

Perspectivas y Desafíos Futuros del Rol del BDP-SAM 2025



Directorio 2025

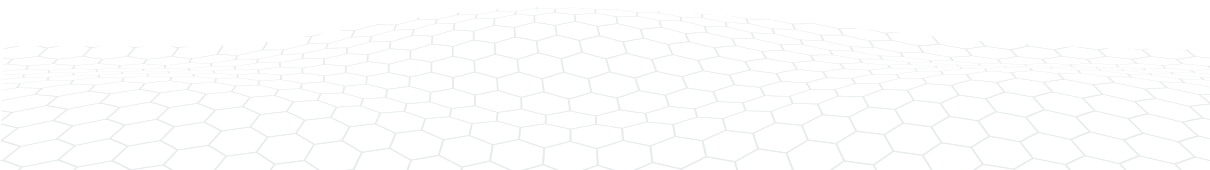
Ninette Denise Paz Bernardini
Presidente

Jorge C. Albarracín Deker
Vicepresidente

Javier Rolando Escalante Villegas
Director Secretario

Víctor Ramírez Medina
Director Vocal

Roberto Yecid Aparicio Espinar
Síndico



Plantel Ejecutivo 2025

Ariel Erwin Zabala David
Gerente General

Arturo Martín Peralta De la Quintana
Gerente Jurídico y de Fideicomisos

Matilde Catherine Vargas Hernández
Gerente de Negocios

Fernando Felipe Bellott Llano
Gerente de Gestión Financiera

Jesús Chumacero Siles
Gerente de Asistencia Técnica e Innovación Productiva

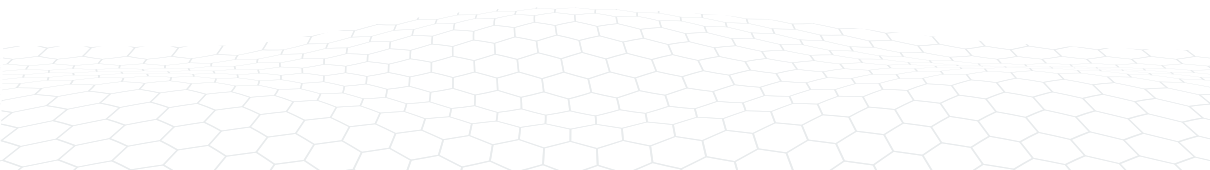
Eduardo Salinas Saravia
Gerente de Riesgos

Luis Gonzalo Erquicia Dávalos
Gerente de Operaciones

Carmen Balcázar Ayala
Gerente de Administración y Talento Humano

Alfredo Quisbert Vargas
Gerente de Sistemas y Tecnologías de la Información

Pedro Emilio Carrión Martínez
Gerente de Auditoría Interna



Contenido

Presentación	1
Resumen	3
Introducción	4
1. Primer Piso-Crédito Directo	5
1.1 Mujer BDP	9
1.2 Ecoeficiencia BDP	9
1.3 Adapta BDP	10
2. Segundo Piso-Intermediación Financiera	13
2.1 Créditos de Liquidez	14
3. Fideicomisos	17
3.1 Fideicomisos Sectoriales y Multisectoriales	17
3.2 Fideicomisos de Crédito	18
3.3 Fideicomiso para la Reactivación y Desarrollo de la Industria Nacional	19
3.4 Fondos de Crédito	19
3.4.1 Fondo para Capital Semilla	19
3.4.2 Fondo de Crédito Emprénde Bolivia (FOCREB)	20
3.4.3 Fondo de Financiamiento para el Sector Cañero (FOCAÑA)	20
3.4.4 Fondo de Capital de Riesgo para Emprendimientos Innovadores (FONDO STARTUP)	20
3.5 Fondos de Garantías	20
3.5.1 Fideicomiso del Fondo de Garantía para el Consumo de Bienes y Servicios Nacionales (FOGABYSEN)	20
3.5.2 Industria Nacional (FOGADIN)	21
3.5.3 Fondo de Afianzamiento (FA – BDP)	21
3.6 Sistema de Registro de Garantías No Convencionales	22
4. Servicios No Financieros	25
4.1 Asistencia Técnica	25
4.1.1 Asistencia Técnica Genérica	25
4.1.2 Asistencia Técnica Especializada	26
4.2 Sector Agropecuario	27
4.3 Sector Manufactura	28
4.4 Incubadora de Negocios BDP Lab	29
4.5 Investigación, Desarrollo y Analítica de Datos	30
4.5.1 Mapa de Complejidades Desagregado a Nivel Comunidad	32
4.5.2 Plataforma de Visualización y Análisis Sistema Agroclimático	32
4.5.3 Compendio de Información Productiva del BDP-SAM	34
4.6 Herramientas de Análisis y Medición de Productos Verdes	34
4.7 Acreditación al Fondo Verde de Clima (FVC)	36
4.8 Conclusión	40

Presentación

El Banco de Desarrollo Productivo – Sociedad Anónima Mixta (BDP-SAM) tiene dieciocho años de historia como una institución que ha sabido construir confianza, identidad y propósito. No se trata solo de cifras o de operaciones financieras, sino de un camino recorrido junto a miles de productores y emprendedores que, con su esfuerzo, han dado vida a un modelo de banca de desarrollo con rostro humano. Cada crédito, cada asesoría y cada acompañamiento se han convertido en semillas de futuro, sembradas en los nueve departamentos del país para que florezcan generaciones más inclusivas y prósperas.

En 2025, el BDP-SAM reafirmó su liderazgo como pionero de las finanzas sostenibles en Bolivia. La **acreditación ante el Fondo Verde para el Clima** y el **lanzamiento de la Ventanilla Verde BDP** son hitos que marcan un antes y un después: el banco no solo financia proyectos, sino que impulsa un cambio estructural hacia un modelo económico resiliente y respetuoso con el medio ambiente. Programas como **Ecoeficiencia BDP** y **Adapta BDP** muestran que es posible conjugar productividad con responsabilidad, generando impactos tangibles en la reducción de emisiones, el ahorro de recursos y la resiliencia climática de las unidades productivas.

La inclusión financiera y social se ha convertido en el corazón de la estrategia. Iniciativas como **Mujer BDP**, que promueve la autonomía económica de miles de productoras, o los fideicomisos: **SIBOLIVIA**, **Emprende Joven** y el **Fondo de Capital Semilla (FOCASE)**, que abren oportunidades a jóvenes y emprendedores innovadores, reflejan que el banco no solo presta dinero: abre caminos, derriba barreras y construye esperanza. A través de la Asistencia Técnica y del **Centro de Inteligencia Productiva (CIP)**, el BDP-SAM acompaña con conocimiento y evidencia, asegurando que cada productor tenga las herramientas necesarias para crecer en un entorno cada vez más desafiante.

Hoy, el BDP-SAM es más que una institución financiera: es un símbolo de transformación y compromiso con Bolivia. Con un gobierno corporativo sólido, presencia internacional y una visión clara, el banco se proyecta como catalizador de desarrollo sostenible y equitativo. La historia que comenzó hace dieciocho años se renueva con fuerza, con la convicción de que cada acción, cada programa y cada alianza son parte de un mismo propósito: sembrar oportunidades y cosechar futuro para todo el pueblo boliviano.

Es así que el banco se proyecta como el **arquitecto del ecosistema de finanzas sostenibles en Bolivia**, articulando sus líneas de negocio con los objetivos del Gobierno Nacional, facilitación del acceso a créditos, la apertura de Bolivia al

mundo a través de las exportaciones. Este documento establece las perspectivas estratégicas y los desafíos por línea de negocio, incluyendo ejes prioritarios como **bosques, seguridad alimentaria, producción orgánica, exportaciones sostenibles y financiamiento a productores de materia prima para empresas estatales**, fortaleciendo la resiliencia económica y ambiental del país.



Ariel Zabala David
Gerente General

Resumen

El documento plantea que el BDP-SAM, tras 18 años de operación, se consolida como arquitecto del ecosistema de finanzas sostenibles en Bolivia, integrando crédito directo (primer piso), intermediación financiera (segundo piso), fideicomisos y servicios no financieros para impulsar un modelo de “capitalismo para todos” con rostro productivo y social. En primer piso, prioriza agricultura, ganadería e industria manufacturera, con fuerte énfasis en microempresas, mujeres y territorios rurales, mediante programas como Mujer BDP, Ecoeficiencia BDP y Adapta BDP, que combinan inclusión financiera con reducción de emisiones, ahorro de recursos y resiliencia climática. En segundo piso, canaliza recursos a bancos, IFDs y cooperativas a través de ventanillas como MyPE Productiva, Agropecuaria y la Ventanilla Verde, ampliando cobertura territorial a la mayoría de provincias y municipios, movilizandol liquidez y promoviendo proyectos verdes y de exportación sostenible.

Paralelamente, el banco utiliza fideicomisos, fondos de crédito, capital semilla, capital de riesgo y fondos de garantía (como SIBOLIVIA, FOCASE, FOCREB, FOGADIN y FA-BDP) para apalancar industrialización, seguridad alimentaria, bioeconomía y acceso al crédito de actores sin garantías convencionales. Estos instrumentos se complementan con servicios no financieros: asistencia técnica genérica y especializada en agro y manufactura, la incubadora BDP Lab, el Centro de Inteligencia Productiva, sistemas de analítica, MRV y SARAS, y la acreditación ante el Fondo Verde del Clima, que posicionan al BDP-SAM como brazo pedagógico e innovador del sistema financiero sostenible. El documento concluye que, integrando estas cuatro líneas, el BDP-SAM busca convertirse en hub regional de finanzas sostenibles, enfocándose en bosques, seguridad alimentaria, producción orgánica, exportaciones sostenibles y abastecimiento estratégico a empresas estatales.

Introducción

El documento desarrolla las perspectivas y desafíos futuros del Banco de Desarrollo Productivo - Sociedad Anónima Mixta (BDP-SAM) como actor central del ecosistema de finanzas sostenibles en Bolivia, luego de dieciocho años de trayectoria construyendo confianza, identidad y propósito junto a productores y emprendedores en todo el país. No se limita a describir cifras o productos, sino que propone una visión estratégica donde el BDP-SAM se consolida como banca de desarrollo con rostro humano, que combina crédito, asistencia técnica e inteligencia productiva para sembrar oportunidades en los nueve departamentos. Desde esta óptica, cada línea de negocio se proyecta como herramienta para impulsar un modelo económico resiliente, inclusivo y respetuoso con el medio ambiente.

