

Del Financiamiento Estratégico al Impacto Territorial: Resultados y Aprendizajes 2022-2025



Directorio 2025

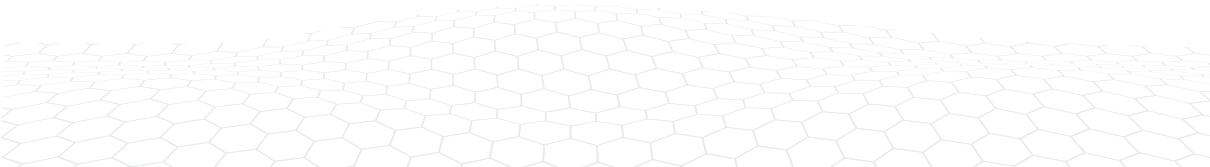
Ninette Denise Paz Bernardini
Presidente

Jorge C. Albarracín Deker
Vicepresidente

Javier Rolando Escalante Villegas
Director Secretario

Víctor Ramírez Medina
Director Vocal

Roberto Yecid Aparicio Espinar
Síndico



Plantel Ejecutivo 2025

Ariel Erwin Zabala David
Gerente General

Arturo Martín Peralta De la Quintana
Gerente Jurídico y de Fideicomisos

Matilde Caterine Vargas Hernández
Gerente de Negocios

Fernando Felipe Bellott Llano
Gerente de Gestión Financiera

Jesús Chumacero Siles
Gerente de Asistencia Técnica e Innovación Productiva

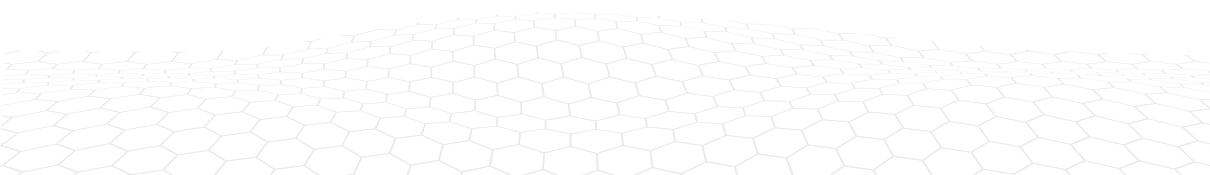
Eduardo Salinas Saravia
Gerente de Riesgos

Luis Gonzalo Erquicia Dávalos
Gerente de Operaciones

Carmen Balcázar Ayala
Gerente de Administración y Talento Humano

Alfredo Quisbert Vargas
Gerente de Sistemas y Tecnologías de la Información

Pedro Emilio Carrión Martínez
Gerente de Auditoría Interna



Contenido

Presentación	1
Resumen	2
Introducción	3
Propósito del Documento	3
Metodología de Análisis y Fuentes Utilizadas	3
1. Panorama Institucional	4
1.1. Rol del BDP-SAM en el Desarrollo Productivo Nacional	4
1.2. Líneas de Negocio y Mecanismos de Intervención	4
1.3. Evolución Operativa 2020–2025	5
2. Enfoque de Triple Impacto y Alineación al PEI	6
2.1. Impacto Social: Inclusión, Empleo y Equidad Territorial	6
2.1.1. Generación de Empleo por Sector, Gestión y Línea de Negocio	7
2.1.2. Inclusión Territorial: Cobertura Municipal y Crecimiento de Solicitudes	7
2.1.3. Democratización del Crédito: Análisis por Rangos de Inversión	8
2.1.4. Historias Breves de Impacto	8
2.2. Impacto Económico-Productivo: Dinamización y Mejora de Capacidades	8
2.2.1. Desembolsos Acumulados por Línea de Negocio	8
2.2.2. Incremento de Rendimientos Agrícolas	9
2.2.3. Mejora de Utilidades y Fidelización de Clientes	10
2.2.4. Segmentación por Sectores Estratégicos	10
2.2.5. Complemento: Indicadores Financieros 2020–2025	11
2.3. Impacto Ambiental: Mitigación, Ahorro y Economía Circular	11
2.3.1. Reducción de Emisiones GEI	11
2.3.2. Ahorros en Energía y Agua	12
2.3.3. Energías Renovables e Insumos Ecológicos	12
2.3.4. Reciclaje y Gestión de Residuos	13
3. Análisis Integrado: Sinergias entre Impactos	13
3.1. Correlaciones entre Inclusión, Productividad y Sostenibilidad	13
3.2. Segmentación Territorial de Impactos	14
3.3. Identificación de Patrones Estratégicos	14
4. Recomendaciones Estratégicas	15
4.1. Fortalecimiento del Primer Piso y Digitalización Operativa	15
4.2. Escalamiento de la Asistencia Técnica	15
4.3. Consolidación de Trazabilidad Territorial y Sectorial	16
5. Conclusiones	16
5.1. Principales Logros del Periodo	16
5.2. Desafíos Emergentes y Oportunidades	17
5.3. Proyección Institucional hacia 2030	17

Presentación

Durante los últimos cinco años, el Banco de Desarrollo Productivo- Sociedad Anónima Mixta (BDP-SAM) ha dejado de ser solo una institución que coloca créditos para convertirse en algo más profundo: un arquitecto de soluciones de desarrollo territorial. Este documento muestra cómo, entre 2020 y 2025, el BDP-SAM ha tejido una red de financiamiento e innovación que no solo genera empleo, sino que transforma la forma en que entendemos el desarrollo productivo en Bolivia. No es simplemente sobre préstamos, es sobre cómo este préstamo, combinado con asistencia técnica y compromiso ambiental, genera cambios reales en la vida de productores, desde pequeños agricultores del altiplano hasta microempresarios urbanos.

