esta planificación por impactos ha mejorado la coherencia entre la visión institucional y la ejecución operativa. La participación activa del Directorio en la definición de impactos ha generado mayor compromiso y legitimidad, mientras que la trazabilidad de resultados ha fortalecido la rendición de cuentas y la reputación institucional. El modelo articula instrumentos financieros, Asistencia Técnica y sistemas de información, programas como el SIBOLIVIA, fideicomisos, operaciones de Primer y Segundo Piso, y mecanismos de acompañamiento técnico.

Gracias a esta estrategia, se lograron resultados verificables en productividad, inclusión y sostenibilidad. El análisis de intervenciones conjuntas en sectores priorizados como agroindustria y manufactura evidenció avances en ensamblaje productivo, posicionando al BDP-SAM como articulador de encadenamientos entre la industria del cuero y metalmecánica, mediante el desarrollo y financiamiento de maquinaria especializada.



A su vez, se impulsaron iniciativas emblemáticas como el Concurso del Bicentenario y proyectos piloto del Fondo Verde, que reforzaron el vínculo territorial y la innovación climática. La segunda emisión de Bonos Verdes y la planificación desde el Centro de Inteligencia Productiva consolidaron la trazabilidad de impactos y la gestión anticipada de riesgos.

La sostenibilidad financiera se fortaleció mediante reglas prudenciales y análisis de rentabilidad por línea de negocio, mientras que la incorporación de tecnologías digitales y soluciones fintech amplió el alcance operativo. Finalmente, los lineamientos estratégicos para el financiamiento verde y sostenible permitieron diversificar el fondeo institucional, posicionando al BDP-SAM como referente regional en innovación financiera con impacto social, ambiental y económico.

## **5.6 Manejo Económico Financiero – Resiliencia y Sostenibilidad Financiera**

Durante la pandemia y el periodo de recuperación posterior, el BDP-SAM aplicó medidas estratégicas de reprogramación y refinanciamiento de créditos para sostener la liquidez de sus clientes y preservar la estabilidad de la cartera. Estas acciones aseguraron la continuidad de las operaciones y apoyaron la reactivación económica en un entorno de alta incertidumbre.

En el contexto reciente de restricciones cambiarias, escasez de divisas y conflictos sociales, el banco reforzó estas políticas, consolidándose como un aliado del sector productivo. A agosto de 2025, la cartera refinanciada alcanzó Bs713 millones (15% del total), la reprogramada Bs628 millones (13,5%) y las operaciones con cuotas diferidas Bs420 millones (9%). Paralelamente, los ingresos financieros por créditos de Primer Piso llegaron a Bs337 millones al cierre de 2024, un crecimiento del 17% respecto al año anterior.

Entre 2021 y 2024, el BDP-SAM mantuvo resultados financieros positivos y sostenidos, con ingresos que crecieron 46% y un margen operativo neto en expansión, impulsado por mayores comisiones y eficiencia operativa.

La experiencia demostró que la flexibilidad financiera y el acompañamiento a los clientes son claves para sostener la liquidez y la productividad en tiempos de crisis. También confirmó que la diversificación de productos, la transformación digital y el monitoreo constante de riesgos fortalecen la resiliencia institucional. La sostenibilidad del BDP-SAM se consolidó no solo por su solidez financiera, sino por su capacidad de adaptación ante crisis sanitarias, económicas y sociales, reafirmando su rol estratégico en la estabilidad del sistema productivo nacional.

## **5.7 Creación e Implementación de la Escuela de Formación BDP – 2021**

En 2021, el BDP-SAM creó la Escuela de Formación BDP, un programa estratégico para fortalecer las capacidades técnicas, la gestión del conocimiento y el desarrollo

profesional continuo de su personal. La Escuela combina capacitación especializada en finanzas sostenibles, evaluación crediticia, gestión territorial, innovación institucional y normativa, con formación transversal en liderazgo, valores y cultura organizacional.

El programa utiliza metodologías activas que integran sesiones presenciales, virtuales y autoformativas. Se priorizó la participación de jóvenes de áreas rurales, quienes tras el proceso de formación se incorporaron como funcionarios del banco. Este hito consolidó al BDP-SAM como una institución que invierte en su capital humano y promueve una cultura de aprendizaje y excelencia.

La experiencia mostró que invertir en formación fortalece la identidad institucional y mejora el desempeño técnico. La Escuela permitió alinear valores, conocimientos y objetivos, generando cohesión organizacional. La adaptación pedagógica a distintos perfiles garantizó una apropiación efectiva del conocimiento, mientras la sistematización de contenidos transformó la Escuela en un repositorio vivo de saberes institucionales. Además, este espacio puede proyectarse hacia alianzas con universidades, organismos multilaterales y redes de banca de desarrollo, posicionando al BDP-SAM como referente en formación ética y técnica.

## **5.8 Adquisición de Inmuebles Propios**

En 2025, el BDP-SAM concretó la adquisición de infraestructura propia para sus operaciones institucionales, destacando la Torre BDP-SAM como su nueva sede nacional. Esta inversión fortaleció el patrimonio institucional, redujo costos de alquiler y mejoró las condiciones laborales de los funcionarios, quienes ahora disponen de espacios modernos y funcionales. Además, proyectó una imagen de solidez, estabilidad y compromiso con el desarrollo del país.

La adquisición formó parte de una estrategia de fortalecimiento organizacional y planificación patrimonial de largo plazo, basada en eficiencia, transparencia y sostenibilidad. La experiencia demostró que invertir en infraestructura propia es una decisión estratégica que consolida la autonomía financiera del banco y refuerza su institucionalidad.

Contar con sedes propias también elevó la reputación del BDP-SAM ante clientes y organismos internacionales, al tiempo que mejoró la productividad y bienestar del personal. La nueva infraestructura abre la posibilidad de integrar criterios de ecoeficiencia, accesibilidad y conectividad, alineándose con los principios de sostenibilidad y transformación digital que guían la evolución del banco.



Esta publicación sintetiza los principales hitos y aprendizajes del BDP-SAM en los últimos cinco años, organizados en cinco ejes estratégicos: finanzas sostenibles, nuevo modelo de asistencia técnica, digitalización y sistemas de información, emprendimientos, e institucionalidad y gobernanza. A través de acreditaciones internacionales, productos financieros, bonos verdes, innovación tecnológica y fortalecimiento institucional, el texto muestra cómo el banco consolidó un enfoque de desarrollo productivo con estándares globales, impacto territorial y sostenibilidad.

La experiencia evidencia que es posible articular sostenibilidad ambiental, innovación financiera y solidez institucional, posicionando al BDP-SAM como un referente nacional de banca de desarrollo que se adapta y responde a contextos complejos.



---

 Banco de Desarrollo Productivo SAM  @bancoBDP\_SAM  bdp\_\_sam  @bdp\_sam

 Banco de Desarrollo Productivo SAM  Banco de Desarrollo Productivo SAM