El texto se estructura en torno a cuatro grandes pilares: crédito de primer piso, crédito de segundo piso, fideicomisos y servicios no financieros. En primer piso, se analizan las perspectivas de programas como Mujer BDP, Ecoeficiencia BDP y Adapta BDP, así como el rol de la cartera productiva en agricultura, ganadería e industria manufacturera para fortalecer seguridad alimentaria, reconversión productiva y exportaciones sostenibles. En segundo piso y fideicomisos, se plantean rutas para que el Banco opere como catalizador de recursos verdes, capital semilla, fondos de garantía y mecanismos de liquidez, articulando políticas públicas, inversión privada y objetivos como bosques, producción orgánica, industrialización y abastecimiento a empresas estatales.

Finalmente, el documento enfatiza la importancia de los servicios no financieros y de la inteligencia productiva como base técnica de esta agenda. La asistencia técnica genérica y especializada, el BDP Lab, el Centro de Inteligencia Productiva, el Mapa de Complejidades y el Sistema Agroclimático se proyectan como el “brazo pedagógico e innovador” del sistema financiero sostenible, orientado a formar capacidades y reducir riesgos en territorio. Con ello, el BDP-SAM se proyecta como arquitecto de las finanzas sostenibles en Bolivia, alineando sus líneas de negocio y con prioridades estratégicas como bosques, seguridad alimentaria, producción orgánica, exportaciones sostenibles y desarrollo inclusivo a escala nacional.

1. Primer Piso-Crédito Directo

El banco realiza colocaciones directas en los sectores Agrícola, Ganadero e Industria Manufacturera, a través de su línea de negocio de Primer Piso. A noviembre de 2025, estos sectores representaron el 66% y el 25%, respectivamente, de la cartera total de Primer Piso del banco, la cual alcanzó un saldo de Bs4.721 millones.

Primer Piso: Saldo de Cartera por Sector Productivo 2024-2025

	2024	nov-25
Grupo CAEDec	Saldo	Saldo
Agricultura y Ganadería	2.992,50	3.103,7
Industria Manufacturera	1.079,80	1.195,1
Hoteles y Restaurantes	85,1	94,5
Venta al Por Mayor y Menor	74,8	100,2
Caza Silvicultura y Pesca	59,2	59,9
Transporte Almacenamiento y Comunicaciones	57,7	76,3
Construcción	29,6	29,6
Producción y Distribución de Energía Eléctrica Gas y Agua	23,7	58,8
Minerales Metal Metálicos y No Metálicos	1,1	1,0
Servicios Inmobiliarios Empresariales y de Alquiler	1,2	1,7
Servicios Sociales Comunes y Personales	0,1	0,1
Total General	4.405	4.721

Fuente: BDP-SAM

Elaboración: Gerencia de Negocios

El BDP-SAM mantuvo una estrategia de colocación orientada a fortalecer los sectores productivos estratégicos del país, priorizando aquellos con mayor capacidad de generar empleo, dinamizar economías locales y contribuir a la seguridad alimentaria y el desarrollo industrial. La asignación sectorial de los recursos refleja el compromiso institucional con el desarrollo inclusivo y sostenible, alineado con las políticas públicas de fomento a la producción nacional.

El BDP-SAM canalizó financiamiento hacia actividades agrícolas, pecuarias y agroforestales, priorizando proyectos que incorporan prácticas sostenibles, tecnologías apropiadas y modelos asociativos que fortalecen las capacidades productivas de pequeños y medianos productores.

Primer Piso: Principales Actividades – Agricultura y Ganadería (En millones de Bs)

N°	Actividad Destino	Saldo
1	CULTIVO DE HORTALIZAS DE RAÍZ Y TUBÉRCULO	652,0
2	CRÍA DE GANADO VACUNO	452,1
3	CULTIVO DE CEREALES	402,0
4	CULTIVO DE OLEAGINOSAS	307,6
5	OTRAS FRUTAS CULTIVADAS NCP	134,6
6	CULTIVO DE FRUTAS DE CAROZO	127,8
7	CULTIVOS DE PLANTAS PARA BEBIDAS Y ESTIMULANTES	114,5
8	PRODUCCIÓN DE LECHE CRUDA	100,3
9	CULTIVOS DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS EN COMBINACIÓN CON LA CRÍA DE ANIMALES (EXPLOTACIÓN MIXTA)	97,6
10	CULTIVOS SACARINOS	89,3

Fuente: BDP-SAM

Elaboración: Gerencia de Negocios

En segundo lugar, la Industria Manufacturera recibió Bs1.195,1 millones, equivalente al 25,3% de la cartera total. Esta asignación evidencia la apuesta institucional por la transformación industrial y la generación de valor agregado en la economía nacional. Los recursos fueron destinados a fortalecer cadenas productivas en sectores como alimentos procesados, textiles, metalmecánica y materiales de construcción, contribuyendo a la modernización tecnológica, la mejora de procesos y el acceso a nuevos mercados. El impulso a la manufactura permite reducir la dependencia de importaciones, diversificar la matriz productiva y generar empleos de calidad en áreas urbanas y periurbanas.

Primer Piso: Principales Actividades – Industria Manufacturera (En millones de Bs)

N°	Actividad Destino	Saldo
1	FABRICACIÓN DE PRENDAS DE VESTIR CONFECCIONADAS, PARA HOMBRES, MUJERES Y NIÑOS	115,5
2	FABRICACIÓN DE TEJIDOS DE FIBRAS TEXTILES INCLUSO SUS MEZCLAS	100,6
3	ELABORACIÓN DE ACEITES Y GRASAS VEGETALES REFINADAS Y SUBPRODUCTOS	86,7
4	FABRICACIÓN DE PRODUCTOS METÁLICOS PARA USO ESTRUCTURAL	51,1
5	ELABORACIÓN DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS NCP	46,6
6	ELABORACIÓN DE OTROS PRODUCTOS DE PANADERÍA Y PASTELERÍA NCP	39,4
7	ELABORACIÓN DE CACAO Y PRODUCTOS DE CACAO	38,5
8	ELABORACIÓN DE ALIMENTOS MEDIANTE EL TOSTADO O INSUFLACIÓN DE GRANOS DE CEREALES	35,6
9	FABRICACIÓN DE MUEBLES Y PARTES DE MUEBLES, PRINCIPALMENTE DE MADERA	32,8
10	FABRICACIÓN DE PRODUCTOS FARMACÉUTICOS, SUSTANCIAS QUÍMICAS MEDICINALES Y PRODUCTOS BOTÁNICOS	32,6

Fuente: BDP-SAM

Elaboración: Gerencia de Negocios

La cartera destinada al sector microempresarial alcanzó Bs3.223,4 millones, equivalente al 68,3% del total de créditos de Primer Piso, consolidando a este segmento como el principal receptor de recursos financieros del banco. Este comportamiento evidencia la fuerte dinámica de financiamiento hacia las microempresas, que constituyen el núcleo del segmento productivo nacional.

El crecimiento del 10,9% en el saldo de cartera y del 5,9% en el número de clientes respecto a 2024 refleja una creciente demanda, confianza y capacidad de absorción de crédito por parte de este sector, así como la efectividad de los productos financieros diseñados para atender sus necesidades.

Por su parte, el sector de Pequeñas, Medianas y Grandes Empresas (PyME) representó el 31,7% de la cartera total, con un crecimiento del 0,01% en el saldo respecto al año anterior. Este desempeño reafirma el rol estratégico de las PyMEs en

la diversificación productiva, la generación de valor agregado y la consolidación de cadenas productivas. El BDP-SAM canalizó recursos hacia este segmento mediante líneas de crédito orientadas a la modernización industrial, la expansión comercial y la mejora de procesos, contribuyendo a su sostenibilidad y competitividad.

Primer Piso: Cartera por Tamaño de Empresa (En millones de Bs y porcentaje)

Tamaño Empresa	Saldo	%
Micro Empresa	3.224	68,3%
PyME	1.497	31,7%
Total General	4.721	100%

Fuente: BDP-SAM

Elaboración: Gerencia de Negocios

La distribución de la base de clientes por género al cierre de noviembre de 2025 muestra que el 55,8% corresponde a hombres, el 27,7% a mujeres y el 16,6% a empresas jurídicas. Este patrón refleja la composición tradicional del mercado atendido, pero también evidencia avances importantes en términos de equidad.

Las clientes de sexo femenino mostraron avances significativos, con un incremento del 10% en la cantidad de clientes y del 8% en el saldo de cartera. Este desempeño refleja una tendencia alentadora hacia la inclusión financiera de las mujeres, impulsada por productos diseñados para sus necesidades, programas de capacitación y alianzas con organizaciones que promueven el empoderamiento económico femenino.

Primer Piso: Cartera Clasificada por Género (En millones de Bs)

Género	Saldo	%
Femenino	1.306	27,7%
Masculino	2.633	55,8%
Persona Jurídica	782	16,6%
Total General	4.721	100%

Fuente: BDP-SAM

Elaboración: Gerencia de Negocios

1.1 Mujer BDP

Durante 2025, el Programa Integral Mujer BDP se consolidó como una herramienta clave para el empoderamiento económico de las mujeres bolivianas, promoviendo su inclusión financiera, fortaleciendo sus capacidades productivas y contribuyendo activamente al desarrollo económico y social del país.

Este programa, impulsado por el BDP-SAM, responde a una visión institucional comprometida con la equidad de género, la reducción de brechas estructurales y la generación de oportunidades sostenibles para las mujeres en todos los territorios.

Anoviembre de 2025, la cartera bruta de créditos del Programa Mujer BDP alcanzó un saldo de Bs863,1 millones, lo que representa una tasa de crecimiento del 38,7% respecto al cierre de 2024. Este incremento refleja la creciente demanda de productos financieros adaptados a las necesidades de las mujeres emprendedoras, así como la efectividad del modelo de atención integral implementado por el banco.

En cuanto al número de clientas, se registraron 16.423 mujeres beneficiarias activas, lo que significó un crecimiento del 39,8% en relación al año anterior. Este resultado evidencia el impacto positivo del programa en la ampliación de la base de clientas, el fortalecimiento de sus capacidades empresariales y el acceso sostenido a servicios financieros formales.