Más de 1,3 millones de empleos directos en cinco años, operaciones en el 86% de los municipios del país, y productores que ven sus rendimientos crecer un 60% porque reciben no solo crédito, sino orientación técnica real. Son Bs16.000 millones canalizados estratégicamente, pero lo importante es lo que sucede detrás de cada cifra: un agricultor del valle que duplica sus ingresos y puede mantener a su familia con dignidad, una industria manufacturera que crece sostenidamente, municipios rurales que por primera vez acceden al sistema financiero formal.

El documento sistematiza esta evidencia desde tres ángulos: el impacto social (inclusión y empleo), el impacto económico-productivo (dinamización real de economías locales) y el impacto ambiental (que no es menor: reducción de emisiones, ahorro hídrico, economía circular).

Pero donde reside el verdadero valor de este análisis: ¿Cómo conseguimos que la inclusión financiera, la mejora de productividad y la sostenibilidad ambiental trabajen juntas? El BDP-SAM ha identificado que estos tres pilares no son independientes; de hecho, generan sinergias poderosas. Los productores que reciben asistencia técnica no solo aumentan sus rendimientos, sino que simultáneamente adoptan prácticas más sostenibles. Los municipios con mayor cobertura financiera son también los que reportan mejores indicadores de resiliencia ambiental. El documento, entonces, es una invitación a entender cómo la banca de desarrollo moderna puede ser, al mismo tiempo, inclusiva, productiva y responsable con el planeta.



Ariel Zabala David
Gerente General

Resumen

El documento analiza cómo el Banco de Desarrollo Productivo (BDP-SAM) pasó, entre 2020 y 2025, de ser principalmente un colocador de créditos a consolidarse como una banca de desarrollo con enfoque de triple impacto: social, económico-productivo y ambiental, articulando financiamiento, asistencia técnica y herramientas de trazabilidad para generar valor público en el territorio boliviano. Presenta evidencia de una fuerte expansión operativa y territorial (más de Bs16.000 millones desembolsados, más de 1,3 millones de empleos directos generados y cobertura en el 86,4% de los municipios del país), con clara orientación a pequeños productores y operaciones de bajo monto, lo que refleja una estrategia de inclusión financiera, dinamización de economías locales e incremento de rendimientos y utilidades en cultivos estratégicos apoyados por asistencia técnica.

Al mismo tiempo, el texto muestra cómo el BDP-SAM integra métricas ambientales (reducción de alrededor de 24.700 toneladas de CO₂ eq anuales, ahorros significativos de agua y energía, impulso a energías renovables, uso de insumos ecológicos y reciclaje de residuos) y demuestra que las dimensiones social, económica y ambiental no actúan de forma aislada, sino que se refuerzan mutuamente mediante sinergias detectadas a nivel territorial y sectorial. Sobre esa base, el documento formula recomendaciones para fortalecer el Primer Piso y la digitalización, escalar la asistencia técnica y consolidar la trazabilidad territorial-sectorial, y proyecta al BDP-SAM hacia 2030 como una banca de desarrollo transformadora alineada al Plan Estratégico Institucional (PEI), a la Agenda 2030 y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, con énfasis en inclusión, productividad y sostenibilidad.

Introducción

A lo largo de este quinquenio, el BDP-SAM ha consolidado una arquitectura operativa que combina instrumentos financieros —como el crédito directo, fideicomisos y líneas sectoriales— con servicios no financieros —como la asistencia técnica agropecuaria—, generando valor público en el territorio. Esta lógica de intervención responde a una visión moderna de banca de desarrollo, en la que el impacto no se mide únicamente en términos de colocación financiera, sino también en generación de empleo, mejora de capacidades productivas, inclusión territorial y mitigación ambiental.

El enfoque adoptado en este documento permite no solo cuantificar resultados, sino también identificar sinergias entre inclusión, productividad y sostenibilidad, reconociendo que el desarrollo efectivo requiere la articulación de múltiples dimensiones. La estructura del documento busca equilibrar la rigurosidad técnica con una narrativa accesible, facilitando su uso en procesos de validación institucional, articulación intersectorial, rendición de cuentas y diálogo con actores de cooperación internacional.

A continuación, se presentan los fundamentos del análisis: el propósito del documento, el enfoque de triple impacto y su alineación al Plan Estratégico Institucional (PEI), así como la metodología utilizada y las fuentes que sustentan la evaluación.