1.2 Ecoeficiencia BDP

El BDP-SAM, en su compromiso con el desarrollo sostenible y la transición hacia una economía baja en carbono, consolidó durante 2025 el posicionamiento de su producto financiero verde Ecoeficiencia BDP, el primero de su tipo en el sistema financiero boliviano. Se consolidó como una herramienta clave para impulsar la transición hacia modelos de producción más sostenibles, resilientes y ambientalmente responsables en Bolivia.

Este producto promueve la adopción de prácticas ecoeficientes mediante condiciones preferenciales que incluyen tasas de interés competitivas y plazos flexibles, facilitando así la implementación de proyectos con alto impacto ambiental y económico.

Ecoeficiencia BDP ha demostrado, desde su origen hasta la actualidad, una capacidad efectiva para generar impactos ambientales significativos y cuantificables:

- Ahorro energético de 5.950 MWh/año
- Reducción de emisiones de 24.339 toneladas de CO₂ equivalente por año
- Ahorro de agua de 2,6 millones de m³/año
- Fomento a la economía circular, con la generación de 4.253 toneladas de materiales reciclados

A noviembre de 2025, la Cartera Bruta de Créditos de Ecoeficiencia BDP alcanzó un saldo de Bs188,04 millones, con un total de 239 operaciones activas. Estos resultados reflejan una creciente conciencia ambiental entre los actores productivos y una mayor disposición a incorporar tecnologías limpias en sus procesos. El crecimiento sostenido del producto demuestra su relevancia como instrumento financiero para la transformación productiva con enfoque ambiental.

1.3 Adapta BDP

El producto Adapta BDP, diseñado para fortalecer la resiliencia del sector agropecuario frente a los efectos del cambio climático, permite a los productores acceder a tecnologías de adaptación que mitigan el impacto de eventos climatológicos extremos como sequías, heladas y nevadas, contribuyendo a la sostenibilidad de sus actividades productivas.

El enfoque de Adapta BDP se centra en la adaptación climática rural, priorizando el financiamiento de inversiones que reduzcan la vulnerabilidad de los sistemas productivos. Para ello, el producto incorpora:

- Un mapa de riesgo climático que permite identificar zonas con mayor exposición a eventos adversos
- Una base de proveedores tecnológicos especializados en soluciones de adaptación, como sistemas de riego eficiente, infraestructura térmica, coberturas vegetales y equipamiento para protección de cultivos y ganado
- Condiciones financieras diferenciadas según el tamaño de la empresa, con plazos de hasta diez años y periodos de gracia adaptados al ciclo productivo

El alcance territorial del producto incluye zonas rurales de alta sensibilidad climática, con énfasis en pequeños productores, comunidades indígenas, mujeres rurales y jóvenes emprendedores del agro.

A noviembre de 2025, la Cartera Bruta de Créditos de Adapta BDP alcanzó un saldo de Bs43,4 millones, con un total de 763 operaciones activas. Estos resultados evidencian una evolución positiva respecto al año anterior, reflejando una mayor conciencia ambiental entre los actores productivos y una creciente demanda por soluciones adaptativas. El incremento en el número de operaciones también señala una mayor penetración territorial del producto, especialmente en regiones vulnerables al cambio climático.

Rol futuro: Proveedor líder de financiamiento verde directo

Perspectivas:

- Productos financieros para eficiencia energética, energías renovables, riego tecnificado, infraestructura y maquinaria resiliente, agricultura regenerativa y economía circular.
- Financiar proyectos de producción orgánica y certificaciones sostenibles para pequeños productores.
- Apoyar iniciativas de seguridad alimentaria mediante créditos para cadenas de valor locales y resilientes.
- Incentivos vinculados al desempeño ambiental para aquellos clientes que demuestren eficiencia energética, reducción de residuos, menor uso de agua o aumento de productividad sostenible.
- Plan de financiamiento para productores de materia prima:
 - o Crear líneas de crédito preferenciales para productores que abastecen a empresas estatales (ej. EMAPA, EBA, SENATEX, YACANA).
 - o Establecer esquemas de pago garantizado mediante contratos de provisión con dichas empresas.
 - o Incorporar seguros agrícolas, seguimientos geoespaciales y garantías parciales (fondos de garantía) para reducir riesgos climáticos o de incumplimiento.

Rol futuro: Reductor de brechas sociales mediante inclusión financiera bajo el principio de Oportunidad Universal y Desarrollo Sostenible.

Perspectivas:

- Expansión del crédito hacia economías territoriales, priorizando municipios con potencial productiva y menor inclusión financiera
- Crear productos financieros que fomenten la formalización, el escalamiento empresarial, automatización y reconversión productiva y la exportación de productos a pequeña y gran escala
- Implementar garantías flexibles y escalonadas según capacidad de pago
- Implementar mecanismos contra cíclicos como garantías, refinanciamientos y/o créditos ante factores externos (climáticos, sociales o de mercado)
- Fortalecer cada eslabón de las cadenas productivas, desde la provisión de insumos hasta comercialización
 - o Financiar la tecnificación y mecanización de la producción primaria
 - o Financiar servicios complementarios a la producción para optimizar el almacenamiento, logística y transporte
 - o Crear productos financieros para fomentar la innovación y tecnología (inversión en maquinarias y tecnologías de punta)

- o Financiar actividades de servicios y comercio complementarios a la producción para expandir mercados, integrar a minoristas con mayoristas y mejorar los canales de comercialización
- o Implementar el uso de avales de organismos comunitarios para fomentar la asociatividad de productores

Meta: Ser el banco de desarrollo de referencia en financiamiento verde directo y democratización del crédito productivo, con un portafolio que impulse producción sostenible, seguridad alimentaria, reconversión productiva y abastecimiento estratégico a empresas estatales, reduciendo desigualdades económicas y promoviendo un desarrollo inclusivo.

Resumen:

Rol futuro	Perspectivas	Meta
Proveedor líder de financiamiento verde directo	<ul style="list-style-type: none"> • Financiar eficiencia energética, energías renovables, riego tecnificado, maquinaria resiliente, agricultura regenerativa y economía circular. • Financiar producción orgánica y certificaciones sostenibles para pequeños productores. • Financiar seguridad alimentaria mediante cadenas de valor locales y resilientes. • Aplicar incentivos financieros basados en desempeño ambiental verificable, como ahorro energético, reducción de emisiones o menor uso de agua. • Crear líneas preferenciales para productores que abastecen a empresas estatales con contratos de provisión y mecanismos de pago garantizado. • Incorporar seguros agrícolas, monitoreo geoespacial y garantías parciales para reducir riesgos climáticos o de incumplimiento. • Financiar reconversión productiva hacia bioeconomía, ganadería sostenible y agroprocesamiento. • Financiar certificaciones, logística y valor agregado sostenible para exportaciones. • Priorizar financiamiento con información territorial y riesgo climático. 	<p>Ser el banco nacional de referencia en financiamiento verde directo y democratización del crédito productivo, con un portafolio que impulse producción sostenible, seguridad alimentaria, reconversión productiva y abastecimiento estratégico a empresas estatales, reduciendo desigualdades económicas y promoviendo un desarrollo inclusivo.</p>
Reductor de brechas sociales mediante inclusión financiera bajo el principio de "Oportunidad Universal y Desarrollo Sostenible"	<ul style="list-style-type: none"> • Expandir crédito hacia economías territoriales con bajo acceso financiero, priorizando municipios con potencial productivo. • Crear productos que fomenten formalización, escalamiento, automatización, reconversión productiva y exportación. • Implementar garantías flexibles y escalonadas según capacidad de pago. • Implementar mecanismos contra cíclicos ante shocks climáticos, sociales o de mercado. • Financiar tecnificación, mecanización, logística, almacenamiento y transporte. • Financiar innovación y tecnología aplicada a producción y comercialización. • Financiar comercio y servicios complementarios que amplían mercados. • Aplicar avales comunitarios para fomentar asociatividad de productores. • Combinar crédito con asistencia técnica, gestión empresarial y acceso a mercados. • Diseñar créditos colectivos para organizaciones productivas con metas comunes. • Desarrollar productos especializados para mujeres en digitalización, reconversión y exportación. • Financiar servicios productivos y plataformas digitales que aumenten productividad local. 	

2. Segundo Piso-Intermediación Financiera

A través de su línea de negocio de Segundo Piso, el banco otorga financiamiento a entidades financieras que destinan esos recursos para financiar al sector productivo. A noviembre de 2025, la cartera total de esta línea ascendió a Bs2.289 millones.

Los créditos de Segundo Piso para el sector productivo son otorgados a Instituciones Crediticias Intermediarias (ICIs), entre las cuales se encuentran Bancos Múltiples, Bancos PyME, Instituciones Financieras de Desarrollo (IFDs), Cooperativas y Empresas de Arrendamiento (leasing). Estos créditos son canalizados a las ICIs a través de Ventanillas de Crédito, de acuerdo al siguiente detalle:

Saldo de Cartera por Tipo de Ventanilla (En millones de bolivianos y porcentaje)

Ventanilla De Crédito	Gestión 2025		
	N° de Operaciones de Crédito	Saldo	%
	Vigentes	En Mm De Bs.	Participación
Crédito MyPE Productiva	188	1,810	79%
Crédito Agropecuario	30	269	12%
Crédito PyME Productiva	8	74	3%
Arrendamiento Financiero	16	101	4%
Ventanilla Verde BDP	3	35	2%
Total General	245	2,289	100%

Fuente: BDP-SAM

Elaboración: Gerencia de Gestión Financiera

El saldo total de la cartera de créditos de Segundo Piso del BDP-SAM, a noviembre de 2025, sumó Bs2.289 millones, alcanzada a través 245 operaciones de crédito otorgadas a las ICIs vigentes. La Ventanilla MyPE Productivo muestra la mayor participación de la cartera total (79%), seguida por la Ventanilla de Crédito Agropecuario (12%) y con menor participación las Ventanillas de Crédito PyME Productiva (3%), Arrendamiento Financiero (4%) y la Ventanilla Verde BDP (2%), este último producto de crédito inicia la gestión 2025 con el objetivo de canalizar recursos a Entidades Financieras reguladas y que cuenten con un producto financiero verde, con criterios de impacto económico, ambiental y social, para beneficiar al subprestatario final a través de la otorgación de créditos. A la fecha, se otorgó Bs35 millones a tres entidades financieras.