Propósito del Documento

Este documento técnico-narrativo tiene como propósito sistematizar y comunicar los impactos generados por el BDP-SAM durante el periodo 2020–2025, integrando evidencia cuantitativa y cualitativa en las dimensiones social, económico-productiva y ambiental. Está dirigido a públicos institucionales, técnicos y ciudadanos interesados en comprender el alcance real de la intervención del banco, con un lenguaje accesible pero riguroso, que permite visualizar resultados, identificar patrones estratégicos y proyectar oportunidades de mejora.

La estructura del documento busca equilibrar la precisión analítica con una narrativa clara, facilitando su uso en procesos de validación interna, articulación intersectorial, rendición de cuentas y diálogo con actores de cooperación internacional.

Metodología de Análisis y Fuentes Utilizadas

La evaluación se basa en una revisión sistemática de datos operativos, reportes internos, memorias de cálculo y registros de asistencia técnica generados por el BDP-SAM entre 2020 y 2025. Se utilizaron las siguientes fuentes:

- Bases de datos de operaciones por línea de negocio (Primer Piso, Fideicomisos, Sectoriales, Ventanilla)
- Tablas de generación de empleo por gestión, sector y rango de inversión
- Indicadores ambientales trimestrales consolidados
- Encuestas a clientes beneficiarios de asistencia técnica agropecuaria
- Registros de cobertura territorial y solicitudes por municipio
- Documentos institucionales previos elaborados para presentaciones ejecutivas y validaciones externas

La información fue segmentada por gestión, sector económico, departamento y tipo de operación, permitiendo construir matrices comparativas, ratios de impacto y narrativas territoriales. Se aplicaron criterios de trazabilidad, modularidad y consistencia metodológica, en línea con los estándares de evaluación de impacto en banca de desarrollo.

1. Panorama Institucional

1.1. Rol del BDP-SAM en el Desarrollo Productivo Nacional

El BDP-SAM es una entidad financiera de Primer y Segundo Piso con mandato público, cuyo propósito es impulsar el desarrollo productivo del país mediante el acceso inclusivo al financiamiento, la asistencia técnica y la innovación institucional. Su accionar se orienta a dinamizar la economía, reducir brechas estructurales y fortalecer la resiliencia de los sistemas productivos, con énfasis en sectores estratégicos como la agricultura, la industria manufacturera y las economías rurales.

En el marco del Plan Estratégico Institucional (PEI), el BDP-SAM ha asumido un rol articulador entre el sistema financiero, los actores productivos y las políticas públicas de desarrollo. Esta función se expresa en su capacidad para canalizar recursos hacia unidades económicas de diversa escala, promover la inclusión territorial y sectorial, y generar impactos medibles en empleo, productividad y sostenibilidad ambiental.

El BDP-SAM no solo actúa como intermediario financiero, sino también como **arquitecto de soluciones de desarrollo**, integrando instrumentos financieros con servicios no financieros, como la asistencia técnica agropecuaria, la innovación digital y la gestión del conocimiento. Esta visión integral lo posiciona como un referente nacional en banca de desarrollo con enfoque de triple impacto.

1.2. Líneas de Negocio y Mecanismos de Intervención

El BDP-SAM opera a través de una arquitectura modular de líneas de negocio, cada una con objetivos, mecanismos y poblaciones objetivo-diferenciadas. Estas líneas

permiten atender tanto a intermediarios financieros como a beneficiarios finales, adaptándose a las condiciones territoriales y sectoriales del país:

- **Primer Piso:** Línea directa orientada principalmente a pequeños productores, microempresas y unidades familiares, sin descuidar los créditos a PyMES y empresas. Es el principal motor de inclusión financiera y generación de empleo, con más del 70% del volumen operativo.
- **Fideicomisos:** Instrumentos de administración de recursos públicos o mixtos, diseñados para atender sectores estratégicos con condiciones específicas. Permiten canalizar financiamiento a mayor escala, con foco en agricultura, industria y reconversión productiva.
- **Sectoriales:** Programas especializados que responden a políticas públicas o mandatos específicos, como sustitución de importaciones, innovación tecnológica o mitigación ambiental. Su alcance es más focalizado, pero con alto valor técnico.
- **Ventanilla:** Línea complementaria para operaciones puntuales o de transición, con bajo volumen, pero alta flexibilidad operativa.

Además de estas líneas, el BDP-SAM implementa Servicios No Financieros como la Asistencia Técnica Genérica y Especializada, que refuerza la sostenibilidad de las inversiones y mejora los rendimientos productivos. También promueve mecanismos de digitalización, trazabilidad territorial y evaluación de impacto, fortaleciendo su capacidad institucional.

1.3. Evolución Operativa 2020–2025

Durante el periodo 2020–2025, el BDP-SAM ha experimentado una expansión sostenida en cobertura, volumen operativo e impacto. Esta evolución se refleja en los siguientes hitos:

- **Crecimiento de solicitudes:** De 49.085 en 2020 a 91.917 en 2024, con un crecimiento acumulado del +87,3%. Este aumento evidencia una mayor penetración territorial y una demanda creciente de financiamiento productivo.
- **Cobertura territorial:** De 213 municipios con al menos una solicitud en 2020 a 293 en 2024, alcanzando el 86,4% del total nacional. Solo 46 municipios no registran operaciones activas.
- **Generación de empleo:** De 202.863 empleos directos en 2020 a 319.582 en 2024, con un acumulado de más de 1.3 millones de empleos generados en el periodo. La agricultura y ganadería concentran el 68% del total.
- **Desembolsos acumulados:** Más de Bs16.000 millones canalizados entre 2020 y 2024, con crecimiento sostenido en Primer Piso y Fideicomisos. El Saldo de Cartera en Primer Piso pasó de Bs2.475 millones en 2020 a más de Bs5.026 millones en 2024.

- **Impacto ambiental creciente:** A partir de 2023 se incorporan métricas de reducción de emisiones, ahorro de recursos y economía circular, con resultados acumulados significativos en 2025.

Esta evolución confirma la capacidad del BDP-SAM para adaptarse a contextos cambiantes, escalar su impacto y consolidarse como una institución clave para el desarrollo productivo del país.

2. Enfoque de Triple Impacto y Alineación al PEI

El análisis se organiza bajo un enfoque de triple impacto, que permite evaluar de forma integrada los efectos sociales, económicos y ambientales de la acción institucional del BDP-SAM. Este enfoque responde a la lógica de banca de desarrollo moderna, que no solo mide el retorno financiero, sino también el valor público generado en el territorio.

La evaluación se articula directamente con los ejes estratégicos del Plan Estratégico Institucional (PEI):

- **Impacto Social** Vinculado al eje de Inclusión Financiera Productiva, se analiza la generación de empleo, la cobertura territorial y la democratización del crédito, con énfasis en la atención a pequeños productores y municipios históricamente excluidos.
- **Impacto Económico-Productivo** Relacionado con el eje de Desarrollo Productivo Territorial, se examinan los desembolsos acumulados, el incremento de rendimientos agropecuarios, la mejora de utilidades y la fidelización de clientes, como indicadores de dinamismo y resiliencia sectorial.
- **Impacto Ambiental** Enmarcado en el eje de Gestión Ambiental y Economía Circular, se cuantifican las reducciones de emisiones de GEI, los ahorros en energía y agua, la instalación de energías renovables y el reciclaje de residuos, como expresión de sostenibilidad institucional.

Este enfoque permite visualizar no solo los resultados por separado, sino también las sinergias entre inclusión, productividad y sostenibilidad, fortaleciendo la trazabilidad conceptual del impacto institucional.

2.1. Impacto Social: Inclusión, Empleo y Equidad Territorial

El impacto social del BDP-SAM entre 2020 y 2025 se manifiesta en tres dimensiones clave: la generación sostenida de empleo productivo, la expansión territorial de la cobertura financiera y la democratización del crédito mediante operaciones de bajo monto. Estos resultados reflejan el compromiso institucional con la equidad, la inclusión y el desarrollo local, en línea con el eje de “Inclusión Financiera Productiva” del PEI.

2.1.1. Generación de Empleo por Sector, Gestión y Línea de Negocio

Durante el periodo analizado, el BDP-SAM generó más de **1.3 millones de empleos directos acumulados**, con una tendencia de crecimiento sostenido:

- **2020:** 202.863 empleos
- **2024:** 319.582 empleos (+57% respecto a 2020)
- **Tasa anual promedio:** +17,2%

La distribución por sector económico muestra una alta concentración en agricultura y ganadería:

Tabla N° 1
Distribución por Sector Económico

Sector económico	Participación en empleo 2024	Crecimiento 2020–2024	Tasa anual promedio
Agricultura y Ganadería	68%	+92%	+17.7%
Industria Manufacturera	18%	+85%	+16.6%
Otros	8%	+78%	+15.5%
Caza, Silvicultura y Pesca	6%	+65%	+13.3%

Fuente y Elaboración: BDP – SAM

Por línea de negocio, el Primer Piso representa el principal motor de generación de empleo (87% del total en 2024), seguido por Fideicomisos (11%), Sectoriales (1,9%) y Ventanilla (0,1%).

2.1.2. Inclusión Territorial: Cobertura Municipal y Crecimiento de Solicitudes

La expansión territorial del BDP-SAM ha sido uno de los logros más significativos del periodo. Entre 2020 y 2024:

- **Solicitudes atendidas:** de 49.085 a 91.917 (+87,3% acumulado)
- **Municipios con al menos una solicitud activa:** de 213 a 293
- **Cobertura nacional:** 86,4% de los municipios del país
- **Municipios sin cobertura:** 46 (13,6%)

Esta cobertura refleja una estrategia de inclusión geográfica que prioriza la capilaridad operativa y la atención a zonas rurales y periurbanas. La tendencia muestra un crecimiento sólido, aunque con señales de desaceleración progresiva (+32,6% en 2021, +9,1% en 2024), lo que sugiere la necesidad de estrategias de consolidación y profundización.