Se puede evidenciar que, gracias a los recursos canalizados a través de las Ventanillas de Crédito del BDP-SAM, las ICIs atendieron al 90% de las provincias y al 78% de los municipios, a nivel nacional. De este total, un 10% (27 municipios) corresponde a territorios que la ASFI ha catalogado con nivel de cobertura nula o baja

Cantidad de Provincias y Municipios Atendidos con Recursos de Segundo Piso

Departamento	N° Provincias	Provincias Atendidas	N° Municipios	N° de Municipios Atendidos
Beni	8	8	19	15
Chuquisaca	10	10	29	24
Cochabamba	16	14	47	37
La Paz	20	18	87	68
Oruro	16	16	35	27
Pando	5	1	15	3
Potosí	16	13	41	28
Santa Cruz	15	14	56	52
Tarija	6	6	11	11
Total General	112	101	340	265
Porcentaje	90%		78%	

Fuente: BDP-SAM

Elaboración: Gerencia de Gestión Financiera

2.1 Créditos de Liquidez

El Decreto Supremo N° 4442, del 6 de enero de 2021, establece la otorgación de recursos del Banco Central de Bolivia (BCB), a través de créditos de liquidez a ser canalizados por el BDP-SAM a las Instituciones Financieras de Desarrollo (IFDs) y a las Cooperativas de Ahorro y Crédito Abiertas (CACs) con licencia de funcionamiento otorgada por la ASFI.

En cumplimiento a esta normativa, el BDP-SAM atendió oportunamente a través de este tipo de operaciones con 38 desembolsos de Créditos de Liquidez, por un monto total de Bs846 millones, para atender las necesidades de recursos de 16 entidades financieras con licencia de financiamiento, ocho IFDs y ocho CACs, según el siguiente detalle:

**Créditos de Liquidez: Concentración de Créditos de
Liquidez por Tipo de Entidad
(En millones de bolivianos y porcentaje)**

Tipo de Entidad Financiera	Monto	%
IFD	758	90%
CAC	88	10%
Total General	846	100%

Fuente: BDP-SAM

Elaboración: Gerencia de Gestión Financiera

Rol futuro: Convertir al BDP-SAM en un actor que impulsa la transformación sostenible del sistema financiero boliviano a través de recursos especializados, financiamiento a sectores verdes y mecanismos que reduzcan riesgos de inversión para intermediarios financieros.

Perspectivas:

- Crear fondos que movilicen recursos hacia proyectos de transición energética, resiliencia climática y manejo sostenible de bosques con impacto verificable.
- Incentivar a intermediarios financieros a canalizar recursos a proyectos de exportación sostenible, especialmente productos orgánicos y forestales con certificación.
- Establecer alianzas con bancos regionales y multilaterales para movilizar recursos combinados en proyectos verdes (blended finance).
- Promover mecanismos de financiamiento indirecto para productores de materia prima vinculados a empresas estatales, a fin de garantizar liquidez y estabilidad productiva.
- Incorporar instrumentos para reducir riesgos financieros y operativos de instituciones intermediarias que atienden sectores productivos.
- Fortalecer sistemas de medición y reporte de impacto para orientar asignación de recursos y mejorar la calidad del portafolio verde.

Meta: Posicionar al BDP-SAM como **hub regional de finanzas sostenibles**, plataforma regional de financiamiento sostenible, integrando bosques, exportaciones y abastecimiento estatal, y facilitando el acceso de intermediarios financieros a recursos especializados.

Resumen

Rol futuro	Perspectivas	Meta
Catalizador de la transformación sostenible del sistema financiero boliviano	<ul style="list-style-type: none"> • Crear fondos que movilicen recursos hacia proyectos de transición energética, resiliencia climática y manejo sostenible de bosques con impacto verificable. • Incentivar a intermediarios financieros a financiar proyectos de exportación sostenible, especialmente productos orgánicos y forestales con certificación. • Establecer alianzas con bancos regionales y multilaterales para movilizar recursos combinados en proyectos verdes. • Promover mecanismos de financiamiento indirecto para productores de materia prima vinculados a empresas estatales, con el fin de garantizar liquidez y estabilidad productiva. • Incorporar instrumentos que reduzcan riesgo financiero y operativo para intermediarios que atienden sectores productivos verdes. • Fortalecer sistemas de medición y reporte de impacto para orientar asignación de recursos y mejorar el desempeño del portafolio sostenible. 	Posicionar al BDP-SAM como plataforma regional de financiamiento sostenible, integrando bosques, exportaciones y abastecimiento estatal, y facilitando el acceso de intermediarios financieros a recursos especializados.

3. Fideicomisos

El fideicomiso se constituye en un instrumento versátil que garantiza el cumplimiento de objetivos de diversa naturaleza, dado que los activos se administran de forma exclusiva conforme a las instrucciones del fideicomitente. Es un mecanismo seguro, transparente, flexible y ágil, capaz de ofrecer soluciones precisas para mandatos específicos y generar impactos económicos, sociales y ambientales en los diferentes actores productivos del país.

El BDP-SAM es pionero en Bolivia en el ámbito fiduciario, con 24 años de experiencia en la estructuración y administración de fideicomisos de distinta complejidad.

A diciembre de 2025, el BDP-SAM administró exitosamente 60 fideicomisos, tres fondos de crédito, un fondo de capital de riesgo y un fondo de garantía, todos ejecutados conforme a las características y condiciones establecidas para cada mandato. Estos instrumentos abarcan fideicomisos de crédito, administración, fondos de garantía, inversión y fondos especializados, todos bajo un enfoque de sostenibilidad.

3.1 Fideicomisos Sectoriales y Multisectoriales

Tienen la finalidad de impulsar el sector productivo en rubros estratégicos mediante la otorgación de créditos con enfoque de sostenibilidad a micro, pequeñas y medianas empresas (personas naturales) y organizaciones de productores legalmente constituidas (personas jurídicas) del sector productivo.

Los créditos tienen como destino el acceso a capital de inversión y a capital de operaciones, que permitirán la adopción de innovaciones tecnológicas y mejorar los rendimientos agrícolas, y aportar al incremento de la productividad en las unidades económicas relacionadas a la Industria Manufacturera y el posicionamiento de éstas en los mercados, generando impactos económicos, ambientales y sociales.

A diciembre de 2025, se cuentan con seis Fideicomisos de Crédito Sectorial y Multisectorial vigentes, de los cuales uno es administrado por Banco Fortaleza S.A. y cinco por CIDRE - IFD. Asimismo, once fideicomisos se encuentran en proceso de cierre y extinción, de los cuales uno es administrado por Banco Unión S.A., uno por Banco PyME Ecofuturo S.A., tres por CIDRE – IFD y seis por IDEPRO – IFD.

A diciembre de 2025, los Fideicomisos Sectoriales y Multisectoriales alcanzaron un saldo de cartera bruta de Bs574,98 millones, incrementando en Bs47,04 millones respecto al 2024, que fue de Bs527,94 millones, representando un crecimiento de 8,91%.

Sectoriales: Saldo de Cartera por Sector Productivo (En N° operaciones y millones de bolivianos)

Gestión	2025	
Sector	N° Operaciones	Saldo Cartera
Avícola	98	36,04
Cañero	7	11,80
Granos	40	28,08
Infraestructura Productiva	892	180,30
Multisectorial	159	271,70
Quinua Orgánica	702	26,33
Semillas	14	1,71
Vitivinícola	165	19,04
Total General	2.077	574,98

Fuente: BDP-SAM

Elaboración: Gerencia Jurídica y de Fideicomisos

3.2 Fideicomisos de Crédito

En su función de fiduciario, el BDP-SAM respalda la implementación de políticas económicas y sociales mediante la administración de fideicomisos que financian a diversos actores productivos. Estos esfuerzos buscan fomentar un crecimiento sostenible, promover la inclusión financiera y contribuir al bienestar general de la sociedad.

El Fideicomiso para el Desarrollo Productivo (FDP), cuyo fiduciario es el BDP-SAM, fue constituido en junio de 2007 por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas (MEFP), en calidad de Fideicomitente. Tiene la finalidad de canalizar financiamiento para actividades productivas enmarcadas en los sectores y complejos productivos priorizados por el Gobierno, así como al otorgamiento de créditos para micro y pequeños productores de Alimentos y otros sectores productivos declarados en situación de desastre.

De acuerdo a la proyección 2025, la cartera de Créditos Productivos Individuales y Créditos Productivos Asociativos cerró con 1.281 operaciones, con un saldo de Bs129,1 millones. Adicionalmente, este fideicomiso canaliza financiamiento a entidades financieras a través de créditos de Segundo Piso, en el marco de la ejecución del Programa Especial de Apoyo a la Micro, Pequeña y Mediana Empresa.

El fortalecimiento de actividades orientadas a la seguridad y soberanía alimentaria continúa siendo un rubro priorizado en este fideicomiso, alcanzando un importe de

Bs96 millones, destinado al sector productivo de Alimentos, que representa el 75,02% de la cartera en 2025; seguida del rubro Textiles, con 17,61% de participación.

3.3 Fideicomiso para la Reactivación y Desarrollo de la Industria Nacional

El desarrollo en Bolivia está estrechamente vinculado al fortalecimiento del sector productivo nacional. En este contexto, el Gobierno ha implementado políticas orientadas a potenciar la producción interna, reducir la dependencia de las importaciones y promover la exportación de bienes nacionales. Como parte de estas iniciativas, se creó el Fideicomiso para la Reactivación y Desarrollo de la Industria Nacional (FIRE DIN), conocido como SIBOLIVIA.

Este fideicomiso, establecido en 2021, ha jugado un papel fundamental al facilitar financiamiento accesible para los productores bolivianos, contribuyendo de manera significativa a la industrialización y al crecimiento sostenible del país.

En la proyección a diciembre de 2025, las operaciones del crédito SIBOLIVIA fueron colocadas en los nueve departamentos, en beneficio de 6.204 unidades productivas, con un saldo de cartera de Bs447,1 millones.

3.4 Fondos de Crédito

3.4.1 Fondo para Capital Semilla

El Fondo para Capital Semilla (FOCASE) fue constituido en 2017, mediante la Resolución Ministerial N° 055 del MEFP, con el propósito de fortalecer el desarrollo económico y social a través del impulso al emprendimiento y la producción. Su objetivo principal es fomentar la creación y consolidación de nuevos emprendimientos productivos y de servicios, ya sean iniciativas individuales o asociativas de técnicos y profesionales, mediante el otorgamiento de financiamiento para la primera inversión.

Además, el FOCASE desempeña un papel clave en la consolidación de micro y pequeñas unidades productivas, apoyando su transición desde la fase inicial hasta su estabilización en el mercado y mejoren su competitividad en el mercado. De esta manera, el fondo no solo impulsa el crecimiento económico, sino que también promueve la inclusión financiera, el desarrollo territorial y la sostenibilidad de los sectores productivos en Bolivia.

A diciembre de 2025, los recursos del FOCASE tienen un desembolso proyectado de Bs263 millones, en 3.458 operaciones. Adicionalmente, se tiene un saldo de cartera proyectado, luego de la recuperación de capital, de Bs102,67 millones, en 2.072 operaciones.

3.4.2 Fondo de Crédito Emprende Bolivia (FOCREB)

Creado en 2024, mediante la Resolución Ministerial N° 380 del MEFP, este programa tiene como objetivo impulsar el desarrollo económico y social del país al otorgar financiamiento a jóvenes emprendedores, de entre 18 y 35 años.

A través de este apoyo se fomenta la creación de nuevos negocios, promoviendo la generación de empleo, la innovación y el fortalecimiento del tejido productivo nacional. Al brindar acceso a recursos financieros, se reduce la brecha de oportunidades, estimulando el crecimiento sostenible y la inclusión económica en el territorio boliviano.

A diciembre de 2025, se proyecta financiar créditos por un monto de Bs34.923.973, a 404 beneficiarios.

3.4.3 Fondo de Financiamiento para el Sector Cañero (FOCAÑA)

Creado el 2025, mediante la Resolución Ministerial N° 036 del MEFP, tiene como finalidad otorgar financiamiento para capital de operación o capital de inversión al sector cañero.

3.4.4 Fondo de Capital de Riesgo para Emprendimientos Innovadores (FONDO STARTUP)

Creado el 2025, mediante la Resolución Ministerial N° 036 del MEFP, tiene como finalidad fortalecer a Startups bolivianas en el ámbito de las exportaciones, así como la producción nacional con sustitución de importaciones, a través de la otorgación de capital de riesgo de forma directa o indirecta.

3.5 Fondos de Garantías

Los Fondos de Garantía tienen por objeto dar cobertura a operaciones de crédito que son colocadas por Entidades de Intermediación Financiera. El BDP-SAM administra actualmente tres Fondos de Garantía:

3.5.1 Fideicomiso del Fondo de Garantía para el Consumo de Bienes y Servicios Nacionales (FOGABYSEN)

Constituido en 2020, tiene la finalidad de brindar cobertura del 50% de nuevos créditos para el consumo de productos nacionales y el pago de servicios de origen nacional, otorgados por Entidades de Intermediación Financiera a personas naturales y jurídicas en el marco del Fondo para Créditos en Moneda Nacional para la Adquisición de Productos Nacionales y el Pago de Servicios de Origen Nacional (CAPROSEN).

3.5.2 Fideicomiso del Fondo de Garantía para el Desarrollo de la Industria Nacional (FOGADIN)

Constituido en marzo de 2021, el Fideicomiso FOGADIN tiene como finalidad otorgar cobertura de hasta el 50% de nuevos créditos por Entidades Elegibles a personas naturales o jurídicas que accedan a financiamiento, en el marco de los fideicomisos autorizados mediante el Decreto Supremo N° 4424, de 17 de diciembre de 2020, así como a microempresas productivas del sector manufacturero que gestionen nuevos créditos destinados a fortalecer sus procesos productivos.

La evolución de las operaciones crediticias bajo cobertura del FOGADIN muestra una tendencia creciente, reflejando su impacto positivo en la dinamización del crédito productivo, alcanzando un monto de cartera garantizada de Bs37.211.821, monto que representa un aproximado de Bs86 millones de crédito inyectado a la economía nacional que en otros casos no se hubiera podido dar debido a falta de garantías de los prestatarios.

Este resultado evidencia la relevancia del fideicomiso en la reducción de brechas de acceso al financiamiento, especialmente para prestatarios que enfrentan limitaciones en la presentación de garantías tradicionales.

3.5.3 Fondo de Afianzamiento (FA – BDP)

Fue constituido en julio de 2022, con el propósito de respaldar operaciones de microcrédito y crédito PyME destinadas al sector productivo, otorgadas por el BDP-SAM y otras entidades de intermediación financiera. Este fondo beneficia a Organizaciones Económicas Comunitarias (OECOM), productores miembros de OECOM, productores de propiedades comunitarias o colectivas, cooperativas de producción, así como a micro y pequeñas empresas productivas, incluyendo aquellas vinculadas a las actividades de Turismo y Producción Intelectual, conforme a las definiciones y alcances establecidos por la normativa regulatoria de la ASFI.

La evolución de las operaciones crediticias con cobertura del FA-BDP presenta una tendencia creciente, reflejando su efectividad como instrumento para la ampliación del acceso al crédito productivo. A septiembre de 2025, el fondo alcanzó una cartera garantizada de Bs78.614.175, monto que respalda aproximadamente Bs225 millones de crédito inyectado a la economía nacional.

Este resultado evidencia el impacto del fondo en la reducción de las restricciones de acceso al financiamiento, especialmente para prestatarios que carecen de garantías suficientes.

3.6 Sistema de Registro de Garantías No Convencionales

Desde la promulgación del Decreto Supremo N° 2264, de 11 de febrero de 2015, y la emisión de las circulares ASFI/287/2015 y ASFI/288/2015, la ASFI aprobó el Reglamento de Garantías No Convencionales y el Reglamento del Sistema de Registro de Garantías No Convencionales (SRGNC).

En cumplimiento de este marco normativo, el BDP-SAM desarrolló e implementó un sistema especializado que permite registrar, administrar y consultar las Garantías No Convencionales, conformando una base de datos nacional centralizada que facilita el acceso ágil y confiable a la información. Este sistema contribuye de manera significativa al fortalecimiento del acceso al crédito para unidades productivas que tradicionalmente enfrentan limitaciones por la falta de garantías convencionales.

Durante 2025, el SRGNC registró un total de 7.026 nuevas inscripciones, que representan un monto garantizado de Bs335.695.254, recursos que pudieron ser movilizados gracias a la implementación de este sistema, dado que en su mayoría corresponden a prestatarios que no contaban con garantías convencionales.

Rol futuro: La línea de Fideicomisos se proyecta como un pilar central del BDP-SAM para articular políticas públicas, inversión privada e innovación productiva. Su consolidación permitirá posicionar al banco como el principal catalizador financiero de los sectores estratégicos del país, potenciando el desarrollo sostenible, la industrialización y la participación ampliada de productores y empresas en la economía nacional e internacional. Su rol central será:

- **Canalizar recursos** hacia la industrialización con vocación exportadora, fortaleciendo la producción nacional y su inserción competitiva en mercados globales.
- **Facilitar el acceso al crédito y al financiamiento productivo** para MyPES y productores rurales mediante esquemas fiduciarios flexibles, innovadores y con garantías no convencionales.
- **Movilizar recursos verdes y productivos** hacia bosques, alimentos, producción orgánica y exportaciones sostenibles.
- **Asegurar trazabilidad, transparencia y gobernanza** mediante digitalización progresiva y métricas de impacto.
- Convertirse en una **plataforma de articulación** entre políticas del Gobierno, iniciativas territoriales y mercados internacionales.

Perspectivas:

- Bosques y Biodiversidad: Fideicomisos especializados en bosques, carbono y bioeconomía orientados a atraer capital verde, financiar restauración, manejo sostenible y conectar productos forestales no maderables con mercados premium.
- Fondos de Agua: Instrumentos fiduciarios orientados a la seguridad hídrica para ciudades y zonas productivas, reforzando adaptación climática.
- Seguridad Alimentaria: Fideicomisos enfocados en garantizar la producción de alimentos esenciales, fortalecer infraestructura rural y promover sistemas agrícolas resilientes, articulados con empresas estatales.
- Exportaciones Sostenibles: Fideicomisos para cadenas exportadoras certificadas, apoyo a logística y valor agregado, y alianzas con compradores internacionales, priorizando MyPES y pequeños productores.
- Abastecimiento Estratégico para Empresas Estatales: Fideicomisos que aseguren materia prima para Empresas Estatales, mediante capital de operación, pago asegurado y reducción de riesgo para productores y empresas públicas.

Meta: Posicionar los fideicomisos del BDP-SAM como los instrumentos líderes del país para movilizar capital hacia sectores productivos, ambientales y de exportación.

Resumen

Rol futuro	Perspectivas	Meta
<p>La línea de fideicomisos se proyecta como un pilar central del BDP-SAM para articular políticas públicas, inversión privada e innovación productiva. Su consolidación permitirá posicionar al banco como el principal catalizador financiero de los sectores estratégicos del país, potenciando el desarrollo sostenible, la industrialización y la participación ampliada de productores y empresas en la economía nacional e internacional. Su rol central será:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Canalizar recursos hacia la industrialización con vocación exportadora y fortalecer la inserción competitiva en mercados globales. • Facilitar el acceso al crédito para MyPES y productores rurales mediante esquemas fiduciarios flexibles, innovadores y con garantías no convencionales. • Movilizar recursos verdes y productivos hacia bosques, alimentos, producción orgánica y exportaciones sostenibles. • Asegurar trazabilidad, transparencia y gobernanza mediante digitalización y métricas de impacto. • Convertirse en plataforma de articulación entre políticas públicas, iniciativas territoriales y mercados internacionales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Bosques y Biodiversidad: fideicomisos para bosques, carbono y bioeconomía, orientados a atraer capital verde y financiar manejo sostenible. • Fondos de Agua: instrumentos fiduciarios para seguridad hídrica y adaptación climática en ciudades y zonas productivas. • Seguridad Alimentaria: fideicomisos para producción de alimentos, infraestructura rural y sistemas agrícolas resilientes, articulados con empresas estatales. • Exportaciones Sostenibles: fideicomisos para cadenas exportadoras certificadas, logística y valor agregado, priorizando MYPES. • Abastecimiento Estratégico para Empresas Estatales: fideicomisos que aseguren materia prima con capital de operación, pago asegurado y reducción de riesgo. 	<p>Posicionar los fideicomisos del BDP-SAM como instrumentos líderes para movilizar capital hacia sectores productivos, ambientales y de exportación.</p>

4. Servicios No Financieros

Los Servicios No Financieros representan el sello distintivo del BDP-SAM en el sistema financiero regulado. En cumplimiento de la Ley N° 393 de Servicios Financieros, el banco ofrece servicios complementarios a los tradicionales productos financieros. Inicialmente, estos servicios estuvieron orientados a promover la inclusión financiera; sin embargo, desde 2016 se han enfocado en fortalecer las condiciones de las unidades productivas y emprendedoras del país.