2.1.3. Democratización del Crédito: Análisis por Rangos de Inversión

El análisis por rangos de monto desembolsado revela una clara orientación hacia operaciones de pequeña escala:

- **Rangos bajos (0–80.000 Bs):** concentran el 90% de las operaciones
 - 48% en el rango Bs0– Bs40.000
 - 42% en el rango Bs40.000– Bs80.000

Este patrón confirma una política institucional de democratización del crédito, que permite el acceso a financiamiento por parte de pequeños productores, microempresas y unidades familiares. Además, se observa una correlación positiva entre el número de operaciones y la generación de empleo, especialmente en los rangos más bajos.

2.1.4. Historias Breves de Impacto

Para ilustrar el impacto social desde una perspectiva humana, se destacan dos casos representativos:

- **Caso 1:** Productor de papa en el altiplano Gracias al financiamiento y asistencia técnica del BDP-SAM, logró incrementar su rendimiento de 2.5 a 4 t/ha (+60%) y mejorar sus utilidades en Bs4.500 por campaña. Este resultado le permitió contratar mano de obra local y ampliar su superficie cultivada.
- **Caso 2:** Productora de durazno en valle interandino Con un crédito de bajo monto y acompañamiento técnico, logró aumentar sus ingresos en Bs10.000 anuales, fidelizar su relación con el BDP-SAM y convertirse en referente local para otras mujeres productoras.

Estas historias reflejan cómo el impacto social del BDP-SAM trasciende las cifras, generando transformaciones reales en las condiciones de vida de las familias productivas del país

2.2. Impacto Económico-Productivo: Dinamización y Mejora de Capacidades

El impacto económico-productivo del BDP-SAM entre 2020 y 2025 se expresa en tres niveles interrelacionados: la movilización de recursos financieros hacia sectores estratégicos, la mejora de capacidades productivas en unidades beneficiarias, y el fortalecimiento de la eficiencia institucional reflejada en sus indicadores financieros. Esta dimensión responde al eje de Desarrollo Productivo Territorial del PEI, que busca dinamizar la economía real mediante instrumentos financieros y servicios técnicos con trazabilidad territorial.

2.2.1. Desembolsos Acumulados por Línea de Negocio

Durante el periodo analizado, el BDP-SAM canalizó más de Bs16.000 millones en desembolsos acumulados, distribuidos entre sus principales líneas de negocio:

Tabla N° 2
Desembolsos Acumulados

Línea de negocio	Monto acumulado (Bs) 2020–2024
Fideicomisos	8.081 millones
Primer Piso	5.026 millones
Ventanilla	2.359 millones
Sectoriales	528 millones

Fuente y Elaboración: BDP – SAM

- **Fideicomisos:** Plataforma de alto volumen para sectores estratégicos, con condiciones específicas de financiamiento.
- **Primer Piso:** Motor de inclusión directa, con crecimiento sostenido y alta capilaridad territorial.
- **Sectoriales y Ventanilla:** Líneas complementarias con menor volumen pero alto valor técnico y flexibilidad operativa.

Este crecimiento operativo se ha sostenido sobre una base financiera sólida, como se evidencia en los indicadores institucionales.

2.2.2. Incremento de Rendimientos Agrícolas

La asistencia técnica agropecuaria ha generado mejoras significativas en los rendimientos físicos de cultivos estratégicos, según encuestas aplicadas a clientes beneficiarios:

Tabla N° 3
Incremento de Rendimientos Agrícolas

Cultivo	Incremento (%)	Rendimiento (t/ha)
Papa (altiplano)	+60%	2,5 -> 4
Hortalizas (valle)	+42%	23,7 -> 33,6
Café	+50%	2,5 -> 4
Papa (valles interandinos)	+32%	10 -> 13,1
Tomate (valles cruceños)	+1%	26 -> 28

Fuente y Elaboración: BDP – SAM

Estos resultados reflejan el impacto técnico de las intervenciones no financieras del BDP-SAM, que fortalecen la productividad, la resiliencia climática y la sostenibilidad de los sistemas agroalimentarios.

2.2.3. Mejora de Utilidades y Fidelización de Clientes

Además de los rendimientos físicos, los productores reportaron por medio de las encuestas incrementos por campaña que son significativos en sus utilidades netas:

**Tabla N° 4
Mejora de Utilidades**

Cultivo	Incremento promedio (Bs)	Clientes beneficiados
Durazno (valle)	10.000	450
Papa (altiplano)	4.500	430
Hortalizas (valle)	9.500	256
Tomate (valles cruceños)	1.600	106

Fuente y Elaboración: BDP – SAM

- **Cartera promovida:** Bs28.489.783

Estos datos evidencian una mejora directa en la rentabilidad de las unidades productivas, lo que contribuye a la sostenibilidad financiera de los beneficiarios y fortalece su vínculo con el BDP-SAM como entidad de desarrollo.