A través de la capacitación y el desarrollo de habilidades, conocimientos y capacidades, el BDP-SAM apoya tanto a sus clientes actuales como potenciales, contribuyendo significativamente al crecimiento del sector productivo y emprendedor nacional.

4.1 Asistencia Técnica

Los procesos de Asistencia Técnica son esenciales para el BDP-SAM como banca de desarrollo, ya que posibilitan fortalecer las capacidades de sus clientes y potenciales clientes, optimizando la gestión de recursos y promoviendo la sostenibilidad de sus proyectos.

A través de asesorías especializadas, capacitaciones y acompañamiento técnico se garantiza un uso eficiente de los servicios financieros, se reducen riesgos y se impulsa el crecimiento económico de los beneficiarios. Además, la Asistencia Técnica facilita la implementación de mejores prácticas y la incorporación de innovaciones tecnológicas, contribuyendo al desarrollo integral y generando un impacto social positivo en las comunidades atendidas.

La Asistencia Técnica del BDP-SAM contempla dos áreas: Asistencia Técnica Genérica y Asistencia Técnica Especializada, con el objetivo de fortalecer capacidades en temas de inclusión financiera y tecnológica, necesarios para el desarrollo de habilidades de productores y la mejora de procesos de gestión crediticia, productiva, comercial y/o de servicios.

El enfoque de las acciones está dirigido a sectores priorizados del Plan Estratégico Institucional 2022-2026 (reformulado): Alimentos, Cuero, Metalmecánica y Complejo Amazónico.

4.1.1 Asistencia Técnica Genérica

Los servicios de Asistencia Técnica Genérica buscan mejorar el bienestar financiero de los usuarios y están diseñados para brindar capacitación y asesoramiento personalizado, con el objetivo de:

- Facilitar el acceso a los servicios financieros, eliminando barreras para una inclusión efectiva
- Fortalecer las capacidades organizativas, administrativas y tecnológicas de los productores
- Promover la adopción de decisiones financieras responsables y sostenibles

Estos objetivos se materializan a través de cuatro programas específicos, diseñados para preparar pre-solicitudes de crédito, fomentar la alfabetización financiera y acelerar la inclusión tecnológica mediante el uso de plataformas digitales.

Programas Asistencia Genérica



Fuente: BDP-SAM

Elaboración: Gerencia de Asistencia Técnica e Innovación Productiva

A septiembre de 2025, se atendió con Asistencia Genérica a 5.439 participantes, en 219 talleres, llegando a 56 municipios de los nueve departamentos del país.

4.1.2 Asistencia Técnica Especializada

La Asistencia Técnica Especializada es un pilar esencial en la estrategia de desarrollo productivo del BDP-SAM. Este servicio no financiero proporciona conocimientos, herramientas y estrategias que optimizan los procesos de producción, mejoran la calidad de los productos y aumentan la eficiencia operativa.

Además, promueve la adopción de nuevas tecnologías, fortalece el talento humano y asegura el cumplimiento de estándares de calidad y sostenibilidad. Estas acciones incrementan la productividad de microempresas y productores, mejorando la eficiencia y calidad de sus procesos y productos.

La Asistencia Técnica Especializada se ofrece a través de servicios de asesoría directa e indirecta dirigidos a los clientes del BDP-SAM, enfocándose en fortalecer las habilidades de los productores mediante programas y planes específicos para los sectores productivos priorizados por el banco. Esta labor se coordina con aliados estratégicos e instituciones reconocidas y especializadas, alineándose con los planes de desarrollo del Estado.

Hasta septiembre de 2025, se beneficiaron 6.235 productores de los sectores de alimentos, manufactura y frutos amazónicos. Del total de beneficiarios, el 38% fueron mujeres y el 62% hombres. Se llevaron a cabo 173 actividades específicas de Asistencia Técnica Especializada hasta septiembre, en sectores priorizados.

4.2 Sector Agropecuario

La Asistencia Técnica en el sector agropecuario se erige como un pilar importante para potenciar la productividad, sostenibilidad y rentabilidad de los rubros priorizados. A través de la capacitación en buenas prácticas agrícolas y pecuarias, el uso eficiente de insumos, el manejo integrado de plagas y enfermedades, así como la conservación de suelos y recursos hídricos, se optimiza tanto el uso de los recursos naturales como los resultados económicos. Este enfoque no solo maximiza la producción, sino que también garantiza la preservación de los ecosistemas para las generaciones futuras.

Desde una perspectiva de finanzas sostenibles, esta Asistencia Técnica actúa como catalizador para la adopción de tecnologías innovadoras que reducen costos operativos, minimizan el impacto ambiental y fortalecen la resiliencia de los productores frente a la crisis climática.

Al mismo tiempo, contribuye a robustecer las cadenas de valor mediante la mejora en la calidad de los productos, facilitando el acceso a nuevos mercados y promoviendo un comercio más justo y competitivo. Este enfoque integral genera valor compartido entre los productores, consumidores y el medio ambiente.

En términos de impacto económico y social, la mejora en la productividad agrícola no solo incrementa los ingresos de los productores, sino que también juega un papel clave en la seguridad alimentaria y la generación de empleo en comunidades rurales.

Estos avances reducen la pobreza, dinamizan el desarrollo local y fomentan la inclusión financiera mediante modelos de inversión responsable y el acceso a créditos verdes, herramientas indispensables para garantizar la sostenibilidad a largo plazo del sector agropecuario. Así, la Asistencia Técnica no solo transforma la agricultura, sino que también sienta las bases para un crecimiento equitativo y resiliente en las zonas rurales.

Se coordinaron actividades de Asistencia Técnica en los sectores Alimentos y Frutos Amazónicos con 17 agencias del banco, 112 municipios de siete departamentos del país, alcanzando a 1.683 clientes y 4.654 beneficiarios, de los cuales 38,7% fueron mujeres y 61.1% varones.

Las actividades fueron desarrolladas de manera presencial y virtual, con temáticas relacionadas a: instalación y mantenimiento de sistemas de riego tecnificado, manejo y producción de semillas, manejo del cultivo y buenas prácticas agrícolas, manejo de insumos químicos y orgánicos, control de plagas y enfermedades, manejo de suelos y fertilización, sistemas de alerta temprana y cambio climático, sustitución energética, cosecha y post cosecha de productos, estrategias de comercialización y participación en ferias comerciales.

Según los datos recolectados en parcelas de los productores, las actividades de Asistencia Técnica ejecutadas bajo diversas modalidades en los rubros priorizados, han permitido incrementar los rendimientos de los cultivos, en relación a datos anteriores.

Este incremento se dio en cultivos como la papa con 40% de incremento en la región valles, en durazno se observaron incrementos de hasta 23% en los Valles interandinos, en café con un incremento de 57% en la región de Los Yungas de La Paz.

De la misma forma se vio que el 60% de los productores donde se evaluó los rendimientos, manifestaron una reducción de costos de producción, en relación a campañas anteriores.

De igual manera, el uso de los sistemas de pronóstico climático, bioinsumos, análisis de suelos y sus respectivas recomendaciones para el plan de fertilización contribuyeron también a reducir costos, pues disminuyen el número de aplicaciones de insumos convencionales.

4.3 Sector Manufactura

La Asistencia Técnica Especializada en el sector manufacturero continúa siendo un componente esencial para el fortalecimiento de la productividad, la eficiencia y la competitividad de las unidades económicas del país. Durante 2025, el BDP-SAM consolidó su compromiso con el sector, promoviendo la innovación tecnológica, la adopción de nuevas herramientas digitales y el fortalecimiento de las capacidades productivas y comerciales de los productores y emprendedores a nivel nacional.

Estas acciones contribuyeron a mejorar la calidad, reducir costos, optimizar los procesos de manufactura y garantizar la sostenibilidad de las operaciones productivas. Asimismo, se promovió la incorporación de tecnologías 3D, automatización de maquinaria y estrategias digitales que permitieron a los productores adaptarse a las nuevas tendencias del mercado, en distintos sectores especialmente en los rubros de cuero, calzado, marroquinería y metalmecánica.

En 2025, el banco benefició a 1.581 productores de manufactura y emprendedores a través de más de 50 actividades de capacitación a nivel nacional, Asistencia Técnica, talleres y demostraciones tecnológicas. Estas iniciativas se centraron en la mejora de procesos productivos, la inclusión de tecnologías avanzadas, el uso eficiente de maquinaria y el fortalecimiento de estrategias de promoción comercial y marketing digital.

4.4 Incubadora de Negocios BDP Lab

En octubre de 2019, nace el BDP Lab como un espacio de asesoramiento y colaboración para iniciar o despegar emprendimientos. Con el apoyo de mentores y asistencia personalizada, los beneficiarios desarrollan sus habilidades, perfeccionan su plan de negocio, realizan pruebas de producto en el mercado y cuentan con oportunidades de colaboración y apoyo entre emprendedores y otras organizaciones. Estos emprendedores posteriormente son articulados a financiamiento.

Los beneficiarios del BDP Lab comprenden a estudiantes de institutos tecnológicos, instituciones de educación superior y universidades, así como a emprendedores e innovadores que inician emprendimientos productivos en los sectores de: a) Manufactura y Transformación, b) Desarrollo de Software, c) Turismo, d) Emprendimientos Agropecuarios, e) Emprendimientos con Impacto, y f) Servicios.