2.2.4. Segmentación por Sectores Estratégicos

El análisis por sector económico permite identificar patrones de dinamismo y focalización institucional:

- Agricultura y Ganadería: Sector dominante, con el 68% del empleo generado y más del 60% de los desembolsos. Alta capilaridad territorial y fuerte impacto en seguridad alimentaria.
- Industria Manufacturera: Segundo sector en importancia, con crecimiento sostenido (+85%) y potencial para sustitución de importaciones y encadenamientos productivos.
- Caza, Silvicultura y Pesca: Sector emergente, con impactos localizados y oportunidades en economía circular y biodiversidad.
- Otros sectores: Incluyen comercio, servicios y actividades complementarias, con menor volumen, pero relevancia en contextos urbanos y periurbanos.

2.2.5. Complemento: Indicadores Financieros 2020–2025

El desempeño económico-productivo del BDP-SAM también se refleja en sus indicadores financieros, que muestran eficiencia operativa, rentabilidad institucional y sostenibilidad patrimonial:

Tabla N° 5
Indicadores financieros

Gestión	Ingresos (MM Bs)	Utilidad Neta (MM Bs)	ROE (%)	ROA (%)	Margen Neto (%)
2020	320.2	13.13	2,11	0,21	4,10
2021	389.9	17.7	2,46	0,24	4,54
2022	448.1	19.9	2,37	0,25	4,44
2023	508.9	20.3	2,30	0,23	3,98
2024	569.2	23.3	2,58	0,24	4,10
2025 (sep)	468.5	14.3	2,07	0,19	3,05

Fuente y Elaboración: BDP – SAM

- El crecimiento de ingresos (+77,7% entre 2020 y 2024) se acompaña de una mejora sostenida en utilidad neta (+77,4%).
- La estabilidad del ROE y del CAP (coeficiente de adecuación patrimonial) refleja una gestión prudente y eficiente, compatible con el escalamiento operativo.

2.3. Impacto Ambiental: Mitigación, Ahorro y Economía Circular

En el marco del eje estratégico de Gestión Ambiental y Economía Circular del PEI, el BDP-SAM ha incorporado progresivamente indicadores de sostenibilidad ambiental en sus operaciones, especialmente a partir de 2023. Esta dimensión del impacto refleja el compromiso institucional con la transición ecológica, la eficiencia en el uso de recursos y la promoción de prácticas productivas responsables.

La medición ambiental se realiza sobre operaciones financiadas que incorporan tecnologías limpias, prácticas agroecológicas, eficiencia energética, gestión hídrica y reciclaje. A continuación, se detallan los principales resultados acumulados entre 2023 y el tercer trimestre de 2025.

2.3.1. Reducción de Emisiones GEI

La mitigación de gases de efecto invernadero (GEI) es uno de los indicadores clave en la evaluación ambiental del BDP-SAM. Entre 2023 y 2025 se logró una reducción acumulada de:

- **24.717,67 toneladas de CO₂ equivalente por año**

Distribución por gestión:

Periodo	GEI reducidas (tCO ₂ eq/año)
2023	1.324,38
2024	16.969,51
2025 (I–III trimestre)	6.423,78

Este resultado refleja la incorporación de tecnologías limpias, eficiencia energética y prácticas sostenibles en operaciones financiadas, especialmente en fideicomisos y sectoriales.

2.3.2. Ahorros en Energía y Agua

Las operaciones del BDP-SAM también han generado ahorros significativos en recursos naturales, contribuyendo a la eficiencia productiva y la resiliencia ambiental:

- **Ahorro acumulado de energía:** 5.990,10 MWh/año
- **Ahorro acumulado de agua:** 3.217.399,30 m³/año

Distribución por gestión:

Periodo	Energía (MWh/año)	Agua (m ³ /año)
2023	4.083,63	168.490,00
2024	1.069,99	550.580,91
2025 (I–III trimestre)	836,48	2.498.328,39

El ahorro hídrico en 2025 muestra un salto significativo, vinculado a proyectos con enfoque agroecológico y tecnologías de riego eficiente.

2.3.3. Energías Renovables e Insumos Ecológicos

El BDP-SAM ha promovido la incorporación de energías renovables y el uso de insumos ecológicos en sus operaciones, con resultados acumulados relevantes:

- **Potencia instalada en energías renovables:** 20.171,85 kW
- **Cantidad de insumos y materia prima ecológica:** 595,08 toneladas

Distribución por gestión:

Periodo	Potencia (kW)	Insumos ecológicos (t)
2023	46,94	0
2024	20.031,50	10
2025 (I–III trimestre)	93,41	585,08

El salto en insumos ecológicos durante 2025 refleja una estrategia de escalamiento en prácticas agroecológicas y sustitución de insumos convencionales.

2.3.4. Reciclaje y Gestión de Residuos

La economía circular es una dimensión emergente en la estrategia ambiental del BDP-SAM. Entre 2023 y 2025 se logró:

- **Reciclaje acumulado de residuos:** 4.574,48 toneladas por año

Distribución por gestión:

Periodo	Residuos reciclados (t/año)
2023	0
2024	2.486,73
2025 (I–III trimestre)	2.087,75

Este indicador refleja la incorporación de prácticas de gestión de residuos en operaciones financiadas, especialmente en sectores industriales y agroalimentarios

3. Análisis Integrado: Sinergias entre Impactos

El enfoque de triple impacto adoptado por el BDP-SAM. permite no solo evaluar resultados en dimensiones separadas, sino también identificar interacciones significativas entre inclusión social, dinamismo económico y sostenibilidad ambiental. Este análisis integrado revela cómo las operaciones del banco generan valor público acumulativo, amplifican efectos positivos en el territorio y fortalecen la resiliencia de los sistemas productivos.

3.1. Correlaciones entre Inclusión, Productividad y Sostenibilidad

Del cruce de indicadores se desprenden correlaciones relevantes que evidencian sinergias entre los tres pilares del impacto institucional:

- **Inclusión < > Productividad** Los municipios con mayor número de operaciones en rangos bajos (\leq Bs80.000) presentan también mayores tasas de generación de empleo y mejora de rendimientos agropecuarios. Esto sugiere que la democratización del crédito no solo amplía el acceso, sino que también dinamiza la economía local.
- **Productividad < > Sostenibilidad** Las unidades productivas que accedieron a asistencia técnica reportan simultáneamente incrementos en rendimiento físico (hasta +60%) y reducción de emisiones GEI, gracias a prácticas agroecológicas y tecnologías limpias.
- **Inclusión < > Sostenibilidad** La expansión territorial del BDP-SAM ha permitido incorporar municipios rurales en procesos de transición ecológica, con impactos visibles en ahorro hídrico, reciclaje y uso de insumos ecológicos.

Estas correlaciones refuerzan la lógica de intervención del BDP-SAM como banca de desarrollo integral, donde cada dimensión potencia a las demás y genera efectos multiplicadores en el territorio.

3.2. Segmentación Territorial de Impactos

El análisis territorial revela diferencias significativas en la intensidad y naturaleza de los impactos:

- **Región Líder en empleo:** La Paz, con el 25% del empleo nacional generado por el BDP-SAM en 2024.
 - **Departamentos con mayor cobertura:** Cochabamba, Santa Cruz y La Paz concentran el mayor número de operaciones y solicitudes.
 - **Municipios con mayor dinamismo:** Aquellos con asistencia técnica activa presentan mejores indicadores de rendimiento, utilidad y sostenibilidad.

Además, se observa que los impactos ambientales (ahorro de agua, reciclaje, insumos ecológicos) están más concentrados en zonas con presencia de fideicomisos sectoriales y programas especializados, lo que sugiere oportunidades de escalamiento territorial.

Esta segmentación permite al BDP-SAM ajustar sus estrategias por región, priorizar zonas con alto potencial de impacto y diseñar intervenciones diferenciadas según el perfil productivo y ambiental del territorio.

3.3. Identificación de Patrones Estratégicos

Del análisis integrado emergen patrones que pueden orientar la planificación institucional:

- Alta eficiencia en operaciones pequeñas: Las operaciones de bajo monto generan empleo, fidelizan clientes y promueven prácticas sostenibles, con bajo riesgo operativo.

- **Asistencia técnica como catalizador:** Su incorporación sistemática mejora rendimientos, utilidades y sostenibilidad, especialmente en agricultura familiar.
- **Fideicomisos como plataforma de escalamiento:** Permiten canalizar recursos a mayor escala, pero requieren complementariedad técnica para maximizar impacto.

Estos patrones refuerzan la necesidad de consolidar una arquitectura modular de intervención, donde cada línea de negocio se articule con servicios técnicos, trazabilidad territorial y criterios de sostenibilidad, en coherencia con el PEI y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

4. Recomendaciones Estratégicas

La evaluación de impactos del BDP-SAM entre 2020 y 2025 permite identificar oportunidades concretas para fortalecer su arquitectura operativa, escalar sus capacidades técnicas y profundizar su contribución al desarrollo sostenible del país. Las siguientes recomendaciones estratégicas se articulan con los ejes del Plan Estratégico Institucional (PEI) y responden a los hallazgos integrados en las dimensiones social, económico-productiva y ambiental.

4.1. Fortalecimiento del Primer Piso y Digitalización Operativa

El Primer Piso representa el principal motor de inclusión financiera y generación de empleo, con más del 70% del volumen operativo y el 87% del empleo directo en 2024. Para consolidar su impacto:

- **Optimizar procesos operativos** mediante plataformas digitales que permitan gestionar eficientemente más de 90.000 solicitudes anuales.
- **Integrar trazabilidad por cliente y operación**, facilitando el monitoreo de impactos y la retroalimentación técnica.
- **Fortalecer la interoperabilidad con actores locales** (municipios, asociaciones, cooperativas) para mejorar la capilaridad y pertinencia de las intervenciones.

4.2. Escalamiento de la Asistencia Técnica

La asistencia técnica agropecuaria ha demostrado ser un catalizador de impacto, generando incrementos significativos en rendimientos (+60% en papa altiplano, +50% en café) y utilidades (+Bs10.000 en durazno de valle). Para escalar su alcance:

- **Establecer un sistema modular de asistencia técnica**, con paquetes diferenciados por cultivo, región y perfil productivo.
- **Vincular la asistencia técnica a indicadores de impacto**, como rendimiento, utilidad, sostenibilidad y fidelización.