Entre octubre de 2019 y septiembre de 2025, el BDP Lab benefició a 8.002 emprendedores, de los cuales 2.228 accedieron a financiamiento del BDP-SAM por un monto total de Bs181,8 millones. Del total de beneficiarios, el 54,47% corresponde a hombres y el 45,53% a mujeres, reflejando un avance sostenido en la inclusión productiva con enfoque de equidad de género.

Durante 2024, se implementó el Programa de Asesoramiento y Mentoría Empresarial para la Preaceleración, orientado a fortalecer las capacidades de emprendedores, micro y pequeños empresarios en etapa de crecimiento, mediante el desarrollo de competencias en gestión sostenible, rentabilidad e innovación. Este programa tiene como finalidad consolidar modelos de negocio competitivos y articulados con los productos financieros del BDP-SAM, considerando su viabilidad económica, potencial de innovación e impacto ambiental positivo.

A septiembre de 2025, se elaboraron 556 planes de negocio viables, los cuales cumplieron con los requisitos establecidos para acceder a financiamiento de capital de inversión y/o capital de operación. De este total, 397 beneficiarios directos del BDP Lab accedieron a productos financieros desarrollados por el banco, contribuyendo a la consolidación de emprendimientos sostenibles y al fortalecimiento del tejido productivo nacional.

4.5 Investigación, Desarrollo y Analítica de Datos

El BDP-SAM reconoce el rol esencial de la investigación y el desarrollo en la promoción de la innovación financiera, y el impulso de un desarrollo socioeconómico equitativo y sostenible, tanto a nivel regional como global. En este marco, el banco cumple una función estratégica clave, alineada con los objetivos institucionales, el Plan de Desarrollo Económico y Social y la Agenda Patriótica.

Uno de los factores distintivos del BDP-SAM es la solidez de sus Sistemas de Información e Inteligencia Productiva, los cuales constituyen el eje central del Centro de Inteligencia Productiva (CIP). Esta plataforma innovadora busca democratizar el acceso a herramientas estratégicas, fortaleciendo la gestión del conocimiento, la inteligencia productiva y la toma de decisiones en favor del desarrollo productivo nacional.

Centro de Inteligencia Productiva del BDP-SAM



A Través del



Fuente: BDP-SAM

Elaboración: Gerencia de Asistencia Técnica e Innovación Productiva

La inteligencia productiva se define como la capacidad de aplicar tecnologías avanzadas y estrategias inteligentes para optimizar la producción en el sector. Esto incluye la implementación de diversas herramientas tecnológicas, tales como:

- Sistemas de Información Geográfica (SIG) y sensores remotos
- Análisis de Datos e Inteligencia Artificial (IA)

Al utilizar estas herramientas se facilita la toma de decisiones informadas en aspectos cruciales como la gestión y planificación de cultivos, la optimización eficiente de recursos y una mejor gestión de los riesgos.

El CIP ha impulsado la creación de un ecosistema tecnológico: un entorno digital interconectado que integra plataformas, sistemas de información, herramientas analíticas y canales de difusión.

Este ecosistema permite consolidar, procesar y visualizar datos productivos, económicos, agroclimáticos y de mercado, con el objetivo de fortalecer la toma de

decisiones estratégicas y operativas tanto del BDP-SAM como de sus usuarios, en especial los micro productores.

Ecosistema Tecnológico del CIP

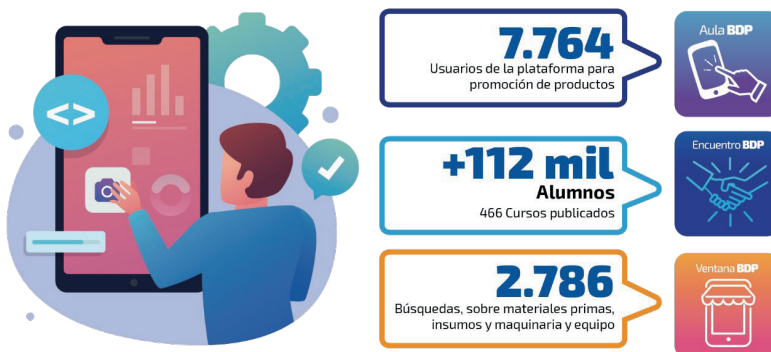


Fuente: BDP-SAM

Elaboración: Gerencia de Asistencia Técnica e Innovación Productiva

Asimismo, el CIP ha priorizado el desarrollo, mantenimiento y mejora continua de aplicaciones web y móviles (Apps) que se han convertido en herramientas clave para los clientes del banco. Entre estas destacan: Aula BDP, Ventana BDP y Encuentro BDP, plataformas que han transformado la forma en que los productores acceden a capacitación, promocionan sus productos y gestionan sus recursos.

Servicios de Información y aplicaciones BDP



Fuente: BDP-SAM

Elaboración: Gerencia de Asistencia Técnica e Innovación Productiva

4.5.1 Mapa de Complejidades Desagregado a Nivel Comunidad

Herramienta de diagnóstico que permite a productores, inversionistas, empresarios, funcionarios públicos, analistas económicos y autoridades tomar decisiones que ayuden al desarrollo local. Contiene información por departamento, subregión, municipio y comunidad sobre la actividad productiva nivel cultivo. Asimismo, ofrece criterios para identificar sectores y comercialización con potencial de crecimiento con base en la complejidad económica.

La desagregación de la información municipal a un nivel de comunidad, con base del Censo Agropecuario 2013, en el que se cuenta con la producción en toneladas y cabezas de ganado a nivel comunidad de los sectores Agrícola y Pecuario.

Asimismo, a través del cálculo de la matriz de Ventaja Comparativa Revelada se puede estimar los indicadores de diversidad (número de cultivos que cuentan con ventaja comparativa en la comunidad respecto al resto de comunidades) y de ubicuidad (número de comunidades donde ese cultivo presenta ventaja comparativa).

4.5.2 Plataforma de Visualización y Análisis Sistema Agroclimático

Un componente fundamental del Sistema Agroclimático es la Unidad Mínima de Análisis (UMA), cuya visualización, evaluación y análisis de la capacidad productiva permite apoyar al productor, a través de la Asistencia Técnica Especializada, en mejorar el o los procesos productivos con el consecuente incremento de los rendimientos, eficiencia en el uso de los insumos e ingresos.

Si bien se cuenta con el acceso a diferentes plataformas especializadas, generar una base de datos de los clientes y gestionar fue prioridad para desarrollar una propia plataforma, que se adecúa a las necesidades propias del BDP-SAM.

Adicionalmente, se cuenta con el módulo de monitoreo de la red de los Pequeños Equipos Meteorológicos (PEMs) instalados por la Gerencia de Asistencia Técnica e Innovación Productiva (GATIP), que constituyen fuentes de datos para la generación de los pronósticos climáticos que permiten a los productores tomar acciones preventivas a posibles eventos adversos relacionados con el cambio climático, con ello precautelar su producción.

Plataforma de Visualización Sistema Agroclimático CIP



Fuente: Gerencia de Asistencia Técnica e Innovación Productiva

4.5.3 Compendio de Información Productiva del BDP-SAM

El Compendio de Información Productiva del BDP-SAM representa un esfuerzo integral de recopilación, sistematización y análisis de datos provenientes tanto de fuentes propias como de entidades oficiales. Su objetivo es proporcionar una visión multidimensional sobre la intervención del BDP-SAM, a aspectos sociales, económicos, ambientales y productivos-financieros.

A través de esta herramienta se busca consolidar información clave para la toma de decisiones estratégicas, facilitando un enfoque analítico que contribuya al desarrollo sostenible y al fortalecimiento del sector productivo en el país.

Interface de presentación/Ficha Técnica incluida en el Compendio BDP-SAM



4.6 Herramientas de Análisis y Medición de Productos Verdes

Los productos financieros verdes del BDP-SAM tienen dos herramientas clave para garantizar la sostenibilidad de la inversión:

- El Sistema de Gestión de Riesgos Ambientales y Sociales (SARAS) que identifica, evalúa y gestiona los riesgos asociados a las operaciones financiadas por el banco
- El Sistema de Medición, Reporte y Verificación (MRV) que evalúa los resultados ambientales y sociales de los productos financieros del banco

La implementación del SARAS garantiza el cumplimiento de normativas internacionales, promoviendo inversiones sostenibles y minimizando impactos negativos. A través de la evaluación de riesgos, la clasificación de operaciones y la aplicación de medidas de mitigación, el SARAS asegura que los proyectos respaldados generen beneficios ambientales y sociales, alineándose con las mejores prácticas en financiamiento responsable.

En el caso de Ecoeficiencia BDP, el sistema MRV permite cuantificar los impactos generados, garantizando que las operaciones cumplan con los criterios de elegibilidad del producto. Los datos recopilados se registran mediante la Ficha de Validación de Operación Ecoeficiencia BDP, lo que facilita la identificación de inversiones con beneficios ambientales tangibles.

Durante 2025, se continuó fortaleciendo las herramientas y el reporte de indicadores para las categorías financiables, como Eficiencia Energética, Energías Renovables, Economía Circular y Producción más Limpia, alcanzando un mayor grado de madurez en los sistemas MRV del producto.

En el caso de Adapta BDP, se han logrado avances significativos en el desarrollo de su sistema MRV. Parte de la medición de indicadores, como hectáreas más resilientes, personas beneficiadas, número de tecnologías implementadas, entre otros, así como contar con una medición de transición hacia la ganadería sostenible, se han integrado dentro de la tecnología crediticia de Primer Piso.

Asimismo, se realizó la alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y con las metas de las Contribuciones Nacionalmente Determinadas (CNDs). Todos estos datos se registran y reportan en la Ficha de Validación de Operación Adapta (Ficha VOA), asegurando que cada operación cuente con su reporte de impacto.

Adicionalmente, se ha realizado la integración de la taxonomía de adaptación en la herramienta crediticia. Asimismo, se ha avanzado en los indicadores específicos para ganadería sostenible, así como la realización de los catálogos de inversiones elegibles, uno general del producto dirigido a oficiales de negocios y otro específico de ganadería sostenible para potenciales clientes.

Con miras a una mejora continua, se fortalecerá la medición, el reporte y la verificación de los créditos sostenibles, con el objetivo de contar con un sistema riguroso, transparente y confiable, que permita evaluar de manera efectiva los impactos ambientales y sociales, optimizar la toma de decisiones y consolidar el compromiso del banco con la sostenibilidad y la resiliencia del sector productivo.