- **Ampliar cobertura a nuevos sectores** (industria manufacturera, pesca, silvicultura) con enfoque técnico-productivo.
- **Desarrollar herramientas digitales de seguimiento**, que permitan evaluar la efectividad de las intervenciones en tiempo real.

4.3. Consolidación de Trazabilidad Territorial y Sectorial

La trazabilidad territorial y sectorial es clave para la planificación estratégica, la rendición de cuentas y la focalización de recursos. Para consolidarla:

- **Implementar mapas dinámicos de impacto**, que integren datos por municipio, sector, línea de negocio e indicador.
- **Establecer matrices comparativas por gestión**, que permitan visualizar evolución, concentración y brechas.
- **Desarrollar tableros de control institucional**, con alertas tempranas sobre saturación territorial, baja eficiencia o concentración excesiva.
- **Vincular trazabilidad con planificación operativa**, permitiendo ajustes ágiles en función de resultados y contexto.

5. Conclusiones

La evaluación de impactos del BDP-SAM entre 2020 y 2025 confirma la consolidación de una arquitectura institucional orientada al desarrollo productivo con enfoque de triple impacto. A través de sus líneas de negocio, servicios técnicos y mecanismos de inclusión territorial, el banco ha logrado posicionarse como un referente nacional en banca de desarrollo, con resultados verificables en empleo, productividad y sostenibilidad.

5.1. Principales Logros del Periodo

- **Generación de empleo**: Más de 1.3 millones de empleos directos acumulados, con una tasa de crecimiento anual promedio del +17,2%.
- **Cobertura territorial**: Inclusión financiera en el 86,4% de los municipios del país, con más de 91.000 solicitudes activas en 2024.
- **Desembolsos acumulados**: Más de Bs16.000 millones canalizados entre 2020 y 2024, con énfasis en agricultura, industria y economías rurales.
- **Mejora de rendimientos y utilidades**: Incrementos de hasta +60% en cultivos estratégicos y mejoras de hasta Bs10.000 anuales por productor.
- **Impacto ambiental creciente**: Reducción de 24.700 toneladas de CO₂eq, ahorro de más de 3.2 millones de m³ de agua y expansión de prácticas de economía circular.

Estos logros reflejan la capacidad del BDP-SAM para articular instrumentos financieros y no financieros en función de objetivos de desarrollo inclusivo, resiliente y sostenible.

5.2. Desafíos Emergentes y Oportunidades

A pesar de los avances, el análisis integrado revela desafíos que deben ser abordados estratégicamente:

- **Desaceleración en la expansión territorial:** El crecimiento de solicitudes muestra señales de saturación, lo que exige estrategias de consolidación y profundización.
- **Brechas en cobertura municipal:** 46 municipios aún no registran operaciones activas, lo que representa una oportunidad para ampliar la capilaridad institucional.
- **Segmentación técnica insuficiente:** La asistencia técnica aún no cubre todos los sectores productivos ni está plenamente vinculada a indicadores de impacto.

Estas oportunidades pueden convertirse en plataformas de innovación institucional, si se abordan con enfoque modular, territorial y colaborativo.

5.3. Proyección Institucional hacia 2030

De cara al horizonte 2030, el BDP-SAM tiene la oportunidad de consolidar su rol como banca de desarrollo transformadora, mediante las siguientes líneas estratégicas:

- **Profundizar el enfoque de triple impacto,** integrando indicadores sociales, económicos y ambientales en todos los niveles operativos.
- **Escalar la digitalización institucional,** para mejorar eficiencia, trazabilidad y acceso en tiempo real a datos de impacto.
- **Fortalecer la asistencia técnica multisectorial,** vinculada a metas de productividad, sostenibilidad y resiliencia climática.
- **Institucionalizar la economía circular,** como eje transversal en fideicomisos, sectoriales y Primer Piso.
- **Articularse con agendas globales,** como los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), la Agenda 2030 y los compromisos climáticos nacionales.

Esta proyección requiere una gobernanza estratégica basada en evidencia, innovación y colaboración interinstitucional, con el BDP-SAM como arquitecto de soluciones para el desarrollo productivo del país.

Esta investigación analiza la transformación del BDP-SAM entre 2020 y 2025, desde una entidad centrada en la colocación de créditos hacia una banca de desarrollo con enfoque de triple impacto: social, económico-productivo y ambiental. A partir de evidencia operativa y territorial, el texto muestra cómo la articulación entre financiamiento, asistencia técnica y trazabilidad generó inclusión financiera, dinamización de economías locales y mejoras productivas en todo el país.

Asimismo, integra datos ambientales que demuestran reducciones de emisiones de gases de efecto invernadero, ahorro de recursos y adopción de prácticas sostenibles, evidenciando sinergias entre las tres dimensiones del impacto. El documento cierra con recomendaciones estratégicas y una proyección al 2030, posicionando al BDP-SAM, como un actor clave del desarrollo sostenible en Bolivia.