4.7 Acreditación al Fondo Verde de Clima (FVC)

El proceso de acreditación representó para el BDP-SAM un profundo ejercicio de reestructuración interna, fortalecimiento técnico-administrativo e incorporación de normativas sociales, ambientales y de transparencia. Este proceso, que se extendió por aproximadamente siete años, refleja el compromiso sostenido de la entidad para canalizar financiamiento climático en beneficio del país.

El BDP-SAM considera prioritario enfocar su trabajo con el FVC en la preparación de Notas Conceptuales, orientadas a fortalecer su cartera de proyectos climáticos. Entre ellas, se destaca la mejora del programa SUAGRI, dirigido a promover la conservación de suelos y la adaptación al cambio climático, con el apoyo de la Cooperación Técnica Alemana (GIZ), así como la formulación de un proyecto Readiness para su presentación ante el FVC.

Asimismo, la segunda Nota Conceptual, denominada “Financiamiento Climático para los Bosques”, plantea un programa integral que articula la gestión sostenible de los bosques, el acceso a financiamiento climático, la Asistencia Técnica Especializada y la planificación territorial con enfoque de adaptación y resiliencia. Su objetivo central es impulsar la gestión integral y sostenible de los bosques, contribuyendo de manera efectiva a la reducción de la deforestación y al fortalecimiento de la acción climática del país.

El Readiness III busca fortalecer el financiamiento climático en Bolivia y desarrollar una cartera de proyectos sobre cambio climático. Con una duración de dos años y un presupuesto de USD491.667, el banco se enfocará en fortalecer el sistema MRV en los sectores de Energía, Agricultura y Bosques, con la participación de actores clave del gobierno, desarrollo de mecanismos de monitoreo y seguimiento de la cartera con enfoque en salvaguardas sociales (género y pueblos indígenas) y la elaboración de dos notas conceptuales:

- Desarrollo de instrumentos financieros innovadores para zonas forestales vulnerables al cambio climático
- b) Acceso a Sistemas de Alerta Temprana y uso eficiente del agua para seguridad alimentaria en municipios vulnerables del Chaco y el Altiplano.

Rol futuro: Los Servicios No Financieros del BDP-SAM están llamados a convertirse en el brazo formativo e innovador del sistema financiero sostenible. Más allá de otorgar créditos, su misión es acompañar, capacitar y abrir caminos para que productores, emprendedores y comunidades puedan crecer con conocimiento, tecnología y sostenibilidad.

Construir capacidades nacionales que permitan escalar las finanzas sostenibles en todos los sectores productivos, con impacto directo en la conservación de bosques, la producción de alimentos seguros, las exportaciones sostenibles y el abastecimiento estratégico a empresas estatales.

Así, los Servicios No Financieros del BDP-SAM se consolidan como el motor académico, facilitando el acceso al crédito con conocimiento aplicado y proyectando a Bolivia hacia el mundo mediante exportaciones sostenibles.

Perspectivas:

a) Brazo Pedagógico:

- Capacitar a productores y entidades financieras en manejo sostenible de bosques y certificaciones internacionales.
- Elaborar guías para empresas sobre producción orgánica, acceso a mercados verdes y exportaciones sostenibles.
- Implementar programas de formación en seguridad alimentaria, resiliencia climática y gestión de riesgos.
- Desarrollar módulos de capacitación para productores de materia prima que abastecen a empresas estatales, fortaleciendo su capacidad de negociación, gestión financiera y cumplimiento de estándares de calidad.

b) Brazo innovador del sistema financiero sostenible:

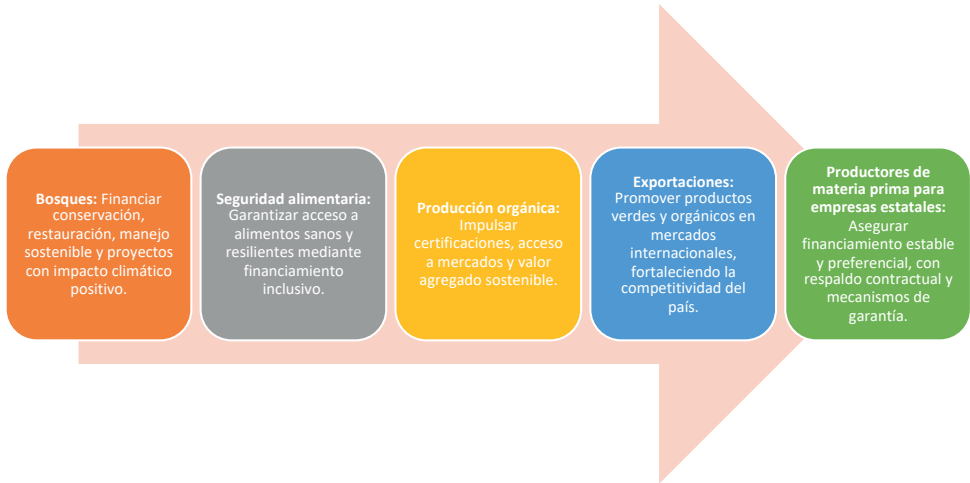
- Fortalecer los mecanismos de salvaguardas medioambientales
- Implementar modelos de scoring sostenible, que incorporen variables climáticas, productivas y de impacto ambiental para priorizar inversiones verdes y reducir el riesgo crediticio.
- Clasificación automatizada de operaciones verdes, alineada a la taxonomía nacional, la taxonomía de adaptación y las exigencias del FVC.
- Fortalecer el CIP como un motor estratégico de decisión, integrando modelos predictivos, simuladores de riesgo y estimación de rendimientos, junto con la actualización del Mapa de Complejidades. Esto permitirá generar perfiles territoriales dinámicos y orientar el financiamiento del BDP-SAM con base en inteligencia territorial y no solo en la demanda.
- Crear una plataforma de productores que podrían abastecer a empresas estatales basados en el “Índice de Confiabilidad Productiva”, que evalúe el cumplimiento, capacidad de entrega, volatilidad climática y diversificación.

Meta: Construir capacidades nacionales que permitan escalar las finanzas sostenibles en todos los sectores, con impacto directo en bosques, alimentos, exportaciones y abastecimiento estatal.

Resumen

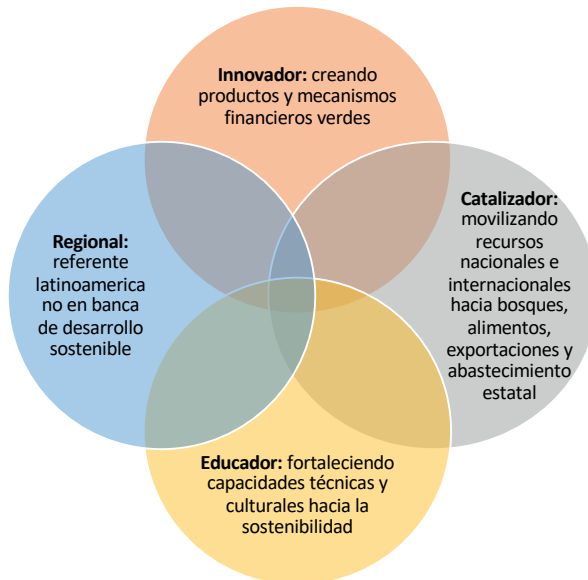
Rol futuro	Perspectivas	Meta
Brazo pedagógico e innovador del sistema financiero sostenible	<p>a) Brazo pedagógico:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacitar a productores y entidades financieras en manejo sostenible de bosques y certificaciones internacionales. • Elaborar guías para empresas sobre producción orgánica, acceso a mercados verdes y exportaciones sostenibles. • Implementar programas de formación en seguridad alimentaria, resiliencia climática y gestión de riesgos. • Desarrollar módulos de capacitación para productores de materia prima que abastecen a empresas estatales, fortaleciendo su capacidad de negociación, gestión financiera y cumplimiento de estándares de calidad. <p>b) Brazo innovador del sistema financiero sostenible:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementar modelos de scoring sostenible que incorporen variables climáticas, productivas y de impacto ambiental. • Clasificación automatizada de operaciones verdes, alineada a la taxonomía nacional, la taxonomía de adaptación y criterios del FVC. • Fortalecer el CIP como motor estratégico de decisión con modelos predictivos, simuladores de riesgo y perfiles territoriales basados en el Mapa de Complejidades. • Crear una plataforma de productores que abastezcan a empresas estatales basada en un “Índice de Confiabilidad Productiva”. 	<p>Construir capacidades nacionales que permitan escalar las finanzas sostenibles en todos los sectores, con impacto en bosques, alimentos, exportaciones y abastecimiento estatal.</p>

Ejes Transversales Estratégicos



Síntesis Estratégica

El BDP SAM se proyecta como:



4.8 Conclusión

El futuro del BDP-SAM en finanzas sostenibles se fundamenta en la **integración de sus cuatro líneas de negocio** como pilares complementarios. Este enfoque permitirá consolidar una banca de desarrollo que no solo financie proyectos, sino que también **eduque, movilice e inspire** hacia un modelo económico inclusivo, resiliente y ambientalmente responsable, con énfasis en **bosques, seguridad alimentaria, producción orgánica, exportaciones sostenibles y financiamiento a productores de materia prima para empresas estatales**.

Esta publicación expone las perspectivas estratégicas del BDP-SAM tras 18 años de operación, presentándolo como arquitecto del ecosistema de finanzas sostenibles en Bolivia. A través de la integración de crédito de Primer y Segundo Piso, Fideicomisos, Fondos y Servicios No Financieros, el banco impulsa un modelo de desarrollo productivo inclusivo, con énfasis en microempresas, mujeres y territorios rurales.

El documento describe cómo programas verdes, instrumentos financieros innovadores y asistencia técnica especializada articulan inclusión, productividad y sostenibilidad. La obra proyecta al BDP-SAM como un centro articulador de finanzas sostenibles, orientado a la seguridad alimentaria con sostenibilidad.



 Banco de Desarrollo Productivo SAM  @bancoBDP_SAM  bdp__sam  @bdp_sam

 Banco de Desarrollo Productivo SAM  Banco de Desarrollo Productivo SAM